



INFORME DE GERENCIA

Señores socios de Organización Comercial Víctor Hugo Caicedo C. Ltda.

De conformidad con lo que disponen los estatutos de la Compañía, Yo Enrique Wladimir Caicedo Miño en cumplimiento de la función a mi encomendada, me permito poner a consideración de ustedes, el informe de labores correspondiente al ejercicio económico 2007, en el que haré referencia a algunos aspectos relevantes a la parte Administrativa, Financiera y Ventas.

La eficiencia de nuestra empresa nos ha permitido enfrentar retos de calidad y globalización del nuevo milenio, obteniendo una importante presencia a nivel nacional, a través de nuestra fuerza de ventas en casi todo el país.

La Gerencia de una empresa es hacer en cada momento lo que hace falta, ligada al proceso de toma de decisiones, para lograr un efecto determinado, de ahí que, conocer como hacer las cosas es imprescindible para ser eficaces.

Los efectos de la situación social, política y económica del país, como por ejemplo el incremento de los precios, la regulaciones del costo de los créditos, y en especial la depreciación del dólar, hace que las empresas al importar tengan que comprar a precios más elevados, lo que afecta el nivel de precios internos, forzando a disminuir los márgenes de utilidades para poder competir y mantener nuestros productos en el mercado, otros y estos factores, conllevaron a que se experimente un incremento en el costo de venta del 1.74%, una disminución en las ventas del 0.78% con respecto al año 2006, obteniendo como resultado una disminución del 14.22% de la utilidad bruta en ventas con respecto al año anterior.



A continuación revisaremos los principales Indicadores Financieros:

Razones de Liquidez

- La Razón Corriente es de \$1.25
- El Índice de Liquidez Inmediata es de \$0.82
- El Capital Neto de Trabajo es de \$454.159,40

Es de decir que por cada dólar que la empresa debe en el corto plazo cuenta \$1.25 para cubrir dicha obligación, así mismo por cada dólar que debe en el corto plazo se cuenta para su cancelación con \$0.82 en activos corrientes de fácil realización sin tener que recurrir a la venta de inventarios, y el valor de \$454.159,40 es el valor que le quedaría a la empresa si tuviera que cancelar todos sus pasivos de corto plazo.

Razones de Endeudamiento

- Nivel de Endeudamiento es el 80.98%
- Nivel de Endeudamiento Considerando Cuentas de Socios es de 80.63%
- Endeudamiento Financiero es del 9.03%
- Impacto de la Carga Financiera es de 1.14%
- Concentración del endeudamiento en el corto plazo es del 95.18%

Es decir que la participación de los acreedores en el financiamiento de la compañía representa el 80.98% y considerando las cuentas de socios es del 80.63% las obligaciones con entidades financieras representan el 9.03% y la Carga Financiera el 1.14% con respecto de las ventas. Así como el 95.18% del total de pasivos tiene vencimiento en menos de un año.



Razones de Actividad

- La Rotación de la cartera es 8 veces
- El periodo promedio de cobro es de 43 días
- La Rotación de inventarios es de 6 veces
- El Numero de inventarios a mano es de 57 días

Las Cuentas por Cobrar clientes rotaron 8 veces en promedio; es decir que la cantidad de \$ 659.084,83 se convirtió a efectivo 8 veces. En promedio la empresa tarda 43 días en recuperar la cartera, en otras palabras la totalidad de cartera se convierte en efectivo cada 43 días.

El inventario de mercaderías roto 8 veces lo que indica que el inventario se convirtió 6 veces en efectivo o cuentas por cobrar. Así mismo la empresa dispone de suficiente inventario para vender durante 57 días.

Razones de Rendimiento

- El Margen Bruto de Utilidad es del 13.80%
- El Rendimiento del Patrimonio es del 7%

La utilidad bruta en ventas correspondió al 13.80% de las ventas netas lo que implica que cada dólar vendido generó \$0.13 centavos de utilidad bruta.

La utilidad operacional correspondió al 0.6% de las ventas netas lo que indica que cada dólar vendido generó \$0.006 centavos de utilidad operacional antes de impuestos y participación a trabajadores.



ORGANIZACION COMERCIAL
VICTOR H. CAICEDO
Cia. Ltda.

IMPORTACION DE PAPELES CARTULINAS ARTICULO 6300, ARS.

En espera de haber dado cumplimiento a lo dispuesto en la ley, y que las decisiones que se tomen en la Junta General de Socios sean las más acertadas, me es grato suscribirme de Ustedes.

Ambato, Abril 25 de 2008.

 ORGANIZACION COMERCIAL
VICTOR H. CAICEDO

GERENTE

ENRIQUE CAICEDO MIÑO
GERENTE GENERAL

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar 

29 ABR. 2008