

**INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO 2012**

Señores Accionistas:

De acuerdo a lo estipulado en los Estatutos de la Compañía, presento a su consideración el resumen de la actividad de ALMAFAC Alimentos Manufacturados S.A., en el ejercicio 2012.

1.- SITUACIÓN Y AMBIENTE EXTERNO

En cuanto al crecimiento de la economía en el 2012, el Banco Central ha anunciado un crecimiento del PIB del 4.5%, frente al registrado en los 2 últimos años (3,6% en 2010 y 7,8% en 2011). El menor crecimiento del 2012 frente al año anterior se debe entre otras causas a la desaceleración del consumo interno como resultado de algunas medidas de control de liquidez tomadas por el gobierno a mediados del 2012.

Para el 2013, el Fondo Monetario Internacional calcula una expansión del PIB del 4,1%; el Banco Mundial 3,2% y la CEPAL 3,5%. Mientras que el Banco Central estima que la economía ecuatoriana crecerá en un 3,98%.

La inflación anual del 2012 fue del 4.16%, frente a la registrada en el 2010 (3.33%) y 2011 (5.41%). El presidente Rafael Correa, ha señalado que la inflación en el 2013 estaría por debajo del 5 por ciento.

Tras las últimas elecciones, la ratificación del actual presidente y su partido político tanto en el poder ejecutivo como en el legislativo, se estima que el gobierno continuará su plan de inversiones, impulsando el desarrollo de la economía desde el sector público. Ante una eventual "radicalización" del nuevo modelo económico, el sector privado ocupará un segundo plano en la economía, bajo dos posibles escenarios: a) aquellas empresas privadas con inversiones a largo plazo seguirán trabajando cautelosamente; b) nuevas inversiones privadas a la expectativa de ingresar al mercado ecuatoriano lo evaluarán muchas veces antes de invertir en nuestro país. El esquema del gobierno tiene a su favor una

ALMAFAC
Alimentos Manufacturados S.A.

sólida situación fiscal (altos ingresos petroleros, mejor recaudación tributaria y acceso a créditos de China).

Respecto del sector financiero, en el 2012 se sintió una mayor presión y control del estado sobre las instituciones financieras. Por su parte las tasas de interés cerraron el 2012 en el 4.53% (pasiva), 8.17% (activa) y 9.33% (máxima convencional). Para el 2013 no se estiman cambios significativos en el costo del dinero.

2.- EVALUACIÓN DE LAS OPERACIONES Y OBJETIVOS EN EL 2012

En el 2012, se plantearon los siguientes objetivos:

1. Estructuración del negocio y montaje de la planta industrial
2. Diseño de procesos de elaboración
3. Estructura comercial

Al respecto puedo mencionar como resultados de los objetivos planteados lo siguiente:

1. En el mes de Junio 2012 se constituyó ALMAFAC ALIMENTOS MANUFACTURADOS S.A., la compañía desde su constitución ha realizado las siguientes actividades: a) implementación de nave industrial para producción. b) diseño de layout de planta c) adecuación de planta de producción d) adquisición de maquinaria y equipos.
2. Dentro del diseño de procesos de elaboración la compañía ha hecho lo siguiente: a) selección y capacitación de personal. b) evaluación y selección de proveedores de materias primas c) pruebas de producción de portafolio de productos.
3. En la parte comercial se predefinió ubicaciones de los locales comerciales y se verificó requerimientos de los mismos, adicionalmente se revisó contratos y formatos legales requeridos para el desarrollo de la parte comercial.

3.- Entorno administrativo

La estructura administrativa de la compañía se ajusta a las necesidades del funcionamiento del proyecto.

ALMAFAC
Alimentos Manufacturados S.A.

En relación a las disposiciones e instrucciones precisas emitidas por ustedes, los accionistas, informo que todas se cumplieron a cabalidad, consecuencia de ello el informe de comisario que incluye una opinión donde ustedes pueden ratificar lo enunciado.

La contabilidad y manejo de nómina se encuentra a cargo de una empresa especializada y contamos con la asesoría legal de una firma de abogados que han sabido brindarnos oportunamente su experiencia y conocimientos para tomar buenas decisiones.

Cabe indicar que la compañía ha dado cumplimiento a lo que establece la legislación vigente en lo referente a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, así como el haber cumplido con todas las obligaciones legales, laborales y tributarias.

Se encuentran pagados todas las licencias y programas con las que la compañía trabaja. Y el sistema contable permanentemente recibe actualizaciones y mantenimiento por parte de nuestro proveedor que nos permite estar al día en la información requerida por los organismos de control.

4.- OBJETIVOS PARA EL 2013

Para el 2013, se plantean los siguientes objetivos:

1. Finalización de implementación de planta industrial y puesta en marcha de plan de producción
2. Apertura de puntos de venta y posicionamiento de la marca.
3. Desarrollo y comercialización de productos estacionales.
4. Desarrollo de clientes industriales.

Dejo expresa constancia de mi agradecimiento por la cooperación recibida de los señores accionistas de la compañía. También me permito expresar mi reconocimiento a los colaboradores de ALMAFAC Alimentos Manufacturados S.A., por su excelente participación, sin la cual hubiese sido imposible alcanzar los objetivos planteados en este inicio de operaciones.

Atentamente,



Sebastián Vallejo Vivero
GERENTE GENERAL