



Santa Elena, 27 de marzo de 2019

Señores Accionistas AGROACEITES S.A. Presente.

A continuación, se servirán encontrar mi informe de gerencia por el ejercicio económico 2018:

## PANORAMA MUNDIAL

La economía mundial arrancó con brío en 2018, gracias al repunte de la manufactura mundial y el comercio internacional en 2017. A medida que fue transcurriendo el año, los inversionistas perdieron confianza en las perspectivas económicas internacionales y la aceleración se enfrió. Una razón de la desaceleración es la imposición de aranceles en economías grandes, sobre todo Estados Unidos y las represalias adoptadas por China. La creciente retórica proteccionista ha agudizado la incertidumbre en torno a la política comercial y eso hace pesadas las decisiones de inversión para el futuro. A pesar de estas medidas, la economía estadounidense se expandió con rapidez en 2018, gracias a recortes de impuestos y un aumento del gasto que estimularon la demanda. En consecuencia, la Reserva Federal estadounidense siguió aumentando la tasa de política monetaria. Las tasas de interés de los bonos estadounidenses a largo plazo no subieron tanto, ya que los inversionistas perciben riesgos para el crecimiento y valoran la seguridad de los títulos públicos del país.

Como el crecimiento y las tasas de interés de Estados Unidos superaron los de otras grandes economías, el dólar estadounidense se apreció frente a la mayoría de las monedas en 2018. Esta apreciación del dólar, sumada al menor nivel de riesgo que estaban preparados a aceptar los inversionistas financieros internacionales, generó presiones para algunas economías de mercados emergentes vulnerables. La mayoría vio su deuda externa encarecerse, aunque en muy distinta medida. Con unas tasas de inflación subyacente estables en su mayor parte, las economías avanzadas siguen disfrutando de unas condiciones financieras distendidas. En las economías emergentes y en desarrollo sucede lo contrario: las condiciones financieras se han endurecido considerablemente en los últimos seis meses. En las economías de mercados emergentes y en desarrollo, el endurecimiento gradual de la política monetaria estadounidense, sumado a las incertidumbres comerciales y, en el caso de Argentina, Brasil, Sudáfrica y Turquía, a factores específicos, ha desalentado la afluencia de capital, ha debilitado las monedas, ha desanimado los mercados de renta variable y ha presionado las tasas de interés y los diferenciales. Los altos niveles de deuda soberana y de las empresas, acumulados durante los años de condiciones financieras mundiales distendidas, constituyen un posible punto débil.

## PANORAMA LOCAL

El Banco Central del Ecuador proyectó un crecimiento económico del 1,1% anual en 2018, una moderación respecto a la expansión del 2,4% registrada en 2017. Tanto el consumo privado, como el gasto público, y la inversión redujeron su crecimiento durante el año pasado. Respecto al comportamiento de los precios, la inflación al finalizar el año fue del 0,27% anual, manteniéndose la presencia de variaciones de precios cercanas a cero. El menor crecimiento repercutió en un ligero incremento de la informalidad en el mercado laboral, mientras la tasa de desempleo se mantuvo estable. El deterioro de las cuentas externas del país y el proceso de ajuste fiscal que avanzó el gobierno, explican en buena parte el menor dinamismo de la economía ecuatoriana en 2018. Mientras que las exportaciones ecuatorianas crecieron marginalmente, las importaciones aumentaron en forma significativa, provocando un incremento en el déficit comercial, implicando una salida de dólares de la economía. Así mismo, el menor acceso a financiamiento externo llevó a que el gobierno reduzca en forma más agresiva el gasto público (especialmente el de inversión). Al reducirse el flujo de dólares al país vía endeudamiento y comercio exterior, la economía se enfrió. Esa menor liquidez doméstica se reflejó en una ralentización en el crecimiento de los depósitos del sistema financiero nacional.

Las exportaciones ecuatorianas a la Unión Europea (UE) aumentaron un 12% gracias al Acuerdo Comercial Multipartes entre los Veintisiete y Colombia, Ecuador y Perú, reveló el viceministro de Comercio ecuatoriano, Diego Caicedo, quien intervino en la V reunión del Comité de Comercio de ese convenio, celebrada en la Universidad Andina Simón Bolívar de Quito, donde se analizó la evolución de las relaciones comerciales y económicas entre las partes y el avance del pacto. El acuerdo entre la UE y Ecuador se logró

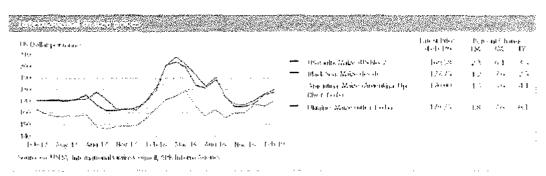




en 2016 y entró en vigor en enero de 2017, en tanto que, en el caso de Colombia y Perú desde 2013. El viceministro calificó de "buenas noticias" los resultados de la implementación del convenío y señaló que aún queda terreno para impulsar la relación: "En el caso de Ecuador el acuerdo ha tenido resultados muy positivos para el país con un incremento de exportaciones para el período de 2016-2017 de alrededor de 12 por ciento, esto es más de 300 milliones de dólares", expresó Caicedo. Expresó además su optimismo en las "posibilidades" que ofrece el Acuerdo, "porque hay mucho espacio aún por trabajar". Refirió que desde el Gobierno se promueven las exportaciones a los países comunitarios, así como la diversificación de la oferta exportable y la atracción de nuevas inversiones. Por su parte, Matthias Jörgensen, jefe de la Unidad para América Latina de la Dirección General de Comercio de la (UE), coincidió en que el actual es "un momento muy bueno con Ecuador" y que el convenio ha supuesto "un marco de relación más fuerte" con el resultado de "un año récord" el 2017 para las exportaciones ecuatorianas a Europa: "Queremos seguir en esa linea y aumentar las relaciones comerciales, políticas", precisó el alto responsable europeo.

## PANORAMA DEL MAÍZ

Los precios internacionales de exportación del maíz de la mayoría de los origenes subieron aún más en febrero del presente año. El maíz de referencia de EEUU (Nº 2, Amarillo, FOB) promedió USD 170 por tonelada, ligeramente más alto que en enero y casi un 4 por ciento por encima de su nivel en febrero del año pasado. Los precios se vieron favorecidos por las interrupciones en el transporte marítimo, debido a las condiciones meteorológicas adversas, y por la solidez de las ventas de exportación. En Ucrania, los precios medios de exportación del maíz de febrero fueron ligeramente superiores a los de enero, debido en especial a la fuerte demanda a principios de mes, en particular de la Unión Europea. En América del Sur, los precios aumentaron en Brasil también por la sólida demanda, mientras que en Argentina disminuyeron debido a las expectativas de una cosecha excepcional para este año.



En el país, este cereal es utilizado para la elaboración de alimento balanceado que luego se transforma en proteína animal, principalmente aves y cerdos. El consumo per cápita de pollo y huevo en Ecuador es actualmente de 32 kilogramos de pollo y alrededor de 180 huevos. En los últimos años, el país ha ido incrementando sus niveles de producción del cereal, pero todavía es deficitario. Entre enero y febrero del año 2018 se importaron 200.000 t. La productividad del maíz es de 5,6 tonelada por hectárea, pero la intención es aumentar a 7 t/ha. Ecuador produce anualmente 1,2 millones de toneladas (t) de maíz, de las cuales 900.000 t consume la industria nacional para la elaboración de alimento proteínico. Para el 2019, la proyección es que la producción aumente a 1,3 millones de t de maíz, según Adriano Ubilla, subsecretario de Comercialización del Ministerio de Agricultura (fuente Diario El Comercio).

## DESEMPEÑO DE LA COMPAÑÍA

Durante todo el año 2018, la Compañía se centró en instalar todo el sistema de riego, que consta de: una estación automatizada de bombeo en el Embalse El Azúcar; tubería de conducción de PRFV, de 800 mm de diámetro y distancia de 11.8 Km., tubería de distribución de PRFV de 700mm, 600 mm. y 500 mm. de diámetro, en una distancia de 7.8 Km.; tubería de conexión a pivotes de PVC de 500mm, 400mm y 300 mm en distancia de 5.0 Km.; 11 pivotes de riego central; campamento de operaciones del proyecto; caminos internos para movilización de maquinaria agrícola y de la producción; red eléctrica de alta tensión para estación de bombeo y red eléctrica para energización de pivotes; y, cerramiento perimetral de postes de madera (teca) y alambre de púas. Adicionalmente se recibió toda la maquinaria agrícola adquirida, más sus implementos y se capacitó al personal operario de estas. Se concluyó el montaje en el mes de diciembre del año pasado y a partir de enero del presente año se iniciaron pruebas.





El intenso y concentrado invierno que se produjo el año pasado entre los meses de febrero y marzo, dañaron aproximadamente 2 kilómetros de tubería que se encontraba en proceso de instalación, lo que nos retrasó el cronograma de trabajo en 6 meses y nos consumió una buena parte de los recursos que estaban destinados para capital de trabajo.

Desde le mes de octubre del año pasado, nos encontramos solicitando a CFN B.P., financiamiento para capital de trabajo, el cual a la presente fecha se halla en consideración de Comité, después de haber superado satisfactoriamente todas las etapas.

Aspiramos iniciar siembras en el trascurso del mes de abril del presente año, realizando operación escalonada de aproximadamente 50 has semanales, por lo que en adelante la producción se volverá continua.

Respecto a los objetivos propuestos para el año 2018 informamos lo siguiente:

- Se implemnentó el plan de manejo ambiental para la fase de construcción, instalación y montaje, cuya auditoría acaba de relizarse en el mes de febrero pasado, a satisfacción.
- 2. La construcción, instalación y montaje del proyecto se concluyó en el mes de dicembre del 2018.
- 3. No fue posible arrancar siembras de maíz durante el añó pasado.

Los objetivos trazados para el año 2019 son los siguientes:

- 1. Arrancar siembras en el mes de abril, a razón de 50 has semanales.
- 2. Terminar la fase de selección e integración del personal operativo de la Compañía.
- 3. Realizar el primer ciclo de cosecha.
- 4. Conseguir el financiamiento del capital de trabajo que requiere el proyecto.
- Montar e instalar un sistema de secado de maíz, que permita ofrecer un producto de excelente calidad al mercado ecuatoriano.
- 6. Desarrollar el plan de manejo ambiental para la fase de operación.

Se debe mencionar que el ejercicio económico 2018 se cerró con una pérdida de US\$ 11.696,93, producto de algunos gastos generados en la etapa preoperativa en que la empresa se encuentra aún, que se recomienda compensar con la cuenta de Superávit por revaluación.

Debo destacar que la presente administración ha cumplido con todas las obligaciones fiscales, tributarias, municipales, laborales, societarias y ambientales, etc.; así como hemos atendido los procesos de auditoría externa a los estados financieros y al cumplimiento de las obligaciones tributarias, con informes totalmente limpios y sin salvedades, lo que constituye una garantía de la gestión realizada.

Con esta oportunidad quiero expresar mi agradecimiento a los señores accionistas por confiar en mi persona para dirigir la gestión en nuestra Empresa, convocando a todos a mantenernos unidos para lograr traspasar y trascender en el crecimiento empresarial propuesto. Esta unidad ratifica mi confianza y compromete de forma permanente mi esfuerzo y el del equipo gerencial de la Empresa, con perseverancia, dedicación y trabajo, superaremos las dificultades y continuaremos adelante; mi particular agradecimiento para todos quienes ha aportado con su trabajo para el montaje y la instalación de nuestro nuevo proyecto.

Atentamente,

Francisco Dávila Paredes.
GERENTE GENERAL

