



**INFORME GERENCIAL
LEIVA & LEIVA INGENIERÍA CIA. LTDA.
A LA JUNTA UNIVERSAL DE SOCIOS.**

EJERCICIO ECONÓMICO 2018

ING. CÉSAR LEIVA, MSc.

Contenido

Introducción.....	3
Cumplimiento de Objetivos.....	3
Análisis de Mercado	4
Inversiones	4
Situación Económica	4
Anexo	5

I. INTRODUCCIÓN:

La compañía **LEIVA & LEIVA INGENIERÍA CÍA. LTDA.**, se constituyó mediante escritura pública otorgada el 16 de abril de 2012, inscrita en el Registro Mercantil el 24 de mayo del 2012, cuyo domicilio principal es en la ciudad de Quito, provincia de Pichincha.

El objetivo social de la compañía **LEIVA & LEIVA INGENIERÍA CÍA. LTDA.**, son los Servicios de Ingeniería en diversas áreas de acuerdo con nuestra escritura pública. Los Servicios de Ingeniería Geográfica son la principal actividad de la empresa como se demuestra en la ejecución de los proyectos del año 2018.

En esta intención se ha desplegado esfuerzos porque la gestión gerencial se ajuste a los lineamientos y exigencias del mercado y de las normas aplicables, principalmente del Instituto Geográfico Militar.

Los principales proyectos ejecutados en este período son: Apoyo Fotogramétrico Guamote, Ortofotografía Palmira Dávalos, Red Geodésica Cascales, Exactitud Posicional Isidro Ayora, Exactitud Posicional Orellana, Puntos GPS de Control y Ortofotografía para varias empresas privadas, entre otros. Algunos de estos proyectos todavía no se liquidan, ya que los clientes están esperando la aprobación por parte del IGM, actividad que toma varios meses y generan retrasos en los pagos.

Está situación es crítica para empresas pequeñas, ya que no se tiene los recursos para sostener los costos fijos de la empresa por períodos de tiempo impagos.

Ante esta situación, de falta de pagos, se tuvo mayor precaución en los proyectos y formas de pago en las propuestas económicas, ya que, inclusive clientes frecuentes que antes han sido muy cumplidos en sus pagos, en este año tuvieron problemas. Los anticipos de los proyectos se han solicitado entre el 60 % y 70 %.

Sigue siendo la calidad y seriedad en nuestros trabajos lo que nos da el prestigio, sumado a las calificaciones de nuestros servicios ante entes de control como es el Instituto Geográfico Militar para poder realizar trabajos en el ámbito de la Ingeniería Geográfica, lo que nos permite trabajar con clientes importantes en proyectos de ingeniería en el país.

II. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

Se han cumplido estrictamente las recomendaciones y directrices señaladas por la Junta Universal de Socios, acogiendo siempre las indicaciones de los accionistas para alcanzar las metas previstas, en la medida de lo posible.

Los resultados indicados, reflejan el esfuerzo realizado que tuvo pleno apoyo de la Junta Universal de Socios, a la que se le tuvo permanentemente informada.

Ante el escenario económico del país, que generó problemas en cobrar los saldos de proyectos, no se pudo invertir en publicidad. Únicamente, se mantuvo el dominio de la página web de nuestra empresa y se continua con el manejo de redes sociales para dar a conocer nuestros servicios.

En cuanto a temas tributarios y legales se han destinado todos los recursos necesarios para tener al día todas las obligaciones, con el apoyo permanente de la contadora Cecilia Sangacha.

III. ANÁLISIS DE MERCADO

Este año 2018, entre los principales clientes que podemos resaltar están: Geokoncept Asociados Cía. Ltda., Proactinfo Cía. Ltda., Ecoearth Consulting Cia. Ltda., Lombardi Andina S.A., Anglo-American Ecuador S.A.

En el sector petrolero y minero, se evidenció una mejora, lo que generó trabajos geodésicos con algunas subcontratistas.

Finalmente, fue importante los proyectos de Actualización Catastral a nivel nacional, ya que nuestra empresa, se ha consolidado como unos de los principales ejecutores de Redes Geodésicas en estos proyectos y con seguridad en el año 2019 se podrá seguir participando en este tipo de trabajos.

IV. INVERSIONES

Debido a que no se generó, en este año, los recursos esperados, no se pudo realizar inversiones; sin embargo, se recomienda para el año 2019 proyectarse con la adquisición de Drones, ya que se ha recibido peticiones de empresas para brindar este servicio.

Con un escenario económico muy complicado, con serios problemas de liquidez por falta de pago de algunos de nuestros clientes, no se pudo invertir en ninguna nueva línea de servicios ni mejoramiento de las actuales, únicamente lo indispensable para mantener los estándares de calidad de nuestros servicios.

V. SITUACION ECONOMICA

Conforme consta en los estados financieros puestos a conocimiento de los señores accionistas, la situación económica de la compañía refleja que en el año 2018, hay una utilidad de 397.25 USD antes de impuestos y participación de trabajadores que será repartida conforme a la ley.

La Gerencia General, conforme a lo dispuesto por la Junta Universal de Socios, se limitó a emprender negociaciones relativas al objeto social de la empresa y además realizó la administración de los bienes de la empresa cuidando siempre su buen uso y preservación en las diferentes áreas en las cuales se los ha utilizado durante el transcurso del período 2018.

Para obtener estos resultados se han tenido que vencer muchos obstáculos como: dificultad en cobrar los saldos de los proyectos y competencia de otras empresas.

El apoyo de los socios ha sido fundamental para mantener la empresa, en períodos críticos de falta de liquidez.

Con este informe, he cumplido en dar a conocer integralmente a la Junta Universal de Socios sobre los detalles del negocio, expresando mi agradecimiento por la confianza depositada.

Quito, 25 de marzo de 2019

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'César Leiva', with several horizontal lines drawn over it.

Ing. César Leiva, MSc.
Gerente General
Leiva & Leiva Ingeniería Cía. Ltda.

Anexo – Comentarios Financieros