

INFORME DE GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE HOSPIPLAN COMPAÑÍA CONSULTORA CIA. LTDA.

Dando cumplimiento a lo establecido en los Estatutos Sociales de la Compañía y en la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la Compañía **HOSPIPLAN COMPAÑÍA CONSULTORA CIA. LTDA.**, mediante el presente pongo es vuestro conocimiento el informe de Gerencia del ejercicio económico 2016.

1. Sin lugar a duda este ha sido un año de importantes movimientos para la empresa, siendo los más cruciales, el posicionamiento de mi nuevo cargo como Gerente General de la empresa y la internacionalización.
2. En el primer caso, nueva Gerente, se partió de una organizada transición y adaptación que en el transcurso del año ha implicado un importante aprendizaje tanto para mí como para la empresa.

El cambio es siempre necesario pero no siempre es fácil sobrellevarlo, puedo decir que localmente se ha logrado un empoderamiento importante tanto con el cliente interno como externo.

3. En el segundo caso, poner en marcha la decisión de los socios de abrir nuestra primera sucursal a nivel internacional en nuestro hermano país de Bolivia, con oficinas en la ciudad de La Paz; sin lugar a duda ha sido un reto que nos ha permitido ver un horizonte global que nos ha llevado a tomar decisiones estratégicas en todos los puntos cardinales de la empresa, como son su capacidad técnica, su experiencia local enfrentada a los requerimientos externos, su estructura empresarial y por su puesto los aspectos financieros. En este mismo campo de la internacionalización con el liderazgo de Leonora Pesántez se han hecho importantes acercamientos a Colombia, tanto que a la fecha tenemos una representación comercial en ese país, DT MARKET, aún no han surtido frutos pero sin lugar a duda vamos ganando campo que en un futuro próximo esperamos den resultados positivos, para lo cual considero que se debe fortalecer el nombre de la empresa por medio de nuestro giro que es el conocimiento.
4. En este camino de diversificación, nos hemos visto abocados a mantenernos en un contacto permanente logrando el cumplimiento de los objetivos empresariales, mediante permanentes reuniones del equipo de trabajadores y de socios que nos han permitido tomar decisiones estratégicas tanto para el ámbito local como internacional.
5. Para enfrentar la crisis económica y laboral Local, que más allá de la situación política particular del país viene siendo abatida a nivel global, contratamos la planificación estratégica, cuyos resultados nos generaron nuevos caminos partiendo de una nueva

visión, misión y política, mismos que a lo largo de este año han sido nuestro diario accionar, más allá de cumplir los acuerdos y proyectos planteados por los gerentes y socios.

6. Sobre el tema antes mencionado, la Planificación Estratégica, debo informar que el cumplimiento de sus proyectos ha sido mínimo, debiendo recordarles ahora, que fuimos ambiciosos, lo cual considero positivo ya que nos enfrentó a una realidad país y una realidad desconocida en nuestra nueva sucursal, con retos importantes que sin haber sido concluidos en los tiempos acordados están encaminados con un avance sólido y mucho más pragmático, concluyendo que la experiencia ha sido sumamente positiva y válida, dándonos un impulso al logro, un aprendizaje frente a las limitantes que hemos tenido que sortear y en especial hemos adquirido madurez para afrontar los momentos difíciles que viene viviendo el país y la región.
7. Frente a las experiencias antes mencionadas y los evidentes vacíos de nuestra organización, se ha identificado la imperante necesidad de generar una re ingeniería de la empresa, para lo cual estamos contratando la asesoría adecuada, estoy segura que tendremos el apoyo de todos quienes hacemos el engranaje de Hospiplan.
8. Se han mantenido juntas de socios para solventar los complejos requerimientos de garantías en Bolivia para lo que se han hecho contingentes esfuerzos para sustentar económicamente lo indicado, definiéndose sobre los recursos a mantenerse con la figura de Garantía de Primer Requerimiento en el Banco Pichincha, figura que solamente para recordar implica mantener esos recursos inactivos por el lapso del o los contratos a ejecutarse, que en el caso actual, Hospital de Montero, son 5 años. En este mismo tema es importante destacar que a más de los recursos a garantizar el contrato, es necesario cubrir los costes de emisión de Swift, que fluctúan en un 3% y 2,5% del valor de la garantía, valor igualmente importante. Decisiones que han tomado los socios, sin lugar a duda necesarias y nos han llevado a súper vigilar la liquidez y estabilidad de la empresa en los actuales tiempos difíciles.
9. En cuanto al área de Talento Humano, se contrató la evaluación de clima laboral, que dio resultados dentro de lo esperado; sin embargo, ha sido un problema la alta rotación de personal por el cierre y re apertura de proyectos. Se contrató también la evaluación del personal, por competencias y desempeño, que en general dio resultados positivos; y sobre lo cual, se encuentra en revisión el plan de capacitación y en ejecución el plan de mejoras y beneficios.
10. Debido a la crisis económica del Estado, no se han dado nuevos proyectos en nuestro sector, más que el gestionado en la anterior gerencia, cerrado y ejecutado en la actual gerencia, el Hospital los Ceibos de Guayaquil del IEES, participamos para la fiscalización del Hospital Quito Sur del IEES, mismo que fue cancelado el proceso el 12 noviembre del 2016 por modificaciones en los TDR, al parecer por la crisis del país este concurso no se re establecerá, esa edificación se encuentra importantemente avanzada y por la cercanía con la institución sabemos que se maneja con fiscalización

interna, efecto que lo venimos viviendo desde el año anterior en varias Instituciones públicas, por el déficit presupuestario del Estado.

11. En ejecución para el año 2017 tenemos las Fiscalizaciones de la Universidad Yachay y del Hospital Regional de Ambato, proyectos que por diferentes circunstancias especialmente financieras se encuentran con una avance de obra mínimo, lo cual en su momento límite (parámetros técnicos y financieros estudiados por GG y GF), podrían requerir de decisiones radicales.
12. En cuanto a los proyectos en cierre, tenemos en Fiscalización tales como: Edificio de Correos del Ecuador (Guayaquil), Hospital Eugenio Espejo, Hospital Abel Gilbert Pontón, Hospital de Calderón, Maternidad, Hospital Teófilo Dávila (Machala), y en Planificación el Hospital Universitario de Guayaquil a la fecha nos encontramos teniendo importantes acercamientos a las autoridades de las instituciones contratantes, lográndose que se desbloqueen de los departamentos en los que se encontraban, esperamos que con una permanente gestión de mi parte, la gerencia de área y los apoyos de asistentes se concluyan en el lapso de este año, esto no necesariamente implica un logro integral, pues hay varios de estos casos que se encuentran en gestión de convenio de pago, figura que no siempre desde las mismas instituciones es viable.
13. La situación país en el campo político, se ve incierta, más allá de continuar la misma línea de gobierno o de darse uno nuevo, lo cual me ha llevado a tomar la difícil decisión de establecer demandas en dos proyectos que se encontraban en etapa de cierre desde el año 2012, siendo el Estudio del Hospital de Calderón y el estudio de las edificaciones del Consejo de la Judicatura, proceso que está a cargo del estudio legal Gallegos Valarezo & Neira con el Dr. Edgar Neira, este proceso puede durar entre dos y cuatro años.
14. La gestión de cobranza de proyectos en cierre a lo largo del año ha implicado un arduo trabajo, de varios actores, se logró un importante pago de facturas pendientes del 2015 en junio del 2016 y a partir de este se ha ido haciendo un agudo seguimiento lográndose pagos puntuales de pequeña envergadura.
15. De igual manera la cobranza de los proyectos en ejecución ha implicado un seguimiento diario, lamentablemente a la fecha solo se está pagando con cierta regularidad el contrato del Hospital los Ceibos de Guayaquil del IEES, los dos proyectos en ejecución de fiscalización nos adeudan planillas vencidas y del proyecto de planificación estamos en proceso de liquidación
16. Los estados financieros y los respectivos anexos del ejercicio de 2016, fueron elaborados de acuerdo con los principios y normas de contabilidad generalmente aceptados, estos reflejan fielmente los aspectos más importantes de la situación financiera de HOSPIPLAN COMPAÑÍA LIMITADA, al 31 de diciembre del 2016, y los

resultados de sus operaciones por el año terminado en esa fecha. Se realizó la Auditoria Externa a los estados financieros, por parte del Auditor Externo Dr. Juan Carlos Paredes Andrango, cuyo informe sin observaciones se presenta a consideración y aprobación de los socios.

17. En referencia a las utilidades del ejercicio 2016, luego de realizar la respectiva Conciliación Tributaria se reflejan como utilidades 133.450,00 USD, considerando la situación país que en la actualidad tiene mínimas posibilidades laborales en nuestro ámbito, sugiero, con el objeto de mantener la estabilidad de la empresa, que no se dé la repartición de utilidades a los socios, quedando estas en el patrimonio como utilidades no distribuidas del ejercicio 2016.

Atentamente,



Arq. Milagros Pesantez A.
GERENTE GENERAL.

Quito, 22 de marzo del 2017