ANEXO 2

Quito, 17 de Febrero de 2014

Señores Accionistas
ECUATANTUM S.A.
Ciudad.

A continuación presento el informe de la gestión administrativa, económica y jurídica de Ecuatantum S.A. así como el desarrollo de los asuntos de la empresa correspondiente al período enero-diciembre de dos mil trece.

1. EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS

1.1. INGRESOS

- Al terminar el año 2013, en el período enero-diciembre, se registró contablemente en la cuenta ingresos actividades ordinarias el valor de USD $ 192.109 correspondiente a consultorías, cursos y licencias; tal como lo registra el estado de resultados (Anexo 1).
- En el período antes señalado se concretó negocios con tres clientes: Arca Continental, Mapfre y Flopec. El detalle de ventas y distribución se presenta a continuación:

CONSULTORIAS	147.076,00
SEMINARIOS Y CURSOS	17.533,00
AUSPICIOS	1.700,00
LICENCIAS CPS	25.800,00
VENTAS TOTALES	**192.109,00**

- El presupuesto establecido de ventas para este período para la oficina de ECUADOR fue de USD $ 300.000 dólares, con un cumplimiento del 64%%, una de las principales razones para no llegar a la meta establecida fue la no continuación del proyecto con Arca Continental que limitó las contrataciones previstas, por problemas internos del cliente.

1.2. GASTOS

Los gastos de la oficina de Ecuador registrados contablemente en las cuentas de Gastos de Venta, Gastos Administrativos y Gastos financieros del balance de Resultados (Anexo 1) dan un total de USD 150.822,53 dólares distribuidos de la siguiente manera:

CONCEPTO	VALOR	%
Gastos de Venta	85.875,71	56.94%
Gastos Administrativos	64.495,83	43.76%
Gastos Financieros	450,99	0.30%
TOTAL	**150.822,53**	**100%**

Es importante señalar que en estos valores no están incluidos los gastos relativos a la participación de la Consultora de Tantum Colombia en el proyecto de Mapfre ni los gastos administrativos de la oficina de la Región Andina imputables a la oficina de Ecuador.

2. SITUACIÓN ADMINISTRATIVA DE LA OFICINA DE TANTUM EN ECUADOR

2.1. Procedimientos Administrativos y de Recursos Humanos

- Durante este año 2013 la oficina de Ecuador los 6 primeros meses estuvo a cargo, exclusivamente del Gerente General quién asumió las funciones de ventas, consultoría y administración; a partir del medio año se contrató a Daniela Falconí, como Consultor Jr quien se ha encargado de los temas administrativos de la oficina así como de la coordinación de capacitación.
- A partir del mes de Julio y cumpliendo con lo establecido por la seguridad social, la Consultora Jr fue registrada en el Instituto de Seguridad Social IESS
- Se cumplió oportunamente con los pagos mensuales a la Seguridad Social
- El mes de octubre se realizaron dos eventos abiertos del taller de toma de decisiones que contó con la participación de Mathias Mangels y Mónica Zuleta en la ciudades de Quito y Guayaquil lo que implicó un gran esfuerzo para la oficina de Ecuador

3. INFORMACION CONTABLE Y FISCAL DE ECUATANTUM S.A.

Los siguientes datos muestran la situación económica de ECUATANTUM S.A. al 31 de diciembre de 2013. El detalle se encuentra en los Estados Financieros.

- Activos: Los activos al 31 de diciembre de 2013 ascendieron a **USD 114.886,60** dólares
- Pasivos: Los pasivos asumidos por la empresa al 31 de diciembre de 2013, eran de **USD 27.388,81,** alrededor de USD 8.800 corresponde a pago a proveedores. También está pendiente el pago de impuestos retenidos al servicio de rentas y aportes patronales a la seguridad social por el valor de USD 14.536, entre otros.
- Utilidades: Como consecuencia de la ejecución de los diferentes negocios desarrollados durante el período enero- diciembre del 2013, la empresa arrojó una ganancia antes de impuestos de **USD 41.286,47** conforme se desprende del registro contable.

- El patrimonio de los Socios y/o accionistas a diciembre 31 de 2013, es de **USD 87.497,79**

- En materia de impuestos nacionales y municipales a diciembre 31 de 2013, Ecuatantum S.A. ha cumplido con todas las obligaciones previstas a esa fecha.

- La empresa ha venido desarrollando de forma normal sus relaciones contractuales con proveedores y clientes.

- La firma no afronta litigios, de ninguna índole al cierre del período del año 2013.

4. PROPUESTA DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS

- Las utilidades antes de impuestos y trabajadores es **USD 41.286,47** conforme se desprende del registro contable.
- Se encuentra pendiente para finiquitar el mes de marzo el pago de utilidades a los trabajadores correspondiente al 15% de las utilidades que equivale a **USD 6.192,97**
- Se procederá a cancelar el pago del impuesto a la renta por **USD 7.121,12**
- Se propone dejar como reserva legal el valor de **USD 428,03** que es la diferencia para completar lo estipulado en la escritura de constitución
- La diferencia de **USD 27.972,38** se sugiere no distribuir a los accionistas para contar con liquidez durante el siguiente ejercicio.

Luego de aplicar la participación del 15% de los trabajadores y el pago del impuesto a la renta, los estados financieros al cierre del ejercicio quedarían de la siguiente manera:

- RESUMEN BALANCE GENERAL

ECUATANTUM CIA. LTDA.

BALANCE GENERAL

AL 31 DICIEMBRE 2013

Expresados en dólares E.U.A

CUENTA	AL 31 DICIEMBRE 2013
ACTIVO	
ACTIVO CORRIENTE	113,415.00
ACTIVO NO CORRIENTE	1,471.60
TOTAL ACTIVO	**114,886.60**
PASIVO	
PASIVO CORRIENTE	(40,702.90)
TOTAL PASIVO	(40,702.90)
PATRIMONIO NETO	(74,183.70)
TOTAL PATRIMONIO	(74,183.70)
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	**114,886.60**

Av. República del Salvador N34-211 y Moscú, Edificio Aseguradora del Sur, Piso 2
PBX: 2269-761 mail: r.espin@tantum.com
www.tantum.com

RESUMEN ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

ECUATANTUM CIA. LTDA.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
DEL 1 AL 31 DE DICIEMBRE 2013
Expresados en dólares E.U.A

CUENTA	AL 31 DICIEMBRE 2013
INGRESOS	
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	(192,109.00)
COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	0.00
GANANCIA BRUTA	(192,109.00)
GASTOS	
OTROS INGRESOS	0.00
GASTOS DE VENTA	85,458.90
GASTOS ADMINISTRATIVOS	65,363.63
GASTOS FINANCIEROS	0.00
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE PARTICIPACIÓN TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA DE OPERACIONES CONTINUADAS	(41,286.47)
PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	6,192.97
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	(35,093.50)
IMPUESTO A LA RENTA	7,121.12
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL PERIODO	(27,972.38)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO	**(27,972.38)**

5. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA EMPRESA

5.1. Contratos de Consultoría 2014

- Durante el año 2014 se espera un crecimiento dinámico de las ventas en Ecuador, para lo cual se buscará ampliar la cobertura con los clientes actuales y concretar negocios con nuevos clientes en las ciudades de Quito, Guayaquil y Cuenca. Adicionalmente se continuará ofreciendo servicios de consultoría en temas de

gestión de recursos humanos y desarrollo organizacional en instituciones del sector público.

5.2 Eventos Educación 2014

- En este tema se espera apalancar la Marca, a través de:
  - Promoción de los talleres In-company .
  - Desayunos de trabajo con Cámaras de la Producción y grupos de interés
  - Promocionar un Programa de Certificación SMO para 2015

5.3 Situación Administrativa

- En concordancia con el crecimiento previsible de tantum oficina Ecuador para este año y a efectos de cumplir con las metas trazadas, se espera efectuar la contratación de un consultor senior de alto nivel a partir del mes de Abril.
- Capacitar al equipo consultor de la oficina de Ecuador en desarrollos nuevos proyectos de Estrategia y Co-Creación a nivel internacional.
- Se espera mantener un nivel óptimo de gastos que permita fluidez en el manejo de caja de la empresa.

De esta forma se presenta el Informe de Gestión de la empresa **ECUATANTUM S.A.** correspondiente al período Enero-Diciembre de 2013 y de evolución previsible para el 2014.

Atentamente,

RAMIRO ESPIN ALMEIDA
Gerente General