

**INFORME DE GERENCIA  
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE  
HOSPIPLAN COMPAÑÍA LIMITADA**

La que suscribe, en mi calidad de Gerente y Representante Legal de la Compañía **HOSPIPLAN COMPAÑÍA LIMITADA**, dando cumplimiento a lo establecido en los Estatutos Sociales de la Compañía y en la Ley de Compañías, presento a la Junta General Ordinaria de Socios de la Compañía el siguiente informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico 2019.

1. Se ha dado cabal cumplimiento a los objetivos planteados por los socios de la Compañía, sin tener ninguna observación relevante al respecto.

OBJETIVOS DE LOS SOCIOS: PROPUESTA DE GERENCIA AL INICIO DE ACTIVIDADES EN NOV 2018					
AREA	RESULTADOS			NOTA	
1	PLANIFICACION ESTRATEGICA	Contamos con POA por país, mismo que se ha hecho una reunión de seguimiento y que habra que ajsutar dependiendo de prioridad de inversiones despues de Coronavirus			Proceso / ajustes
2	FINANCIERO	Se logro sostener la compañía sin creditos adicionales. Se ha pagado al Banco. Se optimizaron los gastos. Se hizo recuperación de cartera vencida. Sobre todo se logro una importante variación en los flujos de efectivo provenientes de las actividades de operación			Control permanente
4	OPERACIÓN: NUEVOS INGRESOS Y CONTRATOS	Planif. Clínica Semedic (firmado dic 19). Gyq ECU USD/ 176.276,00 Plazo 5 meses. Ejec			En ejec
		Supervisión CMDLA (firmado sept 19). Sta Cruz BOL. USD/ 467.732,00. Plazo 16 meses. Ejec			En ejec
		Supervisión HEODRA (firmado jun 19). Nicaragua. USD/ 2.637.267,00. Plazo 38 meses. Ejec			En ejec
8	COM. ECUADOR (Datos de POA)	\$ 200,000.00	Dic /19 24 Meses	FISCALIZACION CLINICA UMIÑAMED. DIC /19	En proceso
		\$ 1,200,000.00	Marzo/20 - 19 Meses	DISEÑO, DIRECCION TECNICA. Ecuadent-proyecto de hospital en Ecuador de Tamy usa. MAR /20	Sin avance
9	COM PERU	\$ 5,451,000.00	5/20/2020 5 años	FISCA. HOSPITAL DE ALTA COMPLEJIDAD DE LA RED ASISTENCIAL ANCASH – ESSALUD EN EL DISTRITO DE NUEVO CHIMBOTE, PROVINCIA DE SANTA, DEPARTAMENTO DE ANCASH	Sin avance
		\$ 775,000.00	2/20/2020 12 Meses	ELABORACION DEL ESTUDIO DEFINITIVO (EXPEDIENTE TECNICO DE INFRAESTRUCTURA Y ESPECIFICACIONES TECNICAS DE EQUIPAMIENTO Y MOBILIARIO)DEL PROYECTO CREACION DEL PARQUE DE TECNOLOGIA E INNOVACION PARA EL AGRO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE LIMA	No calificamos
10	COM COLOMBIA	\$ 4,000,000.00	ene /20 60 meses	INTERVENTORIA HOSPITAL SANTA CLARA - LLAVE EN MANO, MANTENIMIENTO 60 MESES	No calificamos
11	COM BOLIVIA	\$ 2,758,000.00	Feb / 20 40 meses	Supervisión Proyecto de diseño, construcción con su equipamiento de un establecimiento de salud hospitalario de Tercer Nivel para el Departamento de La Paz. AISEM	Sin avance
		\$ 2,758,000.00	Feb / 20 40 meses	Supervisión del diseño, construcción, equipamiento y puesta en marcha del Hospital de Tercer Nivel del Municipio de La Paz del Departamento de Santa Cruz. CNS	Sin avance

13	INNOVACION	Se implementó el uso de la APP Calidad Cloud para control de obras en CMDLA. Se inicio el proceso de implementación diseño BIM con la capacitación de 9 profesionales y el desarrollo del Diseño Clinica Semedic, bajo esta metodología. Se contrato el desarrollo de Campaña de Publicidad	Control permanente
14	PROVEEDORES / SERVICIOS TERCERIZADOS	Estan tercerizados servicios de TTHH, SGC, Mantenimiento, Contabilidad, Legales, Comunicación. Se cambio de proveedores legal, contable y mantenimiento. Se re negoció contrato Konvergencia	Control permanente
16	TEMAS SOCIETARIOS / TRIBUTARIOS / IMPUESTOS	Se ha cumplido con las obligaciones de la Sup Cias. Con las declaraciones y pagos a SRI. Estamos al día con pago de aportes al IESS. Se ha realizado los pagos de impuestos municipales. Esta pendiente el pago de impuesto predial del Edif ASES que supera los \$ 40.000 de 2 años	Control permanente

## 2. Han sido aplicadas y puestas en práctica las disposiciones y resoluciones tomadas en Juntas de Socios.

	AREA	RESULTADOS	NOTA
3	OPERACIÓN: CONTRATOS ANTERIORES	Planif. Stantec. Concluido y recibido. Quito ECU usd/ 688.224 Plazo 12 meses	Pago espec
		Dirección Técnica Stantec. En progreso. Quito ECU Usd/ 174.000. Plazo 12 meses dic/20. En ejec	En ejec
5	OPERACIÓN: PROYECTOS EN CIERRE TECNICO	Supervisión Hosp. Llalagua. Se espera que el Minsa y el Gad Llalagua reciban hospital ABRI/20; y, que reciban nuestro contrato hasta may/20. Por cobrar Usd/ 80.324,00	Riesgo legal
6	OPERACIÓN: PROYECTOS EN CIERRE LEGAL	Plani CNJ en juicio por \$ 600.000. Se ganó reconvencción. Se espera Audiencia de juicio para mayo 2020 (prorrogada en 3 ocasiones)	Riesgo legal
		Fisca. Calderón. Tenemos por amortizar \$ 73.818,00, En jun 19 demandamos daños y perjuicios mas deuda por \$150.000. Secob contesto en Oct. Se espera Audiencia Preliminar 2021	Riesgo legal y Econ
		Fisca Hosp. Ambato. Se firmo TMA pero quedo anticipo por devolver (\$ 181.000) y planilla por pagar (\$ 31.000). Secob pidio anticipo en nov/19 y con el fin de no afectar liquidez, se resolvió que aseguradora ejecute garantia. <b>La ejecución por aseguradora se nos notificó el 25 marzo/20</b>	Riesgo legal y Econ
7	OPERACIÓN: PROYECTOS EN PROCESOS DE COBRO ADMINISTRATIVO	<b>Plani. Hosp Cald IMP. \$ 45.000 nuevas autoridades nuevo proceso / Plani. HUG SECOB \$ 83.144 en Min Fin. / Fisca Maternidad, el SECOB nos debe planilla final \$ 39.875,00, en trámite convenio de pago / Fisca Correos, el SECOB nos debe \$ 8.804 en Feb&amp;20 se hizo notificación terminación presunta. Entre lo que nos debe Secob y debe HP por amortizar hay saldo a favor secob de \$ 77.000,00</b>	Riesgo Econ
12	TTHH	EN 2019, salieron 7 personas y no ha generado problemas administrativos mayores. Hace falta una persona con conocimiento administrativo financiero que coordine a personal interno y proveedores	En proceso
		Tenemos una nomina de \$ 17.800 mes. Los costos administrativos representan el 31%; mientras que los costos de planificación y fiscalización, estan en el 16% y 11%, respectivamente; siendo los costos de gestión del 42%. Esto lleva a la conclusión de que existen distorciones importantes en las remuneraciones de Tey, Martha y Jonathan (Tey gana 6 veces y Martha 2 veces, lo que gana Jonathan) Tey representa el 50% de remuneraciones administrativas y su aporte a la gestión y comunicación es irrelevante.	Control permanente
		Compromiso de Jubilación de Tey que ha comunicado no cumplira. En Marzo 2018, según correos cursados, los gerentes a cargo, decidieron hacer el 55% de incremento en su sueldo, con el compromiso de que se jubilara en marzo 2019 y que devolviera el 10%. La devolución se cumplió hasta la fecha acordada; sin embargo a partir de marzo 19 decidio no devolver y no jubilarse. En junio, atendiendo el pedido de socios en junta, se mantuvo reunión en la que Tey indico que no le conviene jubilarse y que lo haria en mar 2020 (se envio un correo con este compromiso). Hace pocos días, mediante correo de 10 feb, Tey me informa que no cumplira el compromiso de jubilarse, ya que esta bien de salud y la situacion del pais le impide emprender. Recomendaciones: 1) Vista la situación de la empresa y el pais, que cumpla con la jubilación, lo que permitiria contratar una empresa de maximo \$ 500 para seguimiento de redes y real manejo de comunicación. 2) Que Tey haga este trabajo por el valor de mercado \$ 500. 3) Que se retire y la empresa le done \$ 1.000, quedando recursos suficientes para poder contratar a 3 personas para comunicación, asistente administrativa Ecuador y Coordinador administrativo financiero.	Riesgo Econ

15	PROCESOS JUDICIALES	CNJ	DR EDGAR NEIRA	Esperando Audiencia de Juicio. Fijada para agosto 2020. Fecha puede variar. Hay altas opciones de ganar este proceso. La demanda es por \$ 700.000 que incluye liquidación \$ 500.000, mas indemnizaciones y costas procesales	En proceso
		YACHAY / CGE	DR CARLOS LARREA	4 Pre determinaciones CGE: Glosa USD. 967.771,03 incumplimiento Cto Fiscaliz, Glosa USD. 240.545,04 Cto Compl Estud injustificado; Glosa al USD. 629.083,87 Error Cto Estudios segun informe de Guerra, Orden de reintegro costos indirectos a HOSPIPLAN USD. 62.073,83. Se presentaron ampliaciones a los escritos de CEAS justificando que no	Riesgo legal y Econ
		YACHAY / Resoluc Contrato. FIN	DR CARLOS LARREA	Demanda Resolución de Contrato. Se dicto Sentencia que no fue apelada. Es favorable a pesar de que no aceptaron el pedido de resolución, porque tampoco aceptaron reconvencción que pretendia 1.200.000 a favor de Yachay	Cerrado
		YACHAY / Impugna TUC	DR CARLOS LARREA	Demanda de Impugnación a TUC. Yachay presentó Contra demanda. Se contesto contra demanda. Se espera calificación a la respuesta y se fije fecha para Audiencia Preliminar en 2020	Riesgo legal y Econ
		YACHAY / Errores Diseño	DR CARLOS LARREA	Demanda perjuicio Economico por errores en el Diseño. No se contesto a Demanda. Se espera Audiencia Preliminar para defendernos valiendonos d de la prueba de Yachay	Riesgo legal y Econ
		DNS / CGE	DR CARLOS LARREA	3 Pre determinaciones (costos indirectos; mal diseño bomberos; error en calculo de plazo y falta de multa). Se presentaron ampliaciones a los escritos de CEAS. Sin avance.	Riesgo legal y Econ
		GARANTIAS	DR EDGAR NEIRA	Se pedira una mediación para garantia BUA Yachay que estan pidiendo ejecución por \$ y Se pedira mediación para garantia BUA Secob Hospital Ambato que ya fue ejecutada por \$	Riesgo legal y Econ

3. Se ha realizado un diagnóstico y análisis de la situación de la empresa, el país y la región. Una vez superada la crisis actual, debemos evaluar el Plan Operativo y probablemente re direccionar acciones y estrategias. Resumen del análisis:

#### **La peor pesadilla ;j**

*Consecuencias del covit 19 en la región.*

*Costos del petróleo bajos, reducción de flujos financieros destinados para préstamos otorgados por organismos internacionales, desviación de presupuestos para áreas de infraestructura hacia sanidad, priorización de inversiones gubernamentales hacia gasto corriente, reducción de la recaudación fiscal a mínimos históricos, exportaciones detenidas, oferta y consumo casi paralizados, sector empresarial privado seriamente afectado y en posibles quiebre masivos, desempleo, entre otros.*

*Ecuador:*

*Estos factores hacen que el presupuesto general del estado que nació con un desfinanciamiento del 8% ahora bordee un 40%.*

#### **Horizonte inmediato lóbrego.**

*Bajo este escenario las inversiones gubernamentales durante la crisis se destinarán a lo urgente, es decir a sanidad, pruebas rápidas, equipamiento médico específico, fortalecimiento de uci, medicamentos y similares (Los principales costos de las epidemias son para el sistema de salud, público y privado, con el tratamiento médico de los infectados, los costos por hospitalización y control clínico-terapéutico de los pacientes, la lucha contra el coronavirus y la vigilancia de laboratorio, costos que colapsa el sistema de salud y del control de los brotes. ); y como segunda prioridad el área económica, a inyectar recursos financieros que, de alguna manera, alivien el peso económico sobre las empresas privadas tanto por su inactividad productiva como por las cargas fiscales, laborales y otras.*

*Durante la crisis que, según varios analistas durará aproximadamente 4 meses, es poco probable inversiones en infraestructura de ningún tipo, todas estas no serían consideradas como imprescindibles.*

*Superada la crisis sanitaria (4 meses aprox) la región iniciaría un proceso de recuperación en donde se regularice la productividad empresarial pública y privada a niveles mínimamente competitivos, apertura de exportaciones, mejoramiento de recaudación fiscal, normalizados flujos para préstamos internacionales y sobre todo, para nuestra región, precio presupuestado de venta del petróleo, etc, este proceso de recuperación se proyecta para dos años.*

**Pese a todo... las oportunidades.**

Se evidenciará en toda la región las grandes falencias existentes en los sistemas de salud, la infraestructura entre ellas, y será de exigencia general y política superarlas.

La infraestructura hospitalaria se convertirá en una prioridad y se priorizarán presupuestos frente a otras inversiones, pero contar con los presupuestos se estima una espera de 6 a 12 meses superada la primera etapa de urgencia.

Proyectos actualmente en proceso de oferta es poco probable que logren ejecutarse y los que están en ejecución sufrirán demoras significativas en su avance por suspensión debido a la urgencia sanitaria, a presupuestos, provisión de materiales, mano de obra, etc.

Lastimosamente la curva de contagios en países desarrollados hace prever que en la región sean similares con los problemas que ha ocasionado y son de dominio general.

<https://www.cepal.org/es/comunicados/covid-19-tendra-graves-efectos-la-economia-mundial-impactara-paises-america-latina>

<https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/resoluciones-de-emergencia/>

<https://www.france24.com/es/20200326-coronavirus-inc%C3%B3gnitas-y-desaf%C3%ADos-para-los-sistemas-de-salud-en-am%C3%A9rica-latina>

- Los estados financieros y los respectivos anexos del ejercicio de 2019, han sido elaborados de acuerdo con los principios y normas de contabilidad generalmente aceptados, estos reflejan fielmente los aspectos más importantes de la situación financiera de HOSPIPLAN COMPAÑÍA LIMITADA, al 31 de diciembre del 2019, y los resultados de sus operaciones por el año terminado en esa fecha.

HOSPIPLAN COMPAÑIA CONSULTORA CIA. LTDA. ESTADO DE SITUACION AL 31-Diciembre-2019	PAGINA : 1
=====	=====
ACTIVO	
ACTIVOS CORRIENTES	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFE	696,138.42
EXIGIBLE	536,734.37
ANTICIPO	9,342.94
	-----
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	1,242,215.73
ACTIVOS NO CORRIENTES	
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	1,494,299.84
DEPRECIACIONES ACUMULADAS	(627,683.60)
	-----
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	866,616.24
ACTIVO LARGO PLAZO	
CXC LARGO PLAZO	400,492.94
INVERSIONES A LARGO PLAZO	10,000.00
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDO	13,530.80
	-----
TOTAL ACTIVO LARGO PLAZO	424,023.74
TOTAL ACTIVO	2,532,855.71
	=====
PASIVO Y PATRIMONIO	
PASIVO CORRIENTE	
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	(998,684.07)
	-----
TOTAL PASIVO CORRIENTE	(998,684.07)
PASIVOS NO CORRIENTES	
PASIVOS A LARGO PLAZO	(374,296.51)
	-----
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	(374,296.51)
PASIVOS DIFERIDOS	
PASIVOS INGRESOS POR ANTICIPAD	(5,375.00)
	-----
TOTAL PASIVOS DIFERIDOS	(5,375.00)
PATRIMONIO	
CAPITAL	(1,105,705.99)
RESULTADO DEL PERIODO	(48,794.14)
	-----
TOTAL PATRIMONIO	(1,154,500.13)
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	(2,532,855.71)
	=====

DESDE 1-Enero-2019 HASTA 31-Diciembre-2019

INGRESOS		
INGRESOS OPERACIONALES		
VENTAS	(1,043,842.13)	
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES		(1,043,842.13)
INGRESOS NO OPERACIONALES		
INGRESOS	(89,698.97)	
IMPUESTOS DIFERIDOS	(71,110.80)	
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES		(160,809.77)
TOTAL INGRESOS		(1,204,651.90)
COSTOS Y GASTOS		
COSTOS OPERACIONALES		
COSTOS DE VENTAS PLANIFICACION	301,849.28	
COSTOS DE VENTAS FISCALIZACION	306,179.63	
COSTO DE VENTAS OFERTAS	6,426.37	
TOTAL COSTOS OPERACIONALES		614,455.28
EGRESOS NO OPERACIONALES		
GASTOS DE ADMINISTRACION	505,909.02	
TOTAL EGRESOS NO OPERACIONALES		505,909.02
GASTOS NO DEDUCIBLES		
GASTOS NO DEDUCIBLES EN COMPRA	26,882.73	
TOTAL GASTOS NO DEDUCIBLES		26,882.73
TOTAL COSTOS Y GASTOS		1,147,247.03
RESULTADO DEL PERIODO ANTES DE PARTICIPACION TRABAJADORES		(57,404.87)
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES		8,610.73
RESULTADO DEL PERIODO		(48,794.14)

5. Los balances de la Compañía luego de realizar la respectiva Conciliación Tributaria reflejan utilidades, las que se sugiere no sean distribuidas a los socios, en vista de que la empresa requiere de recursos para su operación y proceso de internacionalización.

**HOSPIPLAN COMPANIA CONSULTORA CIA. LTDA.**  
**CONCILIACION TRIBUTARIA**  
**PERIODO 2019**

Utilidad del Ejercicio	57.404,87
(-)Participación Trabajadores	(8.610,73)
(+)Gastos No deducibles	59.052,44
(-)Ingresos Excentos	(164.907,70)
(+)Participación Trabajadores Ingresos Excentos	24.736,16
<b>Perdida Tributaria</b>	<b>(32.324,97)</b>
ANTICIPO MINIMO 2019	(16.789,35)
<b>PATRIMONIO</b>	<b>32.004,79</b>

La utilidad ha ser repartida por los socios, de así decidirlo es de usd/ 48.794,11

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'L. Pesantez A.', written in a cursive style.

Dra. Leonora Pesantez A.  
**GERENTE GENERAL.**

Quito, 12 de marzo del 2020