

## INFORME DE GERENTE AÑO 2016

Estimados señores miembros de la Junta Directiva de Esteban Estrategias de Diseño Cía. Ltda.:

1. En cuanto al tema de Estados Financieros; el siguiente es el resumen del año 2016:

Ventas anuales:	\$329.385,34
Costos:	\$ 93.116,77
Gastos:	\$234.206,66
Utilidad bruta:	\$ 2.061,91
15% participación:	\$ 309,29
(+) Gasto no deducible	\$ 979,38
Impuesto a la Renta causado	\$ 601,04
<b>Utilidad gravable del Ejercicio:</b>	<b>\$ 2.732,00</b>

### ANALISIS GENERAL

Un año 2016 totalmente crítico, no sólo por el entorno económico del país que afectó a la industria nacional, sino que internamente las ventas se redujeron de una manera vertiginosa por la baja participación de nuestros clientes de tiendas de cadena Bebelandia S.A. y Tiendec S.A.

Pese a que los resultados de rentabilidad no son lo esperado, si nos permitió sortear un año muy difícil por el comportamiento atípico del mercado.

Para el análisis que nos ocupa es importante analizar de manera independiente el comportamiento de las ventas de las tiendas propias y de las tiendas de cadena.

### COMPORTAMIENTO DE VENTAS TOTALES:

#### **1. Comportamiento tiendas de cadena**

Comparando los resultados del año 2016 vs 2015, las ventas a estos clientes decrecieron en un 291%, ya que, debido a la situación económica, se abstuvieron durante (7 meses) de realizar compras de prendas, manteniendo un comportamiento irregular respecto de años anteriores.

Sumado a ello redujeron su promedio normal de compras mensuales, ya que según su presupuesto quisieron mantener menos unidades en los stocks de sus tiendas; lo que nos generó que también el volumen de ventas en unidades bajara.

Otro factor que incide en este resultado obedece a que dichas tiendas decidieron comprar a un precio más bajo del habitual, reduciendo así nuestro margen de rentabilidad.

#### **2. Comportamiento tiendas propias**

Las tiendas propias Shikuelitos, por el contrario, mostraron un comportamiento creciente con respecto al año inmediatamente anterior, reflejando un crecimiento del 80% en ventas en valores y un crecimiento del 90% en unidades.

## **PRESUPUESTO AÑO 2017**

Por los resultados obtenidos y debido al escenario que presenta la economía se ha proyectado un incremento discreto de un 41% de crecimiento en ventas totales en dólares y de un 20% en unidades.

Lo anterior basados en las conversaciones previas sostenidas con nuestros principales clientes BEBELANDIA S.A. y TIENDEC S.A. en donde se reflejan presupuestos que se manejarán este 2017. Con los puntos de venta propios la conclusión se da de acuerdo al comportamiento histórico de nuestros puntos de venta propios durante periodos comparativos iguales y de acuerdo a la tendencia reflejada en 2016.

Anexo cuadros de presupuesto 2017.

Atentamente,



**ELCY ASTRIZD ESTEBAN SOTAQUIRA**  
Gerente General  
C.I. 172101230-8

ESTEBAN ESTRATEGIAS DE DISEÑO CIA. LTDA.

PRESUPUESTO EN VALORES TIENDAS SHIKUELITOS  
AÑO 2017

MES	TIENDA CCI		TIENDA GRANADOS PRESUPUESTO GRANADOS	TOTAL TIENDAS PROPIAS AÑO 2017
		PRESUPUESTO CCI		
ENERO		\$ 7 527.31	\$ 3 828.28	\$ 11 355.59
FEBRERO		\$ 8 203.93	\$ 3 967.20	\$ 12 171.13
MARZO		\$ 11 619.50	\$ 7 928.60	\$ 19 548.10
ABRIL		\$ 16 118.80	\$ 8 879.00	\$ 24 997.80
MAYO		\$ 19 807.00	\$ 8 196.00	\$ 28 003.00
JUNIO		\$ 15 594.00	\$ 8 407.20	\$ 24 001.20
JULIO		\$ 19 152.00	\$ 13 953.60	\$ 33 105.60
AGOSTO		\$ 14 322.00	\$ 8 184.00	\$ 22 506.00
SEPTIEMBRE		\$ 15 004.00	\$ 7 502.00	\$ 22 506.00
OCTUBRE		\$ 14 563.50	\$ 9 431.60	\$ 23 995.10
NOVIEMBRE		\$ 14 306.70	\$ 10 695.30	\$ 25 002.00
DICIEMBRE		\$ 36 674.00	\$ 23 338.00	\$ 60 012.00
TOTAL ESTIMADO AÑO 2017		\$ 192 892.74	\$ 114 310.78	\$ 307 203.52

100

ESTEBAN ESTRATEGIAS DE DISEÑO CIA. LTDA.

PRESUPUESTO DE VENTAS EN UNIDADES TIENDAS SHIKUELITOS  
AÑO 2017

MES	CCI PPTO	PPTO GRANADOS	PPTO TOTAL MES
ENERO	473	311	784
FEBRERO	570	306	876
MARZO	850	580	1430
ABRIL	1180	650	1830
MAYO	1450	600	2050
JUNIO	1150	620	1770
JULIO	1400	1020	2420
AGOSTO	1050	600	1650
SEPTIEMBRE	1100	550	1650
OCTUBRE	1050	680	1730
NOVIEMBRE	1030	770	1800
DICIEMBRE	2200	1400	3600
TOTAL ESTIMADO AÑO 2017	13503	8087	21590

*Handwritten mark*

ESTEBAN ESTRATEGIAS DE DISEÑO CIA. LTDA.

PRESUPUESTO EN VALORES TIENDAS DE CADENA  
AÑO 2017

BEBEMUNDO

MES	PRESUPUESTO	PRESUPUESTO	PRESUPUESTO	PRESUPUESTO TOTAL MES
ENERO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
FEBRERO	\$ 24 018.30	\$ -	\$ -	\$ 24 018.30
MARZO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
ABRIL	\$ 8 934.28	\$ 9 000.00	\$ -	\$ 17 934.28
MAYO	\$ 15 065.72	\$ -	\$ -	\$ 15 065.72
JUNIO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
JULIO	\$ 24 000.00	\$ -	\$ -	\$ 24 000.00
AGOSTO	\$ 20 000.00	\$ -	\$ -	\$ 20 000.00
SEPTIEMBRE	\$ -	\$ 7 500.00	\$ -	\$ 7 500.00
OCTUBRE	\$ 12 000.00	\$ -	\$ -	\$ 12 000.00
NOVIEMBRE	\$ 30 000.00	\$ 9 500.00	\$ -	\$ 39 500.00
DICIEMBRE	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>TOTAL ESTIMADO AÑO 2017</b>	<b>\$ 134 018.30</b>	<b>\$ 26 000.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 160 018.30</b>