

## INFORME DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2018

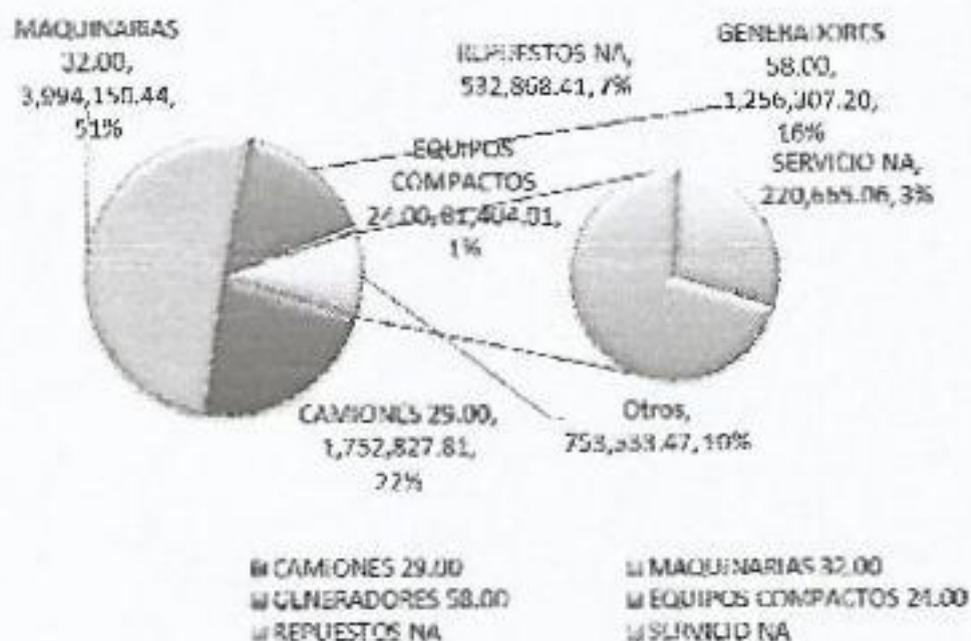
A la Junta General de Accionistas de:  
**SALCEDO MOTORS S.A.**

### VENTAS

Las ventas hasta el mes de diciembre ascendieron a la cantidad de US\$7,838,222.93 Desglosados de la siguiente forma:

RUBRO	# UNIDADES	VENTAS	COSTO	MARGEN	%
CAMIONES	29.00	1,752,827.81	1,187,204.22	565,624.59	30%
MAQUINARIAS	32.00	3,994,150.44	2,809,457.62	1,108,692.82	28%
GENERADORES	58.00	1,256,307.20	995,156.57	261,150.63	21%
EQUIPOS COMPACTOS	24.00	81,404.01	22,453.93	28,550.42	35%
REPUESTOS	NA	532,808.41	350,326.02	912,542.39	36%
SERVICIO	NA	220,655.06	101,464.72	119,002.34	54%

### VENTAS 2018



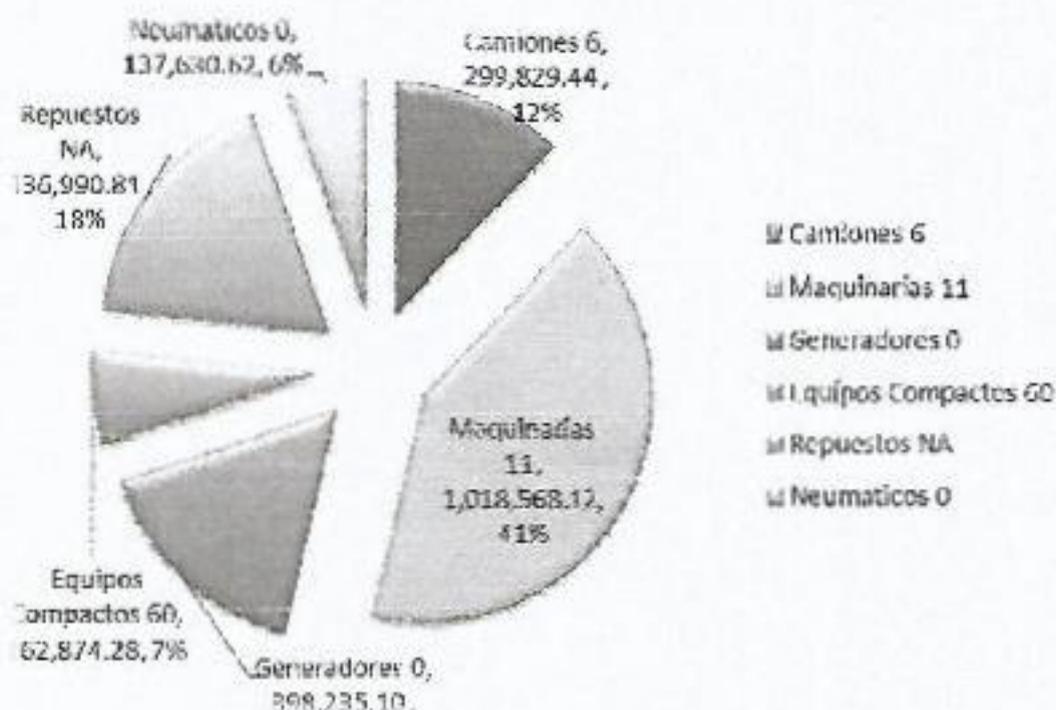
Para mejorar la cobertura en el país se reabertura agencia en la ciudad de Quito, encargados de atender la zona norte del de la costa, sierra y el oriente. Se ha logrado mantener y mejorar la presencia de nuestras marcas en la agencia de Machala encargada de atender la zona sur de la costa, sierra y oriente.

## INVENTARIO

Al cierre del año 2018 tenemos un inventario de 77 unidades por el valor de 2,454,128.37

Distribuido de la siguiente forma:

Detalle	Unidades	Valor
Camiones	6	299,829.44
Maquinarias	11	1,018,568.12
Generadores	0	398,235.10
Equipos Compactos	60	162,874.28
Repuestos	NA	436,990.81
Neumáticos	0	137,630.62



## CRÉDITO Y COBRANZA

Al finalizar el año la cartera de la empresa cerró en US\$6'673,716.91 que corresponde a crédito directo que se ha otorgado a clientes de la empresa, estos créditos están debidamente respaldados con contratos de compraventa, pagare, en lo que respecta a maquinarias están ingresada a fideicomisos.

## PUBLICIDAD

Durante el año 2018 se invirtió en publicidad la cantidad de US\$73,568.43. Los rubros más significativos fueron:

- Vallas publicitarias.
- Participaciones en ferias.
- Elaboración de brochures de productos.

## **INVERSION EN ACTIVOS**

La inversión en activos fue orientada a fortalecer el área de ventas y de soporte al producto los rubros más significativos fueron:

ACTIVOS	2017	2018	Diferencia
VEHICULOS	216,896.32	372,426.64	155,530.32
EQUIPOS DE COMPUTACION	124,107.91	139,558.27	15,450.36
MAQUINARIAS Y EQUIPOS	53,872.31	53,872.31	-
HERRAMIENTAS	43,325.64	47,093.17	3,767.53
MUEBLES Y INSERES	43,518.09	63,887.80	20,369.71
INSTALACIONES	18,706.91	44,000.91	25,294.00
TOTAL ACTIVOS	600,667.78	650,939.10	150,271.32

## **LABORES ADMINISTRATIVAS**

### **ASPECTOS LEGALES.-**

- Para este periodo se ha cumplido de manera oportuna con todas las obligaciones de la empresa tanto tributarias, legales, administrativas y estatutarias.
- Se encuentra en proceso en trámite de la licencia ambiental y de patente municipal, al momento se está a la espera de la inspección final y permiso de bombero requisito indispensable para continuar con el trámite.
- Dentro del año 2018 se logró avanzar en el tema de homologación de los nuevos modelos de camiones,

### **CONTABILIDAD.-**

- La contabilidad está bajo la responsabilidad del ing. David Barahona
- Desde junio 2015 se tiene implementa el erp Sap Bussines One, que con los diferentes módulos, cuentas por cobrar, Cuentas por Pagar, inventarios, Servicios, importaciones, Pagaduría y Facturación electrónica, es un respaldo de la fidelidad a la información que se genera en línea,

además, durante este tiempo se ha capacitado al personal en el uso de esta herramienta de trabajo para que los procesos y controles sean eficientes.

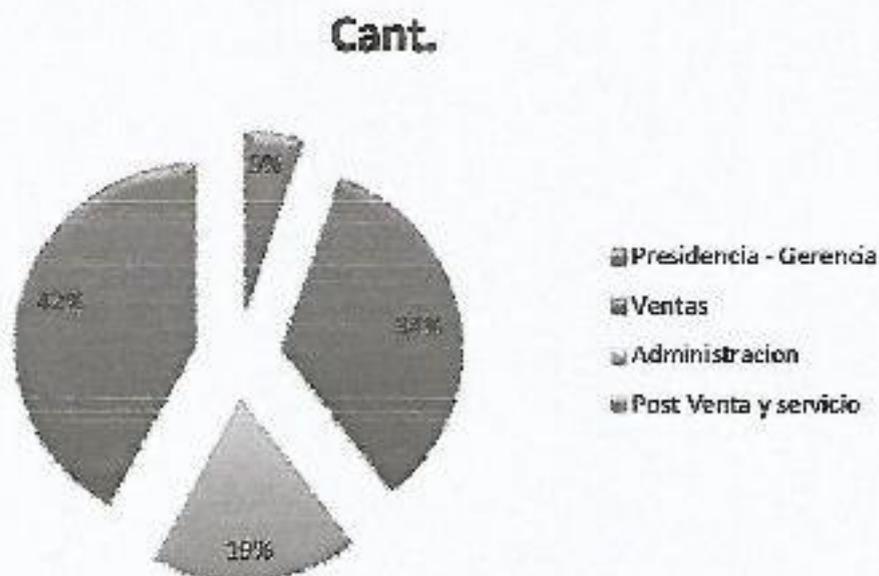
- Se han emitido reportes contables por cada línea de producto para un mejor análisis del desempeño de cada área.

### **TALENTO HUMANO.-**

Se creó y organizó cada uno de los departamentos de la empresa como son ventas, contabilidad, control de inventario y compras, talleres, venta de repuestos por mostrador, importaciones,

En el año 2018 se cerró con 38 colaboradores, estas contrataciones fueron necesarias para incrementar la fuerza de ventas en la agencia de Quito y el área de servicios.

Area	Cant.	%
Presidencia - Gerencia	2	5%
Ventas	13	34%
Administracion	7	18%
Post Venta y servicio	16	42%
<b>Total</b>	<b>38</b>	<b>100%</b>



Abg. Pedro Arcentales Varas  
Gerente General  
Salcedo Motors. S.A.