

# INFORME DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2019

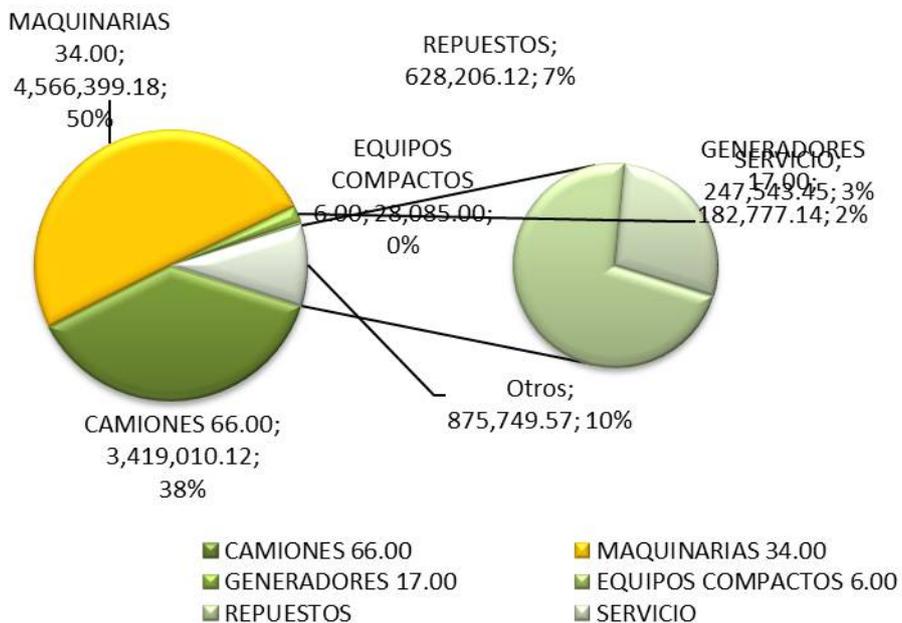
A la Junta General de Accionistas de:  
**SALCEDO MOTORS S.A.**

## VENTAS

Las ventas hasta el mes de diciembre ascendieron a la cantidad de US\$9,093.980.47 Desglosados de la siguiente forma:

RUBRO	# UNIDADES	VENTAS	COSTO	MARGEN	%
CAMIONES	66.00	3,419,010.12	2,270,033.94	1,148,976.18	34%
MAQUINARIAS	34.00	4,566,399.18	3,456,460.26	1,109,938.92	24%
GENERADORES	17.00	182,777.14	129,925.16	52,851.98	29%
EQUIPOS COMPACTOS	6.00	28,085.00	19,027.25	9,057.75	32%
REPUESTOS		628,206.12	399,374.86	228,831.26	36%
SERVICIO		247,543.45	7,922.77	239,620.68	97%

## VENTAS 2019

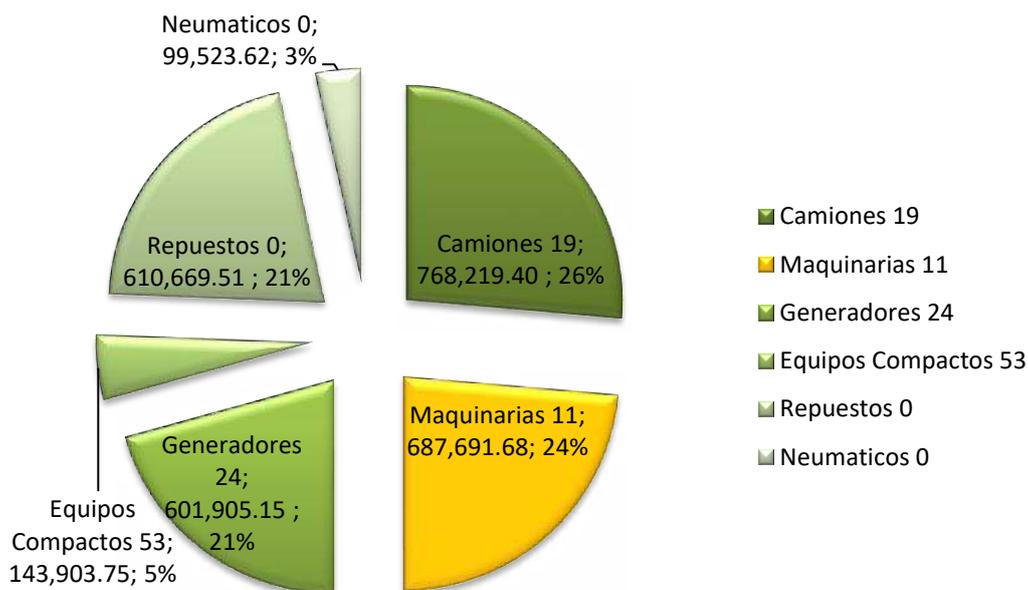


Para mejorar la cobertura en el país se reapertura agencia en la ciudad de Quito, encargados de atender la zona norte del de la costa, sierra y el oriente. Se ha logrado mantener y mejorar la presencia de nuestras marcas en la agencia de Machala encargada de atender la zona sur de la costa, sierra y oriente.

## **INVENTARIO**

Al cierre del año 2019 tenemos un inventario de 107 unidades por el valor de 2'911.913.11 Distribuido de la siguiente forma:

Detalle	Unidades	Monto
Camiones	19	768,219.40
Maquinarias	11	687,691.68
Generadores	24	601,905.15
Equipos Compactos	53	143,903.75
Repuestos	0	610,669.51
Neumaticos	0	99,523.62



## **CRÉDITO Y COBRANZA**

Al finalizar el año la cartera de la empresa cerro en US\$6'788.890.77 que corresponde a crédito directo que se ha otorgado a clientes de la empresa, estos créditos están debidamente respaldados con contratos de compraventa, pagare, en lo que respecta a maquinarias están ingresada a fideicomisos.

## **PUBLICIDAD**

Durante el año 2019 se invirtió en publicidad la cantidad de US\$121.153.6. Los rubros más significativos fueron:

- Vallas publicitarias.
- Participaciones en ferias.
- Elaboración de brochures de productos.
- Redes Sociales

## **INVERSION EN ACTIVOS**

La inversión en activos fue orientada a fortalecer el área de ventas y de soporte al producto los rubros más significativos fueron:

<b>ACTIVOS</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Diferencia</b>
<b>VEHICULOS</b>	302,426.64	272,234.68 -	30,191.96
<b>EQUIPOS DE COMPUTACION</b>	139,558.27	153,411.82	13,853.55
<b>MAQUINARIAS Y EQUIPOS</b>	53,872.31	54,072.20	199.89
<b>HERRAMIENTAS</b>	47,093.17	54,449.86	7,356.69
<b>MUEBLES Y ENSERES</b>	63,887.80	119,852.80	55,965.00
<b>INSTALACIONES</b>	44,000.91	47,803.79	3,802.88
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>650,839.10</b>	<b>701,825.15</b>	<b>50,986.05</b>

## **LABORES ADMINISTRATIVAS**

### **ASPECTOS LEGALES.-**

- Para este periodo se ha cumplido de manera oportuna con todas las obligaciones de la empresa tanto tributarias, legales, administrativas y estatutarias.

- Dentro del año 2019 se logró avanzar en el tema de homologación de los nuevos modelos de camiones,

### **CONTABILIDAD.-**

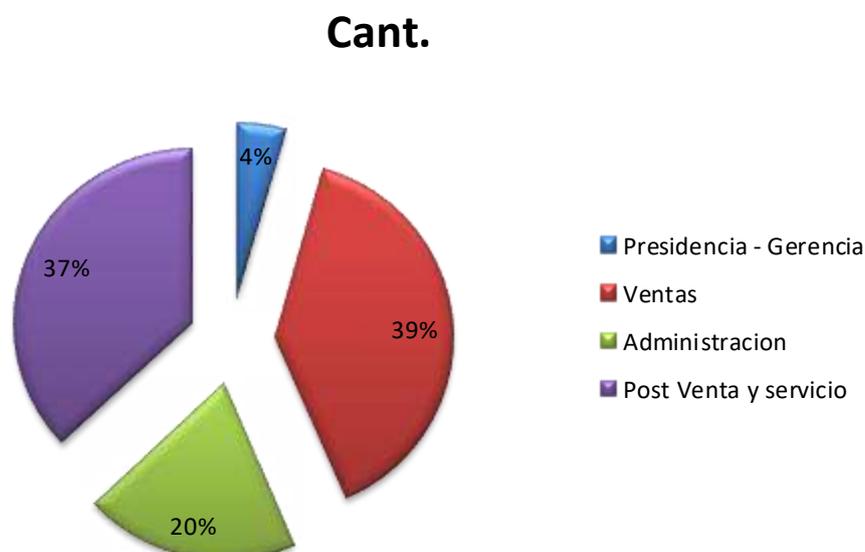
- Desde junio 2015 se tiene implementada el erp Sap Bussines One, que, con los diferentes módulos, cuentas por cobrar, Cuentas por Pagar, inventarios, Servicios, importaciones, Pagaduría y Facturación electrónica, es un respaldo de la fidelidad a la información que se genera en línea, además, durante este tiempo se ha capacitado al personal en el uso de esta herramienta de trabajo para que los procesos y controles sean eficientes.
- Se han emitido reportes contables por cada línea de producto para un mejor análisis del desempeño de cada área.

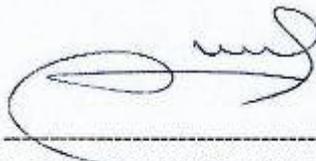
### **TALENTO HUMANO.-**

Se creó y organizó cada uno de los departamentos de la empresa como son ventas, contabilidad, control de inventario y compras, talleres, venta de repuestos por mostrador, importaciones.

En el año 2019 se cerró con 46 colaboradores, estas contrataciones fueron necesarias para incrementar la fuerza de ventas en la agencia de Quito y el área de servicios.

Area	Cant.	%
Presidencia - Gerencia	2	4%
Ventas	18	39%
Administracion	9	20%
Post Venta y servicio	17	37%
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100%</b>





---

**Abg. Pedro Arcentales Varas**  
**Gerente General**  
**Salcedo Motors. S.A.**