



ANEXO 2

Quito, 19 de Febrero de 2015

Señores Accionistas
ECUATANTUM S.A.
Ciudad.

A continuación presento e informe de la gestión administrativa, económica y jurídica de Ecuatantum S.A. así como el desarrollo de los asuntos de la empresa correspondiente al período enero-diciembre de dos mil catorce.

1. EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS

1.1. INGRESOS

- Al terminar el año 2014, en el período enero-diciembre, se registró contablemente en la cuenta ingresos actividades ordinarias el valor de USD \$ 111.664 correspondiente a consultorías y licencias; tal como lo registra el estado de resultados (Anexo 1).
- El presupuesto establecido de ventas para este período para la oficina de ECUADOR fue de USD \$ 300.000 dólares, con un cumplimiento del 37%, una de las principales razones para no llegar a la meta establecida fue la no continuación del proyecto con Arca Continental, las propuestas presentadas fueron consideradas por los clientes como fuera de los presupuestos establecidos y en algunos casos demasiado tiempo para el desarrollo del proyecto, además la competencia desleal de un ex colaborador de Tantum Ecuador que planteó propuestas significativamente por debajo de nuestros costos, o que limitó las contrataciones previstas, a pesar de haber presentado propuestas por sobre el millón de dólares.

1.2. GASTOS

Los gastos de la oficina de Ecuador registrados contablemente en las cuentas de Gastos de Venta, Gastos Administrativos y Gastos financieros del balance de Resultados (Anexo 1) dan un total de USD 135.971,85.

2. SITUACIÓN ADMINISTRATIVA DE LA OFICINA DE TANTUM EN ECUADOR

2.1. Procedimientos Administrativos y de Recursos Humanos

- El mes de junio del año 2014, luego de un proceso de selección de personal que contó con la participación de una firma Colombiana, se contrató a Catherine Arellano como consultora Señior de la empresa, el mes de Agosto presentó su renuncia al cargo de Consultor Junior Daniela Falconi por razones personales,

Av. República del Salvador N34-211 y Moscosi, Edificio Aseguradora del Sur, Piso 2

PBX: 2264-761 mail: r.espin@tantum.com

www.tantum.com



desde esta fecha las actividades administrativas han estado a cargo de Catherine Arellano y de Ramiro Espin, no se ha procedido a contratar más personal.

- A partir del mes de Junio y cumpliendo con lo establecido por la seguridad social, la Consultora Senior fue registrada en el Instituto de Seguridad Social IESS
- Se cumplió oportunamente con los pagos mensuales a la Seguridad Social

3. INFORMACION CONTABLE Y FISCAL DE ECUATANTUM S.A.

Los siguientes datos muestran la situación económica de ECUATANTUM S.A. al 31 de diciembre de 2014. El detalle se encuentra en los Estados Financieros.

- **Activos:** Los activos al 31 de diciembre de 2014 ascendieron a **USD 37.002,56** dólares
- **Pasivos:** Los pasivos asumidos por la empresa al 31 de diciembre de 2013, eran de **USD 7.126,71.**
- **Pérdidas:** Como consecuencia de la ejecución de los diferentes negocios desarrollados durante el periodo enero- diciembre del 2014, la empresa arrojó una pérdida antes de impuestos de **USD 44.307,85** conforme se desprende del registro contable.
- **El patrimonio de los Socios y/o Accionistas** a diciembre 31 de 2014, es de **USD 29.875,85**
- En materia de impuestos nacionales y municipales a diciembre 31 de 2014, Ecuatantum S.A. ha cumplido con todas las obligaciones previstas a esa fecha.
- La empresa ha venido desarrollando de forma normal sus relaciones contractuales con proveedores y clientes.
- La firma no afronta litigios, de ninguna índole al cierre del periodo del año 2014.
- Los estados financieros presentan la situación financiera y los flujos de efectivo de Ecuatantum S.A. por el periodo 2014, los cuales se adjuntan a continuación:



ECUATANTUM S. A. BALANCE GENERAL AL 31 DICIEMBRE 2014 Expresados en dólares F.U.A	
CUENTA	AL 31 DICIEMBRE 2014
ACTIVO	
ACTIVO CORRIENTE	35,512.25
ACTIVO NO CORRIENTE	1,490.31
TOTAL ACTIVO	37,002.56
PASIVO	
PASIVO CORRIENTE	(7,126.71)
TOTAL PASIVO	(7,126.71)
PATRIMONIO NETO	(29,615.85)
TOTAL PATRIMONIO	(29,615.85)
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	37,002.56

ECUATANTUM S. A. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES DEL 1 AL 31 DE DICIEMBRE 2014 Expresados en dólares E.U.A	
CUENTA	AL 31 DICIEMBRE 2014
INGRESOS	
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	(111,664.00)
COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	0.00
GANANCIA BRUTA	(111,664.00)
GASTOS	
OTROS INGRESOS	5.00
GASTOS DE VENTA	86,291.68
GASTOS ADMINISTRATIVOS	69,740.17
GASTOS FINANCIEROS	0.00
PÉRDIDA NETA DEL PERIODO	44,307.85
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO	44,307.85



4. PROPUESTA DEL DESTINO DE LAS PÉRDIDAS OBTENIDAS

Se propone que los accionistas en forma proporcional a la participación accionaria absorban las pérdidas del ejercicio 2014 de la siguiente manera:

1. Distribución de los dividendos a los accionistas por las utilidades generadas por la compañía en el año 2012 y 2013.
Por 2012 \$ 39.139,35
 - a) Tantum Ltda. 38.747,96
 - b) Ramiro Espín 391,39
Por el año 2013 \$ 27.972,38
 - a) Tantum Ltda. 27.692,66
 - b) Ramiro Espín 279,72
2. Absorción de la pérdida generada por la empresa en el año 2014 por un monto de \$ 44.307,85
 - a) Tantum Ltda. 43.864,37
 - b) Ramiro Espín 443,08

5. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA EMPRESA

5.1. Contratos de Consultoría 2015

- Durante el año 2015 dadas las condiciones económicas de Ecuador afectado por la *situación internacional de los precios del petróleo* y de la apreciación del dólar se propone alcanzar unas ventas para Ecuatantum de 200.000 dólares lo que representa una reducción del presupuesto del 33.33% y un incremento del 80% frente a las ventas del 2014.
- La estrategia de ventas se realizará retomando los clientes actuales y concretando negocios con nuevos clientes especialmente con Grupos Económicos o corporativos.

5.2 Situación Administrativa

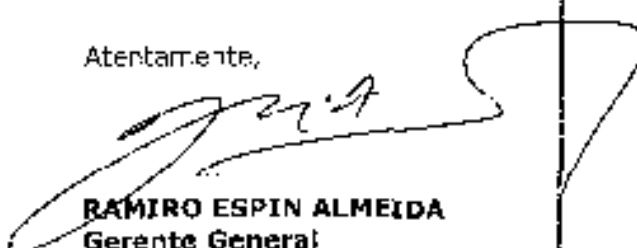
- Con fecha 17 de febrero de 2015, el Gerente General de la oficina de Ecuador presentó su renuncia lo que implica un re direccionamiento de la oficina para el 2015. Se considera que la estrategia para poder alcanzar los resultados esperados en este 2015 y a futuro será ajustar los precios acorde al mercado ecuatoriano. También se considera que el mercado no está todavía maduro respecto de los temas de gestión de la estrategia, pero que a mediano plazo, con más penetración de marca, podría tener resultados positivos, considerando a fortaleza de marca de Tantum tiene a nivel internacional. Considera que en la actualidad el posicionamiento de Tantum en Ecuador es muy bajo a pesar de las acciones emprendidas los últimos dos años.
- Se debe soportar la operación desde Tantum Colombia en el proceso de transición hasta contratar el equipo necesario para soportar la operación



- Se deberá capacitar al equipo de la oficina de Ecuador en el desarrollo de nuevos proyectos de Estrategia y Co-Creación.
- Lo anterior puede impactar significativamente el cumplimiento del presupuesto de gastos.

De esta forma se presenta el Informe de Gestión de la empresa **ECUATANTUM S.A.** correspondiente al período Enero-Diciembre de 2014 y de evolución prevista para el 2015.

Atentamente,



RAMIRO ESPIN ALMEIDA
Gerente General