

**INFORME ANUAL DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE LA EMPRESA**  
**ALMACENES GENERALES, REPRESENTACIONES Y AGENCIAS, AGRA S.A.**  
**CORRESPONDIENTE AL PERÍODO ENERO 1° - DICIEMBRE 31 DEL AÑO 2018**

Señores Accionistas:

Tengo a bien presentar este informe sobre las operaciones de la Empresa en el período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2018. Teniendo en cuenta que ustedes están informados sobre la situación financiera por su participación en las actividades de la empresa, me limitaré a destacar los asuntos más importantes de este ejercicio económico.

**ESTADOS FINANCIEROS – EVOLUCION DE CUENTAS**

<b>AÑO</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>VARIACIÓN</b>	<b>%</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>144.146</b>	<b>160.436</b>	<b>16.290</b>	<b>+11.30</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>107.981</b>	<b>122.840</b>	<b>14.859</b>	<b>+13.76</b>
<b>UTILIDAD DEL PERÍODO</b>	<b>4553.</b>	<b>858</b>	<b>3.695</b>	<b>-81.15</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>36.165</b>	<b>37.024</b>	<b>859</b>	<b>+2.38</b>

**CARTERA.** El valor de la cartera incobrable del período es equivalente al 0.52 % de las ventas totales y el crédito es altamente diversificado, lo que disminuye el riesgo crediticio, por lo que podemos concluir que es una cartera sana, aunque la recuperación a veces se dilata por las condiciones del mercado.

**OPERACIÓN COMERCIAL.** Este período ha sido especialmente difícil en lo que se refiere a las ventas como efecto de la recesión económica que se ha dado en el país, Como resultado de las estrategias comerciales aplicadas se ha logrado mantener los volúmenes de ventas y se ha logrado un pequeño incremento en términos generales, pero para mantener los volúmenes y conservar la cartera de clientes ha habido que sacrificar márgenes lo que redundó en la disminución de la utilidad en este año.

OBLIGACIONES COMERCIALES se han atendido debidamente y a tiempo por lo que la empresa goza de buen crédito por parte de nuestros proveedores

OBLIGACIONES FINANCIERAS Han sido cumplidas a cabalidad y en los plazos estipulados por lo que la clasificación del crédito de la empresa es 'A', es decir muy bueno.

El nivel de endeudamiento con instituciones financieras ha disminuido con relación al año anterior, con la consecuente disminución del costo operacional, sin embargo se hace necesario el aporte de recursos frescos y/o una financiación de largo plazo para que la porción de la deuda corriente no incida demasiado en el flujo corriente y además, permita realizar inversiones necesarias para el crecimiento.

OBLIGACIONES FISCALES Las obligaciones con el fisco se encuentran cabal y oportunamente atendidas, por lo tanto no hay mora ni obligaciones vencidas

OBLIGACIONES LABORALES Las obligaciones con los empleados y la Seguridad Social han sido satisfechas en su totalidad y no existe mora y con oportunidad. Las relaciones con los trabajadores son cordiales y el clima de trabajo es bueno.

En los rendimientos de este periodo hay un incremento ya indicado con relación a los periodos anteriores y sugiero que las utilidades se mantengan en la empresa para reforzar la actividad y usuarios en futuras capitalizaciones.

Quito, marzo 22 de 2018



JOSE LIZARZABURU T.  
GERENTE GENERAL  
AGRA S.A.