

INFORME DE GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE HOSPIPLAN COMPAÑÍA CONSULTORA CIA. LTDA.

La que suscribe, en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la Compañía **HOSPIPLAN COMPAÑÍA CONSULTORA CIA. LTDA.**, dando cumplimiento a lo establecido en los Estatutos Sociales de la Compañía y en la Ley de Compañías, presento a la Junta General Ordinaria de Socios de la Compañía el siguiente informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico 2015.

1. Hemos dado cumplimiento a los objetivos definidos por los socios de la Compañía. Se han realizado permanentes reuniones con Gerentes y Socios, con el fin de establecer lineamientos y acuerdos estratégicos que nos han permitido enfrentar la crisis global de manera planificada. Se contrató un estudio de mercado que generó ciertos lineamientos para establecer proyectos de diversificación los sectores y clientes. Con estos ejercicios de planificación se sigue trabajando en el empoderamiento de los gerentes y logrando su colaboración activa en cada proyecto estratégico emprendido. De hecho, la permanente información y participación ha facilitado la transición por la salida de la anterior gerente y mi actual intervención.
2. Han sido aplicadas y ejecutadas todas las disposiciones y resoluciones adoptadas en las diferentes Juntas de Socios.
3. En cuanto al área de Talento Humano, se contrató la evaluación de clima laboral, que dio resultados dentro de lo esperado; sin embargo, ha sido un problema la alta rotación de personal por el cierre de proyectos, lo cual habrá que manejarlo con acciones adecuadas y en permanente coordinación con la Gerencia Administrativa. Se contrató también la evaluación del personal, por competencias y desempeño, que en general dio resultados positivos; y sobre lo cual, se revisara el plan de capacitación o cierre de brechas, en los casos estrictamente necesarios
4. Debido a la crisis económica del Estado, no ha habido concursos en nuestro sector, por lo que no se ha firmado ningún contrato nuevo durante el año transcurrido. Se encuentran en ejecución para el año 2016 las Fiscalizaciones de la Universidad Yachay y del Hospital Regional de Ambato, por lo que se impone la necesidad de optimizar el uso de nuestros recursos
5. La experiencia e imagen de la empresa, puede permitir internacionalizar los servicios, para lo cual se realizará el debido análisis y planificación
6. Los estados financieros y los respectivos anexos del ejercicio de 2015, fueron elaborados de acuerdo con los principios y normas de contabilidad generalmente aceptados, estos reflejan fielmente los aspectos más importantes de la situación financiera de HOSPIPLAN COMPAÑÍA

LIMITADA, al 31 de diciembre del 2015, y los resultados de sus operaciones por el año terminado en esa fecha. Se realizó la Auditoria Externa a los estados financieros, por parte de la empresa Micelle, cuyo informe sin observaciones se presenta a consideración y aprobación de los socios.

7. Los balances de la Compañía luego de realizar la respectiva Conciliación Tributaria reflejan utilidades; sin embargo, ante la crisis, la falta de pagos oportunos por nuestros contratantes, la falta de nuevas contrataciones, la incertidumbre de proyectos próximos dentro del presupuesto del Estado; hacen necesario cuidar la liquidez de la empresa y buscar la manera de capitalizarla; por lo que se sugiere que las utilidades no sean repartidas y se realice un aporte para futuras capitalizaciones.

Atentamente,



Arq. Milagros Pesantez A.
GERENTE GENERAL.

Quito, 17 de marzo del 2016