



INFORME DE GERENCIA

Señores socios de Organización Comercial Víctor Hugo Caicedo C. Ltda.

De conformidad con lo que disponen los estatutos de la Compañía, Yo Enrique Wladimir Caicedo Miño en cumplimiento de la función a mi encomendada, me permito poner a consideración de ustedes, el informe de labores correspondiente al ejercicio económico 2010, en el que haré referencia a algunos aspectos relevantes a la parte Administrativa, Financiera y Ventas.

La eficiencia de nuestra empresa nos ha permitido enfrentar retos de calidad y globalización, obteniendo una importante presencia a nivel nacional, a través de nuestra fuerza de ventas en casi todo el país.

La tendencia cambia, aunque no en mayor medida, de ahí que a principios del 2010 se constató una recuperación incipiente e irregular. Así, se experimentó un retorno al crecimiento mundial, donde Europa sigue mostrando signos de debilidad y persiste cierta preocupación en torno a su economía.

Aún falta bastante trecho para superar la reciente crisis económica, tema en el que nadie tiene la última palabra. En el año 2010, la situación, aunque parece controlada, requiere que, en las decisiones que se tomen, prevalezca la prudencia.

Se fijó como objetivo principal de la empresa, el obtener mejores resultados para la misma, razón por la cual se tomó la decisión de incrementar el volumen de compras tanto al exterior como locales, hecho que afecta directamente a los resultados de la empresa, es así que las ventas experimentaron un crecimiento del 21%, se incrementó también el margen de utilidad del 14% al 15.6%, arrojando una utilidad bruta en ventas de \$1'174.012,18 y una utilidad operacional antes de impuestos de \$119.657,41.

A continuación revisaremos los principales Indicadores Financieros:



Razones de Liquidez

- La Razón Corriente es de \$1.22
- El Índice de Liquidez Inmediata es de \$0.76
- El Capital Neto de Trabajo es de \$377.232,82

Es de decir que por cada dólar que la empresa debe en el corto plazo cuenta \$1.22 para cubrir dicha obligación, así mismo por cada dólar que debe en el corto plazo se cuenta para su cancelación con \$0.76 en activos corrientes de fácil realización sin tener que recurrir a la venta de inventarios, y el valor de \$377.232,82 es el valor que le quedaría a la empresa si tuviera que cancelar todos sus pasivos de corto plazo.

Razones de Endeudamiento

- Nivel de Endeudamiento es el 83.08%
- Nivel de Endeudamiento Considerando Cuentas de Socios es de 82.76%
- Endeudamiento Financiero es del 10.49%
- Impacto de la Carga Financiera es de 1.24%
- Concentración del endeudamiento en el corto plazo es del 92.98%

Es decir que la participación de los acreedores en el financiamiento de la compañía representa el 83.08% y considerando las cuentas de socios es del 82.76% las obligaciones con entidades financieras representan el 10.49% y la Carga Financiera el 1.24% con respecto de las ventas. Así como el 92.98% del total de pasivos tiene vencimiento en menos de un año.

Razones de Actividad

- La Rotación de la cartera es 16 veces
- El periodo promedio de cobro es de 23 días
- La Rotación de inventarios es de 9 veces
- El Numero de inventarios a mano es de 42 días



Las Cuentas por Cobrar clientes rotaron 16 veces en promedio; es decir que la cantidad de \$ 145877.37 se convirtió a efectivo dieciseis veces. En promedio la empresa tardo 23 días en recuperar la cartera, en otras palabras la totalidad de cartera se convierte en efectivo cada 23 días.

El inventario de mercaderías roto 9 veces lo que indica que el inventario se convirtió 9 veces en efectivo o cuentas por cobrar. Así mismo la empresa dispone de suficiente inventario para vender durante 42 días.

Razones de Rendimiento

- El Margen Bruto de Utilidad es del 15.6%
- El Rendimiento del Patrimonio es del 31%
- El Margen Operacional de Utilidad es del 1.6%

La utilidad bruta en ventas correspondió al 15.6% de las ventas netas lo que implica que cada dólar vendido generó \$0.156 centavos de utilidad bruta.

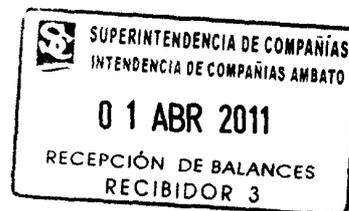
La utilidad operacional correspondió al 1.6% de las ventas netas lo que indica que cada dólar vendido generó \$0.016 centavos de utilidad operacional antes de impuestos y participación a trabajadores.

En espera de haber dado cumplimiento a lo dispuesto en la ley, y que las decisiones que se tomen en la Junta General de Socios sean las más acertadas, me es grato suscribirme de Ustedes.

Ambato, Marzo 29 de 2011.
ORGANIZACION COMERCIAL
VICTOR H. CAICEDO

GERENTE

ENRIQUE CAICEDO MIÑO
GERENTE GENERAL



ING. NATALIA ANDRADE