

## INFORME ADMINISTRATIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2013

El presente informe se formula por parte Lenin Avalos Cabrera en su calidad de Gerente de INSTRUMENTECH CIA. LTDA., y en fiel cumplimiento de sus funciones y obligaciones estipuladas en el contrato y acatando lo estipulado en el Art. 279 de la Ley de Compañías.

**Quito, 9 de abril del 2014**

**Señores:**

**Socios de la Compañía Instrumentech Cia. Ltda.**

Distinguidos señores,

Con agrado puedo decir que el 2013, fue un año de concretar acciones, y enfatizar lo que se planteó en la planeación estratégica de la Empresa. Los resultados obtenidos muestran avances significativos, que permiten evidenciar las directrices impartidas desde la gerencia con aval de la junta directiva.

Como un punto de partida indispensable ajustamos el direccionamiento estratégico para la elaboración de un plan de desarrollo institucional 2014-2016.

Los objetivos planteados a la creación de la Empresa se ejecutaron en la medida que los recursos económicos nos lo permitieron.

En primer lugar se firmaron los contratos de distribución y representación de las marcas BRUKER y PURITE.

En una junta general de socios establecimos el sueldo fijo de \$500.00 americanos y se realizó la afiliación de cada uno de los socios que a la vez son empleados, monto que se espera incrementar en el 2014 siempre y cuando se logren concretar más negocios.

Se realizaron los mantenimientos preventivos de los equipos que se encuentran en el país de nuestra marca principal representada BRUKER, cumpliendo así los convenios que se establecieron en el 2012, esta fue nuestra principal actividad laboral y económica en el

primer semestre y es de donde provinieron nuestros mayores ingresos que permitieron sostener a la empresa y pagar los pasivos fijos tales como gastos administrativos, sueldos, servicios profesionales, etc.

Este primer semestre fue un poco irregular en la actividad económica ya que todas las facturas que se emitieron fueron a crédito de hasta 3 meses por lo que en un inicio la empresa tuvo que mantener una deuda con los empleados por su sueldo, el cual en el mes de junio se pudo cancelar en su totalidad y la empresa comenzó a tener una mejor estabilidad económica, sin embargo el dinero que ingreso solo soportó los gastos fijos por lo que la empresa tuvo que obtener nuevos préstamos, dinero que fue necesario para lograr concretar y cumplir con dos de los proyectos más que se presentaron como son la venta del sistema de purificación de agua a la UTMACH y la venta de un disolutor y turrax a la UCE, equipos que serán importados, entregados y facturados en el 2014.

En el transcurso del año se realizaron algunos trabajos de mantenimiento correctivo y preventivo de equipos básicos de laboratorio, esto nos permitió comenzar a tener prestigio y reconocimiento en muchas otras instituciones públicas y privadas que de seguro en los próximos años será nuestros principales clientes.

Se realizaron compras de activos fijos tales como un computador de escritorio, impresora, herramientas y un termómetro que nos ayudarán a realizar con mejor desempeño el trabajo de los técnicos y la persona que lleva la parte administrativa, se espera que en el 2014 se logre montar una oficina completa y realizar la compra de muchas más herramientas y equipos necesarios para lograr ofertar y cumplir muchas otros servicios que se estarán promocionando.

Como principal actividad que se realizó este año fue la compra e importación de un equipo DEMO de nuestra principal marca BRUKER, el cual fue adquirido mediante un crédito otorgado por BRUKER y que deberá ser cancelado en el primer semestre del 2014. Equipo que nos ayudará a realizar una mejor demostración de la tecnología y beneficios de los equipos que ofertamos, así como para lograr concretar ventas de estos sistemas que en este año no se lograron ya que fue muy difícil llegar y convencer a los potenciales clientes.

Con agrado puedo decir que ya manejamos una cartera más amplia de clientes fijos gracias a la labor de todos los socios junto con mi labor administrativa y para el próximo año se pretende indagar mercados diferentes e identificar nuevos potenciales clientes.

Un gran inconveniente fue la parte económica ya que en el 2012 se generaron pérdidas tal como lo indicó el balance general y la empresa tenía deudas con los socios, préstamos que se lograron cancelar parcialmente, y aunque se han generado nuevos préstamos estos han sido para poder invertir en negocios que nos van a generar ingresos suficientes para cancelar todas estas deudas y que la empresa tenga una verdadera estabilidad económica así como un capital propio para la inversión de nuevos negocios, pero a pesar de esto como muestran los estados financieros la empresa logro generar ya una pequeña a generación de un utilidad las cuales seguramente serán mayores para el próximo año.

Cómo conclusión puedo decir que aunque la empresa aun no haya percibido aún ganancias significativas estamos bien encaminados para lograr un avance en los próximos años y lograr cumplir a cabalidad nuestros objetivos planteados y comenzar a observar el crecimiento económico esperado.

Agradeciéndoles la confianza y colaboración prestada en este año, me reitero a su entera disposición para aportar cualquier información adicional que ustedes consideren necesaria en relación con el informe que ahora cometo a su consideración.



**Lenin Rodrigo Avalos Cabrera**  
**GERENTE**  
**INSTRUMENTECH CIA LTDA**