



PELIKANO

codesa

Contrachapados de Esmeraldas S.A.



INFORME 2014

DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA
GENERAL DE ACCIONISTAS

codesa

Contrachapados de Esmeraldas S.A.

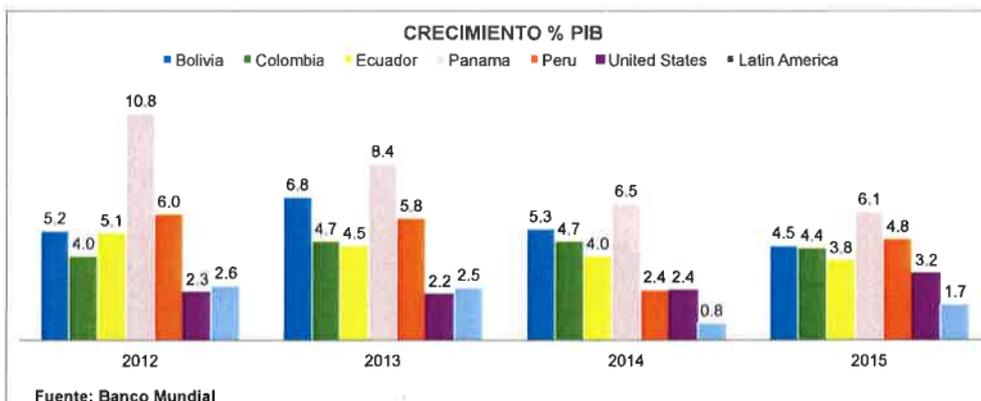
INFORME QUE PRESENTA LA ADMINISTRACION DE CONTRACHAPADOS DE ESMERALDAS S.A. "CODESA" A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS, SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2014

Señores accionistas:

Para dar cumplimiento a disposiciones estatutarias, me es grato presentar a ustedes el informe de la administración sobre el ejercicio 2014.

ENTORNO EXTERNO

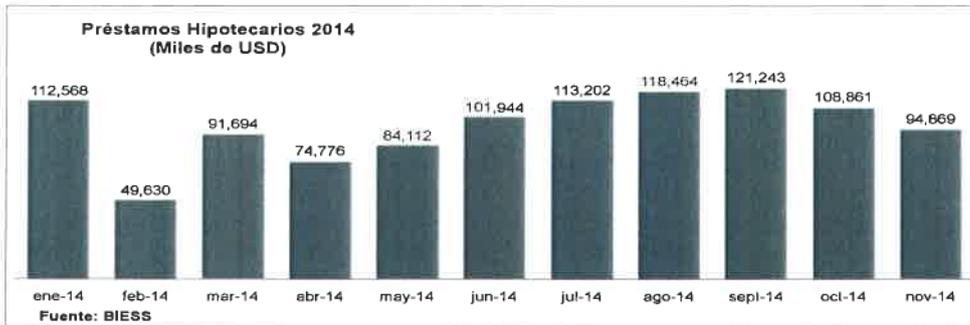
En lo referente al entorno internacional, la economía mundial nuevamente tuvo un crecimiento lento durante el periodo 2014. Estados Unidos (USA) creció en 2.4% (2013: 2.2%) y se prevé un crecimiento de 3.4% para el 2015, su tasa de desocupación disminuyó del 7.4% en 2013 al 6.2% en 2014 y se prevé 5.5% para el 2015.



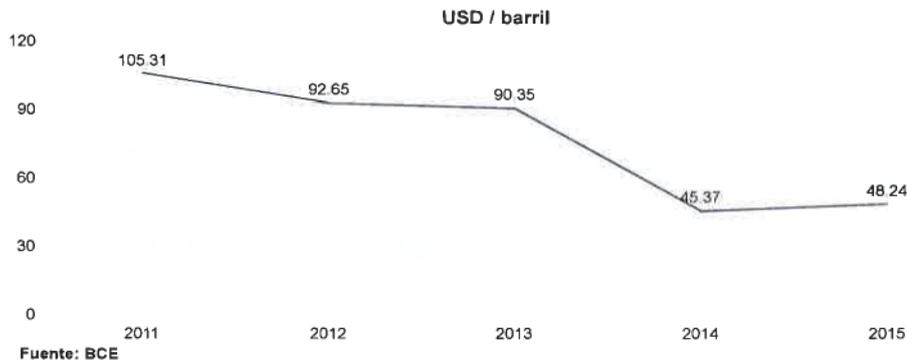
En la región, el crecimiento del PIB fue de 0.8%, en Perú 2.4%, y Colombia 4.7%. El crecimiento en la región fue inferior al promedio de Sudamérica y con relación a lo obtenido en el 2013, presenta un decrecimiento.

En el Ecuador, la economía creció al 4.0%, comparado con el 4.5% en el 2013. Este decrecimiento del PIB se debió principalmente a la baja del precio del petróleo y el fortalecimiento del dólar americano. Estos factores incidieron directamente en la economía del país, ya que la reducción de la liquidez fue evidente, especialmente por la demora en los pagos de la obra pública.

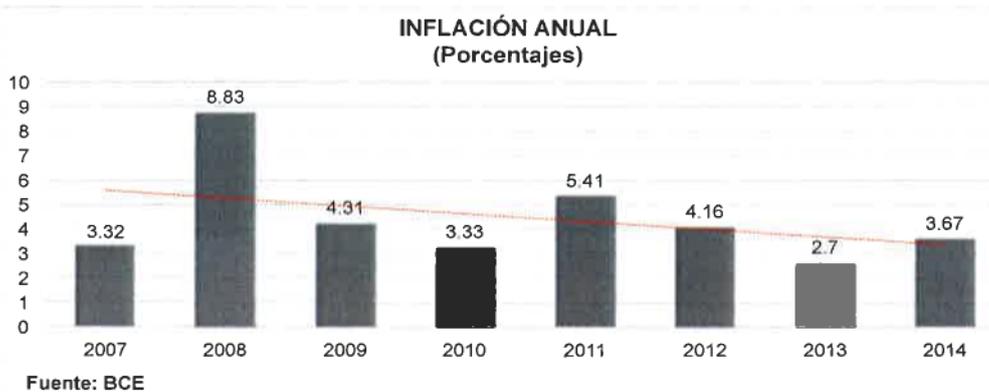
El BIESS desembolsó USD 1.261 millones para créditos hipotecarios durante el período 2014, frente a los USD 1.151 millones desembolsados en el 2013.



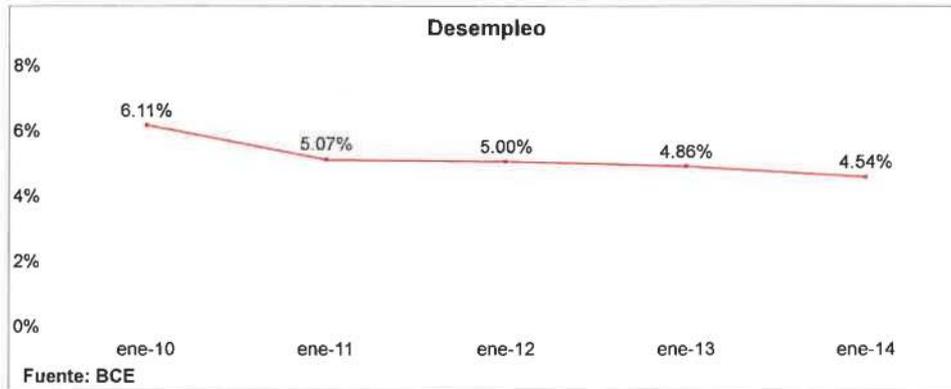
El precio del barril del petróleo bajó a USD 45.37 especialmente en el último trimestre del 2014, mientras que la proforma presupuestaria del estado fue elaborada con un precio de USD 86.40, y no se prevén mejoras durante el año 2015.



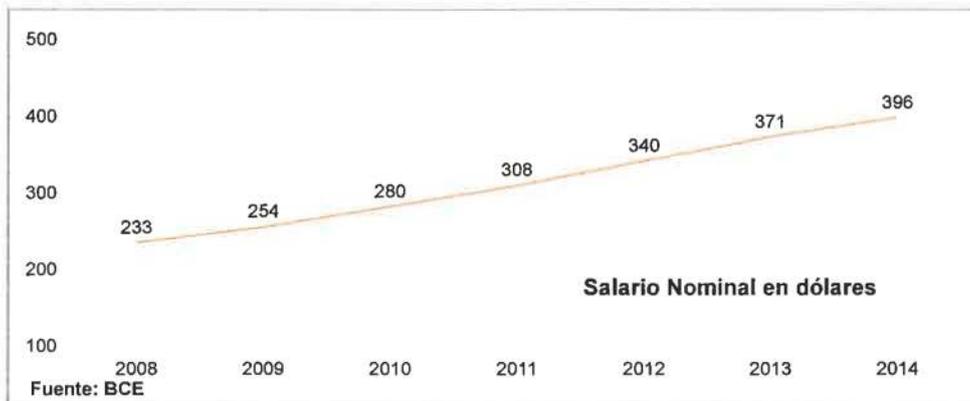
A diciembre del 2014, la tasa de inflación del Ecuador alcanzó 3.67% y fue superior a la del período anterior.



Según datos del Banco Central del Ecuador, el desempleo tuvo una ligera disminución con relación al año 2013, llegando a 4.54%.



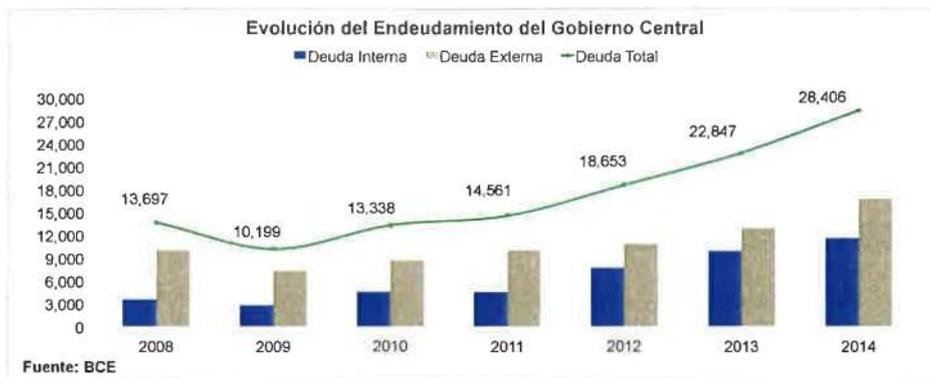
El salario mínimo sectorial de los trabajadores tuvo un incremento de 6.7%.



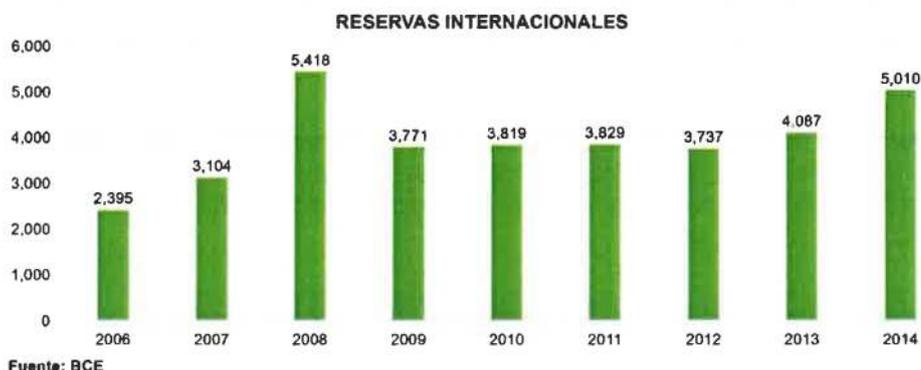
La tasa de interés activa y pasiva tuvo una ligera variación con relación al año 2013.



El endeudamiento del sector público se incrementó de USD 22.847 a USD 28.406 millones de dólares, equivalentes al 24%.



La Reserva Monetaria Internacional, registró un saldo de USD 5.010 millones al final del periodo 2014.



La balanza comercial mejoró durante el ejercicio 2014, puesto que se registró un valor negativo de USD 727 millones, comparado con el periodo anterior cuyo valor negativo fue de USD 1,041 millones, la recuperación representa un 30%.




Dado que la economía ecuatoriana carece que una política monetaria que permite devaluar su moneda al estar dolarizada, el fomento a las exportaciones no petroleras es muy importante, para lo cual se debe apoyar a la empresa privada con políticas de estado para que pueda ser mas competitiva a nivel regional e internacional, generando de esta forma un ingreso sustentable de divisas al país en el largo plazo.

DESARROLLO DE LA INDUSTRIA

Una vez superados los graves problemas generados por el Decreto de Excepción expedido en Septiembre del 2013, durante el primer trimestre del año 2014 se fueron normalizando los ingresos de madera para el sector forestal en general. Sin duda que esta decisión del gobierno generó muchos perjuicios para la industria, pero a su vez nos obligó a encontrar alternativas para una mayor utilización de madera proveniente de plantaciones.

Los controles hacia el sector forestal se han incrementado, generando costos adicionales, que las empresas los han asumido con el objetivo de apoyar para que el sector forestal formal se fortalezca.

El Gobierno ha continuado fomentando el plan de forestación y reforestación, lanzado en el año 2013, lo que ha permitido que muchos actores se integren al sector con nuevas plantaciones de especies comerciales, tales como la teca, balsa, pachaco, melina, etc.

ABASTECIMIENTO DE MATERIA PRIMA Y PRODUCCION

En cuanto al abastecimiento de madera, se logró superar los ingresos presupuestados, sin embargo, la composición entre madera de plantaciones y madera nativa también pudo ser cumplida, puesto que logramos conseguir una eficiencia en el proceso productivo. En este sentido se logró mejorar ligeramente en consumo de madera proveniente de plantaciones.



Los ingresos de madera fueron de 41.189 m³, superiores a lo presupuestado en 8%.

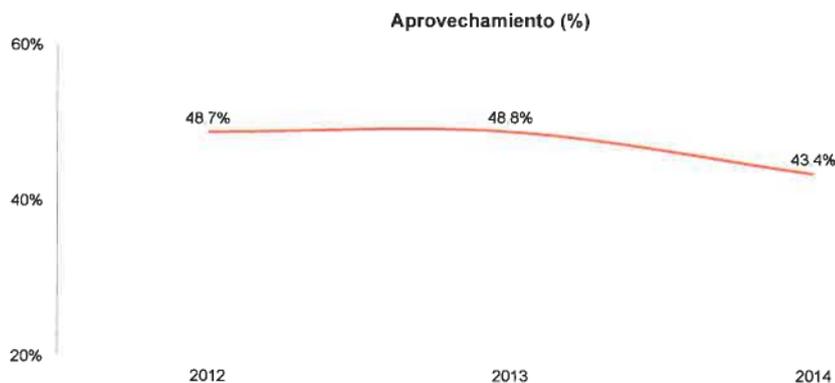
Con la aprobación del directorio para la modernización del torno Raute-Keller para laminar chapa en 8 pies, el proyecto se encuentra en marcha y nos permitirá continuar con este proceso de utilizar un mayor porcentaje de madera de plantaciones más eficientemente.

También se están realizando las modernizaciones necesarias para transformar la línea de salida, mejorando la productividad en la laminación de trozas de menor diámetro y adicionalmente reducir el costo de mano de obra.

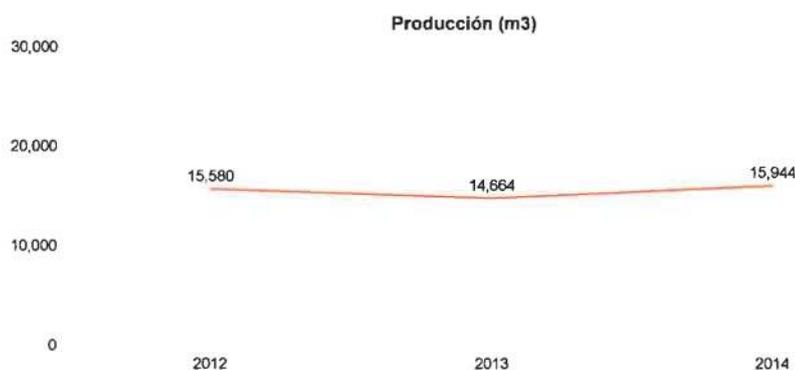
El costo de la madera fue 13% inferior al obtenido durante el periodo 2013 y el cumplimiento del presupuesto fue de 95%.



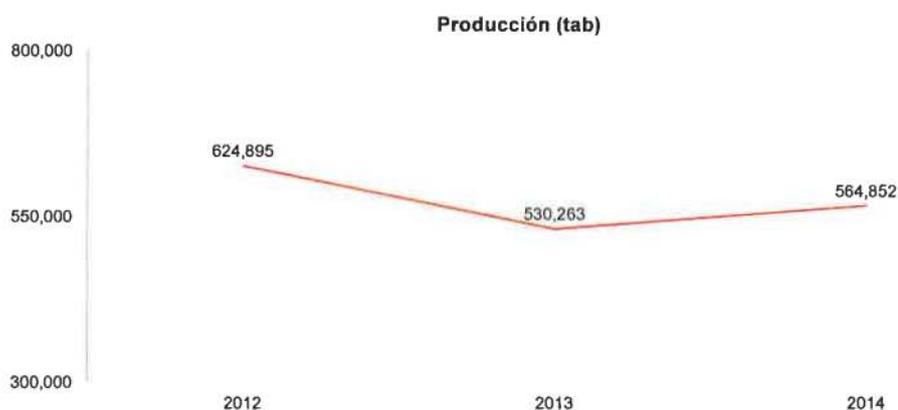
El aprovechamiento fue de 43.4%, inferior a lo conseguido en el año 2013, cuya afectación se debió a que durante todo el presente periodo se aplicó el sistema de calificación de la madera basado en el volumen y no al precio, mientras que en el periodo anterior únicamente este sistema fue implementado durante el último trimestre.



La producción fue de 15.944m³, superior en 9% al año anterior, con un cumplimiento del 96% respecto a lo presupuestado. Durante el primer semestre no se logro cumplir con la producción diaria planificada, debido a problemas de maquinas, una vez realizado el mantenimiento anual, la producción se estabilizó dentro de los parámetros presupuestados.



Se produjeron 564.852 tableros, superiores en 7% al período anterior, con un cumplimiento del 84% respecto al presupuesto. El promedio de espesor fue de 9.48 mm, comparado con 9.29 mm del año anterior, cuya causa principal fue el incremento de madera de plantaciones que tiene un menor rendimiento de caras por metro cúbico. El sector de la construcción privada y publica mantuvo su tenencia de crecimiento, lo cual genero un incremento de la demanda de tablero grueso, sin embargo, estamos enfocados en reducir el promedio de espesor.





El costo de producción se redujo en 0.6% con relación al año anterior. Se logró una reducción de los costos variables en 3.52%, debido a una reducción del costo de madera en producción (precio + aprovechamiento) y un mejor esparcimiento de cola.

Los costos fijos fueron superiores en 3.2%, principalmente por el incremento de salarios decretado por el gobierno, un sobre costo en energía eléctrica y seguros generales.

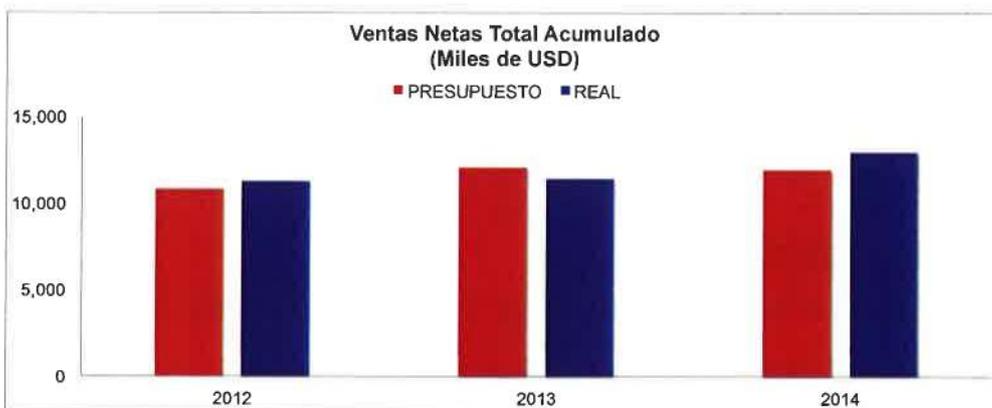
VENTAS

Las ventas generadas durante el período 2014, fueron de USD 12'965.708, superiores en 13% con respecto al año anterior, con un cumplimiento del 109% respecto a lo presupuestado.

Las ventas en el país se incrementaron en 10% con respecto al año anterior, con un cumplimiento del 101% de lo presupuestado. Si bien los precios a nivel nacional se incrementaron en 5% sobre los tableros gruesos, se debió ajustar los descuentos para mantener la participación de mercado, cuyo efecto neto fue aumento de 1.5%. El mercado ecuatoriano de tableros contrachapados tiene un alto nivel de competencia de producción nacional y en ciertas zonas de producto importado.

Las exportaciones fueron de USD 172.848, superiores a las conseguidas durante el periodo anterior y a lo presupuestado.

Hemos seguido con la estrategia de fomentar el crecimiento de la red de Novocentros, la cual nos permite mantener una cobertura nacional en Sierra, Costa y Oriente.



Las ventas fueron superiores en 8% con respecto a la producción.

4

RESULTADOS

La utilidad operativa del periodo fue positiva en USD 123.157, que equivale al 0.9% de las ventas, cuya mejora frente a los resultados del periodo 2013 se debió a un mayor volumen de producción, reducción de costos variables, incremento del volumen de ventas y una mejora de precios netos.

Para dar cumplimiento a la norma NIC 41, se ha dado un valor razonable a nuestros activos biológicos, incrementándolos en USD 179.457. Con esta valoración de plantaciones y bosque nativo, más la venta de equipos forestales, el resultado del ejercicio es el siguiente:

	Notas	2014 (en miles de U.S. dólares)	2013
INGRESOS	19	12,966	11,438
COSTO DE VENTAS	20	(11,051)	(10,036)
MARGEN BRUTO		1,915	1,402
Gastos de administración	20	(1,247)	(1,273)
Gastos de ventas	20	(545)	(436)
Ganancia por valuación de activos biológicos		179	331
Otros ingresos, neto		115	170
UTILIDAD DE OPERACIONES ANTES DE PARTICIPACIÓN EN EL RESULTADO DE COMPAÑÍAS ASOCIADAS		417	194
Participación en el resultado de compañías asociadas	10	(14)	21
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA		403	215
MENOS GASTO POR IMPUESTO A LA RENTA	12	146	216
UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL AÑO Y TOTAL RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO		<u>257</u>	<u>(1)</u>

INVERSIONES

Las inversiones en activos fijos, del año 2014, fueron las siguientes:

Reparación caldero Bremer	\$ 92,656.30
Camioneta Chevrolet Dee-Max	\$ 38,690.37
Camioneta Mazda BT50	\$ 25,337.54
Equipo de Computación	\$ 9,158.00
TOTAL	<u>\$ 165,842.21</u>





Con la aprobación del Directorio sobre el proyecto de ampliación fabril y el respectivo incremento de capital social de USD 1'685.000 a través de aportes en efectivo aprobado por la Junta General, se firmaron contratos con Raute y se emitieron las respectivas cartas de crédito, así como los siguientes anticipos:

Modernización línea de torno 8 pies	\$ 272,310.00
Torno Dragon	\$ 89,869.28
Molino Maier	\$ 80,203.20
TOTAL	\$ 442,382.48

FORESTACION

En lo referente a los bosques y plantaciones, la compañía mantiene aproximadamente 5,427 hectáreas en la provincia de Esmeraldas. Hemos continuado con la estrategia de reforestación que incluye la siembra, mantenimiento y cuidado de las plantaciones.

Durante el presente ejercicio se han plantado 60 hectáreas de Pachaco en la Hacienda Oro Verde y 40 hectáreas de Melina en El Sade , todo esto con una inversión de USD 57.643.

Con la aprobación del plan de incentivos forestales por parte del Gobierno Nacional, hemos recibido las resoluciones del Ministerio de Agricultura correspondientes a la reforestación realizada en el año 2013, para la obtención del reembolso otorgado por el Gobierno, mediante el bono de incentivos forestales.

Actualmente CODESA tiene un predio que se encuentra invadido. Seguimos gestionando ante las respectivas autoridades para una solución a este grave problema.

RELACIONES OBRERO-PATRONALES

La compañía ha mantenido la política de dialogar constantemente con los trabajadores, invirtiendo en procesos de capacitación continua, cuyo objetivo es mejorar la productividad y eficiencia de la compañía.

Mantenemos la certificación ISO 9001:2008, y seguimos trabajando bajo este Sistema de Gestión de la Calidad para mejorar continuamente nuestros procesos. Igualmente, mantenemos la certificación BASC para la prevención del tráfico de estupefacientes.



CONCLUSIONES

Durante el presente periodo, se ha logrado revertir una tendencia de resultados negativos operativos, sin embargo, la Administración está consciente que se debe seguir trabajando en la productividad de la mano de obra, la eficiencia de los procesos y en los volúmenes de producción para poder ofrecer a los accionistas una rentabilidad que este acorde con sus expectativas.

Se ha contratado la modernización de la línea de torno Keller-Raute con la compañía Raute y la adquisición del torno de 4 pies Raute-Dragón. Estas inversiones nos permitirán conseguir productividad y aprovechamiento de la madera, especialmente la proveniente de plantaciones.

Pensado en la reducción de costo de mano de obra por metro cúbico, se ha contratado la modernización de la línea de salida de tornos. Todas estas inversiones, sumadas a otras que deberán ejecutarse durante el periodo 2015, permitiéndonos incrementar el volumen de producción significativamente con una reducción de costos importante.

Hemos mantenido la reestructuración del departamento forestal implementada en el año 2013, la cual nos ha permitido abastecernos de materia prima de acuerdo a los planes establecidos y dentro de costos competitivos, lo que nos demuestra que en el futuro podremos asegurar el crecimiento de la producción de tableros.

Este crecimiento debe estar sustentado en ventas locales; de igual manera debemos retomar los mercados del exterior tradicionalmente abastecidos por el grupo.

Para cumplir con todos estos objetivos y cambios tan profundos que nos depara el futuro, la Administración está consciente que debe asegurarse la capacitación efectiva del capital humano a todo nivel.

Para finalizar este informe, quiero expresar mi profundo agradecimiento a mis colaboradores, Gustavo López, Javier Unda y a todo el personal técnico, administrativo y de planta de Esmeraldas y Quito, quienes me han apoyado durante este proceso de cambios profundos que se reflejarán en los próximos años.



Mi especial agradecimiento a ustedes, señores Accionistas, por confiar en esta administración y apoyar el proyecto de transformación para el futuro de la compañía.

Gracias

Ing. Martín Rivas A.
Presidente Ejecutivo

Esmeraldas, 20 de febrero del 2015

**BALANCES
AUDITADOS**

CONTRACHAPADOS DE ESMERALDAS S.A. - CODESA

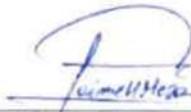
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**

ACTIVOS	Notas	Diciembre 31,	
		2014	2013
		(en miles de U.S. dólares)	
ACTIVOS CORRIENTES:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	263	868
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	5	2,926	2,428
Otro activo financiero	6	653	
Inventarios	7	3,519	2,308
Activos por impuestos corrientes	13	75	47
Otros activos	8	<u>972</u>	<u>726</u>
Total activos corrientes		<u>8,408</u>	<u>6,377</u>
ACTIVOS NO CORRIENTES:			
Propiedades, planta y equipo	9	5,157	5,286
Otros activos	8	64	196
Activos biológicos	10	1,121	907
Inversiones en asociadas	11	<u>250</u>	<u>264</u>
Total activos no corrientes		<u>6,592</u>	<u>6,653</u>
TOTAL		<u>15,000</u>	<u>13,030</u>

Ver notas a los estados financieros


Martin Rivas
Presidente

<u>PASIVOS Y PATRIMONIO</u>	Notas	Diciembre 31,	
		2014	2013
		(en miles de U.S. dólares)	
PASIVOS CORRIENTES:			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	12	1,050	600
Pasivos por impuestos corrientes	13	78	79
Obligaciones acumuladas	15	<u>422</u>	<u>301</u>
Total pasivos corrientes		<u>1,550</u>	<u>980</u>
PASIVOS NO CORRIENTES:			
Obligaciones por beneficios definidos y total pasivos no corrientes	16	<u>2,104</u>	<u>1,961</u>
Total pasivos		<u>3,654</u>	<u>2,941</u>
PATRIMONIO:			
Capital social	18	3,370	3,370
Aportes para futura capitalización		1,000	
Reserva legal		447	447
Utilidades retenidas		<u>6,529</u>	<u>6,272</u>
Total patrimonio		<u>11,346</u>	<u>10,089</u>
TOTAL		<u>15,000</u>	<u>13,030</u>


 Jaime Meza
 Contralor

CONTRACHAPADOS DE ESMERALDAS S.A. - CODESA

**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**

	Notas	2014	2013
		(en miles de U.S. dólares)	
INGRESOS	19	12,966	11,438
COSTO DE VENTAS	20	<u>(11,051)</u>	<u>(10,036)</u>
MARGEN BRUTO		1,915	1,402
Gastos de administración	20	(1,247)	(1,273)
Gastos de ventas	20	(545)	(436)
Ganancia por valuación de activos biológicos		179	331
Otros ingresos, neto		<u>115</u>	<u>170</u>
UTILIDAD DE OPERACIONES ANTES DE PARTICIPACIÓN EN EL RESULTADO DE COMPAÑIAS ASOCIADAS		417	194
Participación en el resultado de compañías asociadas	10	<u>(14)</u>	<u>21</u>
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA		403	215
MENOS GASTO POR IMPUESTO A LA RENTA	12	<u>146</u>	<u>216</u>
UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL AÑO Y TOTAL RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO		<u>257</u>	<u>(1)</u>

Ver notas a los estados financieros



Martin Rivas
Presidente



Jaime Meza
Contralor

