

INFORME DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2017

A la Junta General de Accionistas de:
SALCEDO MOTORS S.A.

VENTAS

Las ventas hasta el mes de diciembre ascendieron a la cantidad de US\$7,237,848.92. Desglosados de la siguiente forma:

RUBRO	# UNIDADES	VENTAS	COSTO	MARGEN	%
CAMIONES	30.00	1,662,895.03	1,312,702.50	350,192.53	21%
MAQUINARIAS	22.00	3,454,030.60	2,700,099.72	753,930.88	22%
GENERADORES	59.00	1,306,588.27	1,022,113.45	284,474.82	22%
EQUIPOS COMPACTOS	25.00	135,764.89	97,790.67	37,974.22	28%
REPUESTOS	NA	416,617.29	270,906.37	145,710.92	35%
SERVICIO	NA	261,952.84	105,353.37	156,599.47	60%



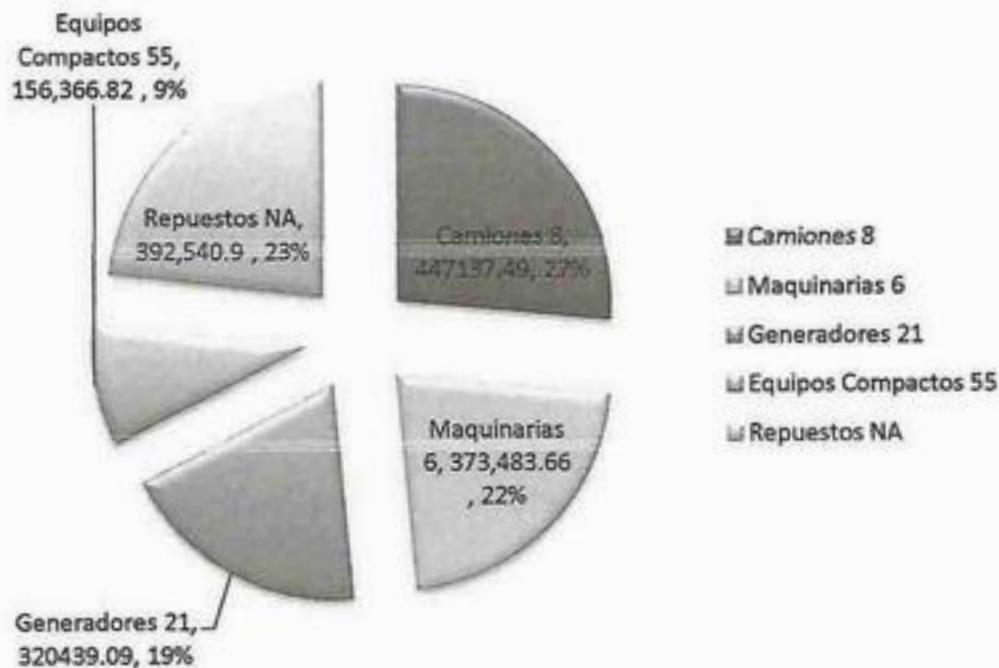
Para mejorar la cobertura en el país se reabertura agencia en la ciudad de Quito, encargados de atender la zona norte del de la costa, sierra y el oriente. Se ha logrado mantener y mejorar la presencia de nuestras marcas en la agencia de Machala encargada de atender la zona sur de la costa, sierra y oriente.

INVENTARIO

Al cierre del año 2017 tenemos un inventario de 90 unidades por el valor de 1, 297,427.06

Distribuido de la siguiente forma:

Detalle	Unidades	Monto
Camiones	8	447137.49
Maquinarias	6	373,483.66
Generadores	21	320439.09
Equipos Compactos	55	156,366.82
Repuestos	NA	392,540.9



CRÉDITO Y COBRANZA

Al finalizar el año la cartera de la empresa cerro en US\$5'927,511.59 que corresponde a crédito directo que se ha otorgado a clientes de la empresa, estos créditos están debidamente respaldados con contratos de compraventa, pagare, en lo que respecta a maquinarias están ingresada a fideicomisos.

PUBLICIDAD

Durante el año 2017 se invirtió en publicidad la cantidad de US\$49,188.02. Los rubros más significativos fueron:

- Servicio de Publicidad del Artista Gerardo Mejía
- Vallas publicitarias.
- Participaciones en ferias.
- Elaboración de brochures de productos.

INVERSION EN ACTIVOS

La inversión en activos fue orientada a fortalecer el área de ventas y de soporte al producto los rubros más significativos fueron:

ACTIVOS	
VEHICULOS	216,866.92
EQUIPOS DE COMPUTACION	124,107.91
MAQUINARIAS Y EQUIPOS	53,872.31
HERRAMIENTAS	43,325.64
MUEBLES Y ENSERES	43,518.09
INSTALACIONES	18,706.91
TOTAL ACTIVOS	500,397.78

LABORES ADMINISTRATIVAS

ASPECTOS LEGALES.-

- Para este periodo se ha cumplido de manera oportuna con todas las obligaciones de la empresa tanto tributarias, legales, administrativas y estatutarias.
- Se encuentra en proceso en trámite de la licencia ambiental y de patente municipal, al momento se está a la espera de la inspección final y permiso de bombero requisito indispensable para continuar con el trámite.
- Dentro del año 2017 se logró avanzar en el tema de rehomologación de los camiones, se realizaron las pruebas en la CCEICEV con lo cual ya solo se está a la espera de la confirmación por parte de la ANT y su respectiva publicación en la página web de la misma. Cumpliendo así con este requisito tan importante para comercialización como para la importación de los vehículos.

CONTABILIDAD.-

- La contabilidad está bajo la responsabilidad del Ing. David Barahona
- Desde junio 2015 se tiene implementa el erp Sap Bussines One, que con los diferentes módulos, cuentas por cobrar, Cuentas por Pagar, inventarios, Servicios, importaciones, Pagaduría y Facturación electrónica, es un respaldo de la fidelidad a la información que se genera en línea, además, durante este tiempo se ha capacitado al personal en el uso de esta herramienta de trabajo para que los procesos y controles sean eficientes.
- Se han emitido reportes contables por cada línea de producto para un mejor análisis del desempeño de cada área.

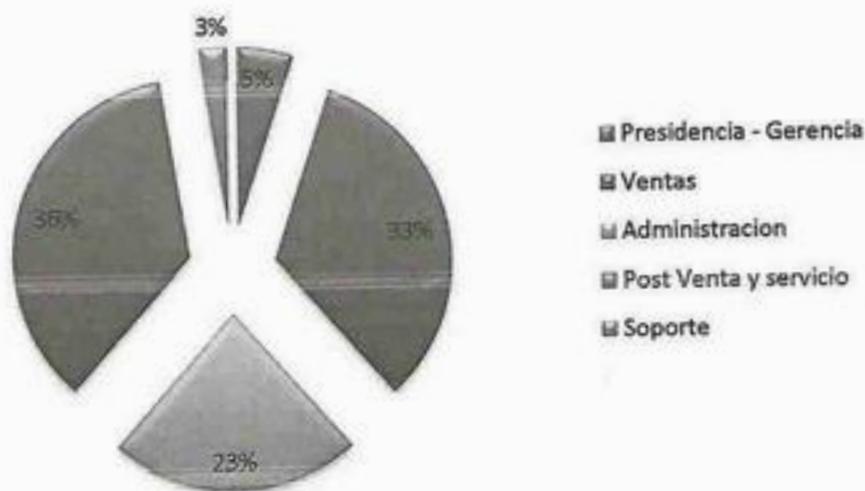
TALENTO HUMANO.-

Se creó y organizó cada uno de los departamentos de la empresa como son ventas, contabilidad, control de inventario y compras, talleres, venta de repuestos por mostrador, importaciones.

En el año 2017 se cerró con 39 colaboradores, estas contrataciones fueron necesarias para incrementar la fuerza de ventas en la agencia de Quito y el área de servicios..

Área	Cant.	%
Presidencia - Gerencia	2	5%
Ventas	13	33%
Administracion	9	23%
Post Venta y servicio	14	36%
Soporte	1	3%
Total	39	100%

Cant.



Abgdo. Pedro Arcentales Varas
Gerente General
Salcedo Motors. S.A.