

INFORME DE GERENCIA

Quito, 7 de marzo del 2014

Att. Señora Licenciada:

Tania Cristina Savinovich Larrea

Presidente

Carros & Carreteras Quintsacars Cia. Ltda.

Presente:

Habiendo iniciando nuestras actividades en el cuarto trimestre del periodo 2012 y con buenas perspectivas al conseguir la facturación presupuestada, nuestro resultado obtenido en el 2012 fue negativo en \$1991.03 dólares, que estuvo considerado como aceptable dentro de la situación de emprendimiento de la compañía. Carros y Carreteras con su equipo de trabajo ha iniciado el periodo 2013 concretando las negociaciones de ventas y el acercamiento con nuestros clientes, haciendo una gestión más agresiva de ventas con movilizaciones a las regiones del oriente y norte del país, se ha obtenido una facturación aceptable en los dos primeros trimestres del 2013, consiguiendo los resultados del trabajo propuesto. Con un duro golpe en el mes de junio del presente nos han quitado la representación de la Marca Kenworth de Tracto Camiones proporcionado por la empresa Autec S.A., a pedido de su casa matriz indicando que no pueden haber subdistribuidores de la marca, lamentable acontecimiento ya que es nuestra marca fuerte, y con la cual ocupábamos nuestro nicho de mercado.

Se ha gestionado la representación de otras marcas que cubran nuestro segmento de mercado (Tracto Camiones) como Internacional, Hino, Mercedes, con no tan buenas perspectivas ya que su casa matriz se los impide al igual que sucedió con Kenworth.

De las gestiones realizadas se ha conseguido la representación de camiones Mitsubishi, de la Compañía Corasa, y Foton Daimler de la Compañía Automotores y Anexos, pero los vehículos que nos ofrecen para la comercialización son de bajo tonelaje, y que representa un segmento de mercado muy distinto al nuestro pero que decidimos emprender a razón de no tener otra alternativa de producto.

Después de un arduo trabajo, los resultados que se presentan en el tercer trimestre son desalentadores con cero en ventas, en el cuarto trimestre del periodo se ha conseguido facturar pero el esfuerzo e inversión realizada excede los ingresos, por otra parte nuestro patrocinador nos exige mejores resultados para mantenernos como subdistribuidor, lo que resulta en invertir más para obtener un resultado limitado, por experiencia y conocimiento del mercado hemos decidido retornar a nuestro nicho de mercado y gestionar la representación de una marca que desee darnos la oportunidad en base a nuestro conocimiento y cartera de clientes.

En el mes de Abril la secretaria oficinista ha tomado la decisión por voluntad propia de renunciar a su posición, se propuso el reemplazo a través de un proceso de selección. Con los acontecimientos suscitados en la representación de la marca se ha decidido suspender la contratación. En el mes de Diciembre nuestro coordinador de ventas también ha decidido redimir de su posición, a la falta de producto de venta.

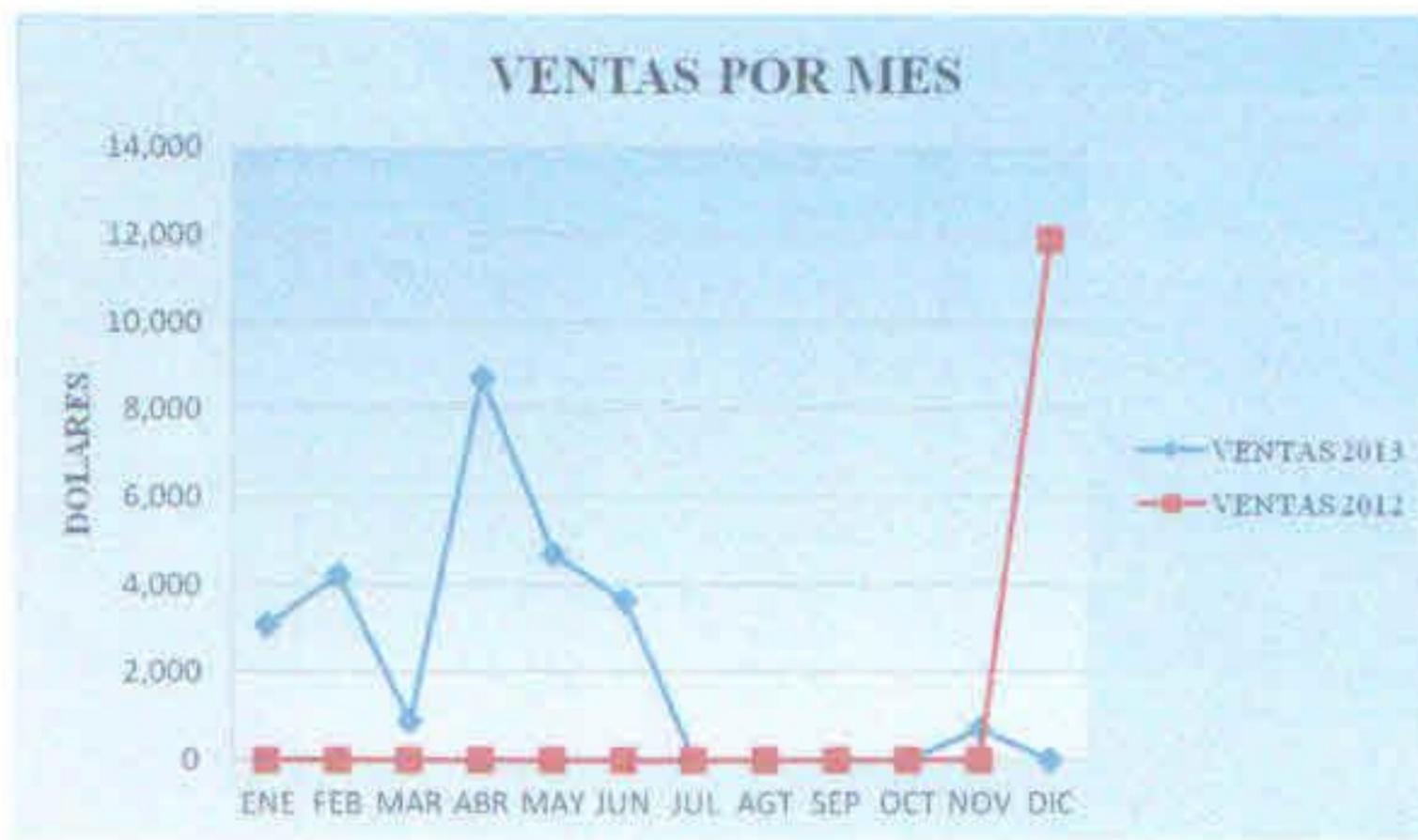
De lo expuesto presento el informe financiero:

Exponemos el desarrollo de las ventas en el periodo 2013 en el que se puede apreciar cuando vendíamos la Marca Kenworth, y cuando decidimos incursionar en un nuevo nicho de mercado con otras marcas.

CARROS & CARRETERAS QUINTSACARS CIA LTDA
VENTAS POR MES
COMPARATIVO 2013 - 2012

MES	VENTAS 2013	VENTAS 2012
ENE	3,096.53	0.00
FEB	4,211.25	0.00
MAR	892.86	0.00
ABR	8,721.42	0.00
MAY	4,671.07	0.00
JUN	3,649.55	0.00
JUL	0.00	0.00
AGT	0.00	0.00
SEP	0.00	0.00
OCT	0.00	0.00
NOV	707.17	0.00
DIC	0.00	11,872.76
TOTAL	25,949.85	11,872.76

Las ventas expresadas gráficamente del periodo 2013 y 2012



CARROS Y CARRETERAS QUINTSACARS CIA LTDA

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

PERIODO	2013	2012	VARIACION
VENTAS	25,949.85	11,872.76	14,077.09
COSTOS Y GASTOS	<u>25,211.37</u>	<u>13,863.79</u>	<u>11,347.58</u>
MARGEN	<u>738.48</u>	<u>-1,991.03</u>	<u>2,729.51</u>
PORCENTAJE	<u>2.85%</u>	<u>-16.77%</u>	<u>19.39%</u>

Analizando el periodo 2013, que es el presente año obtuvimos un resultado positivo versus el 2012 que se obtuvo un resultado negativo considerando que en este periodo se invirtió en el arranque para la compañía, por otra parte las ventas presentan un



QUINTSACARS CIA. LTDA.

incremento versus el periodo anterior claro está que no se ha considerado que el accionar de la compañía en el 2012 fue en el cuarto trimestre, mientras que en el 2013 se centra en los dos primeros trimestres, ya que en los dos trimestres siguientes la actividad prácticamente fue cero.

Con respecto a los costo y gastos, en el 2013 el mantener una nomina en el segundo semestre que no genera ingresos nos castiga el resultado aunque siendo positivo pudo haber sido mejor.

**CARROS & CARRETERAS QUINTSACARS CIA LTDA
BALANCE GENERAL
COMPARATIVO 2013 - 2012**

	2013	2012	VARIACION
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
CAJA BANCOS	0.00	0.00	0.00
CUENTAS POR COBRAR	0.00	3,190.87	-3,190.87
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	0.00	439.46	-439.46
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	0.00	3,630.33	-3,630.33
ACTIVOS FIJOS			
DEPRECIABLES	2,657.71	2,599.69	58.02
DEP ACUMULADA	-443.02	-91.82	-351.20
TOTAL ACTIVOS FIJOS	2,214.69	2,507.87	-293.18
TOTAL ACTIVOS	2,214.69	6,138.20	-3,923.51
PASIVOS			
PASIVO			
PASIVOS CORRIENTES			
CUENTAS POR PAGAR	0.00	4,199.28	-4,199.28
PRESTAMOS	1,437.28	328.06	1,109.22
BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR	620.60	1,968.18	-1,347.58
OBLIGACIONES IESS	409.36	633.71	-224.35
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	2,467.24	7,129.23	-4,661.99
TOTAL PASIVOS	2,467.24	7,129.23	-4,661.99
PATRIMONIO			
CAPITAL	1,000.00	1,000.00	0.00
PERDIDAS AÑO 2012	-1,991.03		-1,991.03
RESULTADO PRESENTE AÑO	738.48	-1,991.03	2,729.51
TOTAL PATRIMONIO	-252.55	-991.03	738.48
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2,214.69	6,138.20	-3,923.51
	0.00	0.00	



QUINTSACARS CIA. LTDA.

Notas Activos

Cuentas por cobrar, se cierra a cero versus el periodo anterior en razón de la baja actividad comercial en el segundo trimestre.

Activos Fijos, Se incrementa en un pequeño valor por la adquisición de una silla tipo secretaria, incrementa su valor de depreciación ya que corresponde al periodo completo

Notas Pasivos

Cuentas por pagar, sufre un decremento por la cancelación de obligaciones con proveedores, en base a los buenos resultados obtenidos en el primer semestre, los otros pasivos corresponden a la actividad normal de la compañía y se cancelan en el siguiente mes.

Notas Patrimonio

La variación del patrimonio se genera por los resultados obtenidos del periodo 2012 (perdida) y el 2013 (utilidad), se deberá considerar un aporte de capital.

CARROS & CARRETERAS QUINTSACARS CIA LTDA

BALANCE RESULTADOS

COMPARATIVO 2013 - 2012

	2013	2012	VARIACION
VENTAS			
SERVICIOS	25,949.85	11,872.76	14,077.09
TOTAL VENTAS	<u>25,949.85</u>	<u>11,872.76</u>	
GASTOS GENERALES			
SUELDOS Y SALARIOS	12,603.64	3,467.66	9,135.98
BENEFICIOS SOCIALES	2,223.36	785.17	1,438.19
APORTE PATRONAL	1,621.02	469.92	1,151.10
HONORARIOS PROFESIONALES	1,250.00	0.00	1,250.00
ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES	0.00	4,000.00	-4,000.00
MANT. REPARACIONES	2,574.26	1,985.22	589.04
COMBUSTIBLES	3,223.11	557.18	2,665.93
PROMOCION Y PUBLICIDAD	624.19	373.88	250.31
SUMINISTROS Y MATERIALES	392.77	1,165.77	-773.00
COMISIONES	0.00	400.00	-400.00
GASTOS GESTION	87.81	187.29	-99.48
IMPUESTOS CONTRIBUCIONES	20.00	250.00	-230.00
DEPRECIACIONES	351.20	91.82	259.38
SERVICIOS PUBLICOS	43.98	14.88	29.10
PAGOS OTROS BIENES	196.03	115.00	81.03
TOTAL GASTOS GENERALES	<u>25,211.37</u>	<u>13,863.79</u>	<u>11,347.58</u>
TOTAL RESULTADO (-) PERDIDA (+) UTILIDAD	<u>738.48</u>	<u>-1,991.03</u>	<u>2,729.51</u>

Notas Ingreso

Se alcanzo una venta de \$ 25,949.85, logrado básicamente en los dos primeros trimestres del 2013 con la representación de la Marca Kenworth, los dos siguientes trimestres son muy venidos a menos prácticamente cero con excepción del mes de noviembre, si lo comparamos con el 2012 el inicio de la compañía y el accionar de la actividad comercial se genero en el último trimestre provocando la facturación en diciembre lo que para nosotros fue positivo.

Notas Costos y Gastos

Los costos y gastos se originan por la operación y en el emprendimiento de la actividad se mantiene una nomina moderada, básica por no decir menos, pero aun asi constituye uno de los rubros más importantes del gasto. Sueldos y Beneficios sociales, en la cancelación de la nómina de la gerencia, secretaria oficinista y el coordinador de ventas.

Honorarios Profesionales, por la realizacion de la contabilidad y presentación de informes

Mantenimiento, reparaciones, y el consumo de combustible originados por la gerencia y el coordinador de ventas, en el desarrollo de su gestión de ventas.

Cabe acotar que el valor por arrendamiento por el periodo 2013 no genera valor a pagar por un acuerdo de la junta de socios.

Y los otros rubros de menor valor pero igual de importantes, que complementan el accionar de las actividades de la compañía.

Atentamente



Ing. Quinteros Romero Sergio L.
Gerente General
Carros & Carreteras Quintsacars Cia. Ltda.