

INFORME ANUAL DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE LA EMPRESA
ALMACENES GENERALES , REPRESENTACIONES Y AGENCIAS, AGRA S.A.
CORRESPONDIENTE AL PERIODO: ENERO 1º - DICIEMBRE 31 DEL AÑO
2012

Señores Accionistas:

Tengo a bien presentarles el informe sobre la operación de la Empresa por el ejercicio económico del año 2012.

Es importante indicar que en cumplimiento de lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías se ha procedido a la aplicación en la contabilidad las normas NIF, y a la expresión de los estados financieros bajo lo que explica algunas variaciones en los resultados por efectos de esta reexpresión, que afecta especialmente al rubro de cuentas por cobrar y a la provisión para incobrables y a la valoración de activos y también de los pasivos.

En el año 2012 hemos logrado un incremento de las ventas del orden del 7.3% . recuperación La cartera presenta un aumento en los niveles de crédito a clientes como medida para mantener la participación en el mercado lo que ha incidido en la necesidad de aumentar el financiamiento para la operación comercial. Las cuentas incobrables se mantienen dentro de los parámetros usuales, se hallan debidamente provisionadas y no constituyen un rubro significativo con relación al total de las operaciones.,

Las obligaciones con nuestros acreedores han sido atendidas en forma cumplida y a cabalidad por lo que el crédito de la empresa es bueno, lo que nos ha permitido apalancar las operaciones con oportunidad, sin embargo, sugiero hacer una

capitalización de la empresa para contar con recursos con el fin de hacer una reingeniería de productos y procesos para mejorar la competitividad. Se requiere también invertir en la obtención de permisos sanitarios, renovar activos, especialmente en el área de sistemas y reducir el endeudamiento y los consiguientes costos financieros que inciden en los resultados generales. Por esta misma razón sugiero que las utilidades del período se las destine a atender estos requerimientos

El ambiente laboral es muy bueno. Se han cumplido todas las obligaciones con los empleados y no se presentan conflictos en esta área. Es importante implantar un plan de capacitación de los empleados para mejorar la calidad de los procesos y preparar cuadros que nos permitan crecer en las diferentes áreas.

La vinculación que ustedes mantienen con la empresa les permite estar al tanto de la misma, sin embargo estoy a su disposición para ampliar cualquier detalle de su interés. Agradezco la confianza depositada por ustedes en mi gestión y reitero mi compromiso por el logro de los objetivos que nos hemos propuesto.

Quito, 27 de marzo de 2013



José G. Lizarzaburu Torres

Gerente

AGRA S.A.