

**INFORME ANUAL DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE LA EMPRESA**

**ALMACENES GENERALES , REPRESENTACIONES Y AGENCIAS, AGRA S.A.**

**CORRESPONDIENTE AL PERÍODO ENERO 1° - DICIEMBRE 31 DEL AÑO 2015**

Señores Accionistas:

Tengo a bien presentar este informe sobre el desenvolvimiento de la operaciones de la Empresa en el período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2015.

Los balances les fueron proporcionados a todos ustedes en el mes de febrero para su análisis y están informados sobre la situación financiera por su cercana participación en las actividades de la empresa, me limitaré a destacar los asuntos más importantes de este ejercicio económico.

**Operación comercial.** En este período se ha producido un incremento del 8 % en ventas con referencia al anterior en precios constantes, con un costo de ventas del 33% por lo que los márgenes brutos han mejorado en este ejercicio

**Cartera.** Las cuentas por cobrar a clientes se mantienen en índices equivalentes a los del período anterior. El valor de la cartera incobrable del período es equivalente al 0.6 % de las ventas totales, (un pequeño incremento con relación al año anterior debido al deterioro de la situación económica nacional) y el crédito es altamente diversificado por lo que podemos concluir que es una cartera sana, aunque la recuperación a veces se dilata por las condiciones del mercado.

**Obligaciones Comerciales** se han atendido debidamente y a tiempo por lo que la empresa goza de buen crédito por parte de nuestros proveedores, cabe anotar que para mantener el cumplimiento de estas obligaciones nos hemos visto obligados a recurrir a financiamiento externo debido a la demora en recuperación de cartera producto de las condiciones del mercado.

**Obligaciones Financieras.** Han sido cumplidas a cabalidad y en los plazos estipulados por lo que la clasificación del crédito de la empresa es 'A', es decir muy bueno. Sin embargo, el nivel de endeudamiento incide en el costo operacional y la amortización añade presión a los requerimientos de caja, razón por la que se hace necesario el aporte de recursos frescos y/o una financiación de largo plazo para que la porción de la deuda corriente no incida demasiado en el flujo corriente y además, permita realizar inversiones necesarias para el crecimiento.

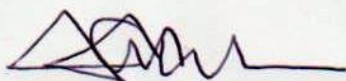
Obligaciones Fiscales. Las obligaciones con el fisco se encuentran cabal y oportunamente atendidas, por lo tanto no hay obligaciones vencidas

Obligaciones Laborales. Las obligaciones con los empleados y la Seguridad Social han sido satisfechas en su totalidad y no existe mora y con oportunidad. Las relaciones con los trabajadores son cordiales y el clima de trabajo es bueno.

Operacionales. Se han hecho adecuaciones locativas para permitir un mejor funcionamiento de las actividades productivas. Se han obtenido registro sanitario para algunos productos y otros se encuentran en trámite. Es importante reiterar el planteamiento de buscar un nuevo local para sus operaciones porque las exigencias de las autoridades ambientales son cada vez mayores y al corto o mediano plazo no será posible seguir operando en esta zona. En lo referente a la producción se debe ir a una racionalización, tendiente a disminuir las variedades fabricadas en función de aumentar la productividad concentrando el uso de la capacidad instalada en la fabricación de menos productos pero en mayores cantidades.

En los rendimientos de este período hay una pequeña disminución debido a la amortización de activos, pero son positivos están cercanos a los márgenes usuales de los períodos anteriores y sugiero que se mantengan en la empresa para reforzar la actividad y usarlos en futuras capitalizaciones.

Quito, marzo 28 de 2016



JOSE LIZARZABURU T.  
GERENTE  
AGRA S.A.