



INFORME DEL ADMINISTRADOR
PARA EL AÑO QUE TERMINA
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

INFORME DEL ADMINISTRADOR PARA EL AÑO QUE TERMINA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

A los Señores Accionistas de:

PUNTO DE EQUILIBRIO S.A. EQUILIBRIOSA

De acuerdo con las disposiciones legales vigentes, pongo en consideración de ustedes mi informe como Administrador del año 2013.

Nuestro compromiso para el año 2013 fue trabajar estrictamente en el proceso de expansión y consolidación de los servicios de asesoría y capacitación, con costos y gastos administrativos, financieros reducidos para hacer competitiva a la compañía.

Dentro del proceso de ingreso al mercado de ofertas de asesorías y capacitaciones, durante el año 2013 tuvimos que incurrir en costos adicionales que originaran en los ejercicios económicos futuros la concreción de contratos de asesoría & capacitación con nuevos clientes.

Cabe señalar que la empresa mantiene sus operaciones en el sector de asesoría, ofreciendo servicios contables-tributarios a clientes que se desempeñan en los siguientes sectores:

- VENTA AL POR MAYOR DE PRODUCTOS QUIMICOS
- ACTIVIDADES DE COMPRA, VENTA, ALQUILER Y EXPLOTACION DE BIENES INMUEBLES
- ACTIVIDADES DE EXPLOTACION AGRICOLA
- VENTA AL POR MAYOR Y MENOR DE COMPUTADORAS, INCLUSO PARTES, PIEZAS Y SUMINISTROS
- VENTA AL POR MAYOR DE PINTURAS, BARNICES Y LACAS
- VENTA DE COMIDAS Y BEBIDAS EN RESTAURANTES PARA SU CONSUMO INMEDIATO
- VENTA AL POR MAYOR DE AUTOMOVILES Y VEHICULOS

En lo relacionado con el área de capacitaciones, la empresa ha mantenido y ampliado su presencia en el mercado, teniendo un promedio de un seminario mensual. Por decisión de la administración y para no afectar el proceso de posicionamiento de la empresa, se tomó la decisión de no suspender ningún tipo de seminario, aunque no haya generado rentabilidad, esto para evitar perder mercado frente a las otras empresas que se dedican a lo mismo.

La situación financiera del año 2013 de la empresa, sigue reflejando el proceso de posicionamiento en el mercado local mencionado en el presente informe, motivo por el cual los rendimientos reflejados todavía distan mucho de los proyectados, pero a su vez se encuentran dentro de lo planificado, tomando en consideración el nivel de competencia existente.

Para el año 2014 la compañía deberá continuar su esfuerzo de estandarizar y optimizar procesos, logrando de esta manera brindar a nuestros clientes un servicio de calidad a bajo costo; de esa manera podremos recuperarnos de la pérdida obtenida en el ejercicio 2013, el plazo de recuperación esta administración lo estima en 3 años contados a partir del ejercicio 2014.

Es fundamental para Punto de Equilibrio S.A. EQUILIBRIOSA continuar con la aplicación del plan estratégico establecido y de ser necesario reforzar la estructura organizacional para mantener la proyección y crecimiento que la compañía ha tenido en este primer año de actividades.

Guayaquil, Marzo 28 del 2014



LCDO. ROGER ARREAGA BOHORQUEZ
GERENTE GENERAL
PUNTO DE EQUILIBRIO S.A. EQUILIBRIOSA