

INFORME DE LABORES PERIODO 2014 - 2015

Señores accionistas de la empresa Salcedo Motors pongo a su consideración el informe de Labores y Actividades desarrolladas durante el periodo que concluye.

1. ENTORNO POLITICO - ECONOMICO

El periodo inicio con las elecciones de dignatarios seccionales de todo el país situación que desacelero la economía, primero por la incertidumbre que esto crea y por el retraso en la contratación pública ya que se los gobiernos seccionales deben esperar de 3 a 6 meses después de la posesión de las nuevas autoridades para poder contratar, situación que incide en las compra de nuevos camiones y equipo de construcción.

1.1. INFLACION

La inflación se incrementó de manera considerable con respecto al año anterior.



2. VENTAS

Debido a la lenta reacción del mercado por las elecciones las ventas iniciaron en el mes de Mayo y hasta el mes de diciembre ascendieron a la cantidad de US\$5.284.705. Desglosados de la siguiente forma:

Se abrió la sucursal en Quito y se mantuvo la sucursal de Machala, la sucursal de Cuenca fue cerrada para usar esos recursos en fortalecer Machala que es un mercado más prometedor por el auge que hay en el sector camaronero y minero.

En este año obtuvimos la distribución de MULTIQUIP que es equipo ligero para la construcción de obra civil, entre los productos más relevantes están las planchas compactadoras, rodillos, torres de iluminación, etc., se designó un vendedor para cubrir esta línea y se la maneja desde la División de maquinaria.

3. INVENTARIO

Al cierre del año 2014 tenemos un inventario de 13 unidades de producto primario es decir camiones y excavadoras, de multiquip 16 unidades y en repuestos llegamos a 1392 ítems totalizando un valor de US\$1,444,997.64

4. CRÉDITO Y COBRANZA

Al finalizar el año la cartera de la empresa cerro en US\$5'781.730 que corresponde a crédito directo que se ha otorgado a clientes de la empresa, estos créditos están debidamente respaldados con contratos de compraventa y pagare.

5. PUBLICIDAD

Durante el año 2014 se invirtió en publicidad la cantidad de US\$35.335. El rubro más importante fue la participación en la feria de camiones en Guayaquil.

6. LABORES ADMINISTRATIVAS

6.1 ASPECTOS LEGALES.-

- Para este periodo se ha cumplido de manera oportuna con todas las obligaciones de la empresa tanto tributarias, legales, administrativas y estatutarias.
- Se encuentra en proceso en trámite de la licencia ambiental y de patente municipal, al momento se está a la espera de la inspección final y permiso de bombero, este último ha tenido un retraso desde el año pasado debido al resellado de planos en el Municipio de Guayaquil.

6.2 OTROS.-

- La contabilidad está bajo la responsabilidad del Ing. David Barahona
- Se han emitido reportes contables por cada línea de producto para un mejor análisis del desempeño de cada área.
- Se realizó la contratación un nuevo sistema informático SAP de reconocido prestigio mundial con el objetivo de mejorar los controles y procesos de la empresa. Se tiene como fecha límite de implementación en Mayo del 2015.
- Se contrató del Servicio la consultora "Consulting S.A." para implementar el sistema ISO9000 en toda la empresa con el objetivo de asegurar la calidad y la mejora continua de SALCEDO MOTORS S.A.

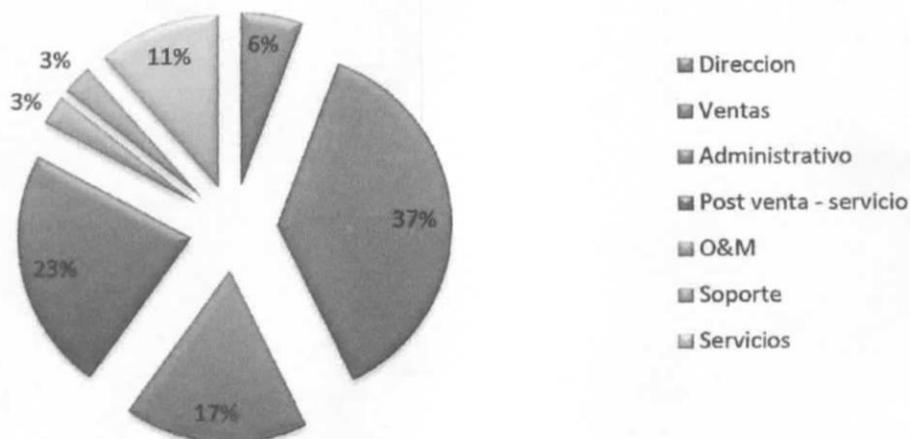
- También se inició el proceso de implementación del SART con la consultora antes mencionada para cumplir con este requerimiento del MRL. Para cumplir con este punto y el anterior se creó el puesto Organización y métodos.

7. TALENTO HUMANO.-

Se inició el año con 31 personas y se cerró con 35, estas contrataciones fueron necesarias para incrementar la fuerza de ventas y el área contable.

| Area | Cant. | % |
|------------------------|-----------|------------|
| Presidencia - Gerencia | 2 | 5.7 |
| Ventas | 13 | 37.1 |
| Administracion | 6 | 17.1 |
| Post Venta y servicio | 8 | 22.9 |
| OYM | 1 | 2.9 |
| Soporte | 1 | 2.9 |
| Servicios | 4 | 11.4 |
| Total | 35 | 100 |

Distribución de talento humano



Marcelo Puente Gallardo
Gerente General