



**INFORME GERENCIAL
LEIVA & LEIVA INGENIERÍA CIA. LTDA.
A LA JUNTA UNIVERSAL DE SOCIOS.**

EJERCICIO ECONÓMICO 2016

ING. CRISTIAN LEIVA, MSc.

Contenido

Introducción	3
Cumplimiento de Objetivos.....	4
Análisis de Mercado	4
Inversiones	5
Situación Económica	5
Anexo	7

I. INTRODUCCIÓN:

La compañía **LEIVA & LEIVA INGENIERÍA CÍA. LTDA.**, se constituyó mediante escritura pública otorgada el 16 de abril de 2012, inscrita en el Registro Mercantil el 24 de mayo del 2012, cuyo domicilio principal es en la ciudad de Quito, provincia de Pichincha.

El objetivo social de la compañía **LEIVA & LEIVA INGENIERÍA CÍA. LTDA.**, son los Servicios de Ingeniería en diversas áreas de acuerdo a nuestra escritura pública. Los Servicios de Ingeniería Geográfica continúan siendo la principal actividad de la empresa como se demuestra en este año 2016.

En esta intención se ha desplegado esfuerzos porque la gestión gerencial se ajuste a los lineamientos y exigencias del mercado y de las normas aplicables.

A continuación se presentan los principales proyectos en este período; a inicios de año, se culminó técnicamente y se entregó a satisfacción el proyecto con la Asociación Hanzen and Sawyer P.C. – Pi Épsilon, un inconveniente en este contrato fue la demora en cobrar el saldo, alrededor de 6 meses, que nuestro cliente también indico era por falta de pago a ellos. Esta situación es crítico para empresas pequeñas, ya que no se tiene los recursos para sostener los costos fijos de la empresa por períodos de tiempo impagos, se logró sostener la empresa gracias al apoyo directo de los socios.

Ante esta situación, que se la pudo ver general en el país, de falta de recursos, se tuvo mayor precaución en los proyectos y formas de pago en las propuestas económicas, ya que inclusive clientes frecuentes que antes han sido muy cumplidos en sus pagos, en este año tuvieron problemas.

A mediados de año, en nuestra línea de Publicidad se realizó el diseño e implementación de un stand en una feria para una empresa comercializadora, fue una primera experiencia en este tipo de trabajos que se lo ejecutó con éxito.

Finalmente, podemos resaltar que en el último trimestre se pudo concretar una Red Geodésica con el GAD de Macas, se cumplió a satisfacción el proyecto lo cual ayudo mucho a la supervivencia de la empresa.

Sigue siendo la calidad y seriedad en nuestros trabajos lo que nos da el prestigio, sumado a las calificaciones de nuestros servicios ante entes de control como es el Instituto Geográfico Militar para poder realizar trabajos en el ámbito de la Ingeniería Geográfica, lo que nos permite trabajar con clientes importantes en proyectos de ingeniería en el país.

II. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

Se han cumplido estrictamente las recomendaciones y directrices señaladas por la Junta Universal de Socios, acogiendo siempre las indicaciones de los accionistas para alcanzar las metas previstas, en la medida de lo posible.

Los resultados indicados, reflejan el esfuerzo realizado que tuvo pleno apoyo de la Junta Universal de Socios, a la que se le tuvo permanentemente informada.

Ante el escenario económico del país, muchos problemas en cobrar los saldos de proyectos, no se pudo invertir en publicidad, lo que se pudo concretar es tener una página web de nuestra empresa.

En cuanto a temas tributarios y legales se han destinado todos los recursos necesarios para tener al día todas las obligaciones.

III. ANÁLISIS DE MERCADO:

Este año 2016, entre los principales clientes que podemos resaltar esta la Asociación Hanzen and Sawyer P.C. – Pi Épsilon , con la que se culminó a satisfacción el proyecto iniciado el 2015, que fue una Red Geodésica y Nivelación de 60 Km, para un proyecto de ingeniería para la ciudad de Quito.

Continúa la poca inversión en el sector petrolero donde estamos atentos a nuestros clientes pero la participación en nuestra facturación ha sido mínima.

Finalmente, fue importante el proyecto de una Red Geodésica con nivelación en la ciudad de Macas, proyecto realizado para el GAD de Macas, ya que se ha visto que los Municipios son potenciales clientes.

INVERSIONES

Se invirtió en el personal de la empresa, que cuenten con toda la logística necesaria para cumplir a satisfacción con los clientes, al igual que para nuestra empresa es prioritario el que cuente el personal con uniformes, accesorios para equipos, EPP, capacitaciones internas.

En cuanto a Equipos, se invirtió únicamente lo necesario para cumplir con nuestros clientes, como fue la adquisición de unas Miras para nivelación.

Con un escenario económico muy complicado, con serios problemas de liquidez por falta de pago de nuestros clientes, no se pudo invertir en ninguna nueva línea de servicios ni mejoramiento de las actuales, únicamente lo indispensable para mantener los estándares de calidad de nuestros servicios.

IV. SITUACION ECONOMICA

Conforme consta en los estados financieros puestos a conocimiento de los señores accionistas, la situación económica de la compañía refleja que en el 2016, hay una utilidad de \$ 1902.39 antes de impuestos y participación de trabajadores que será repartida conforme a la ley.

La Gerencia General, conforme a lo dispuesto por la Junta Universal de Socios, se limitó a emprender negociaciones relativas al objeto social de la empresa y además realizó la administración de los bienes de la empresa cuidando siempre su buen uso y preservación en las diferentes áreas en las cuales se los ha utilizado durante el transcurso del período 2016.

Para obtener estos resultados se han tenido que vencer muchos obstáculos como: Dificultad en cobrar los saldos de los proyectos, reducción de inversión en el país principalmente en proyectos de ingeniería, ante la falta de liquidez no se ha podido invertir ni en publicidad ni en mejora o implementación de nuevos servicios.

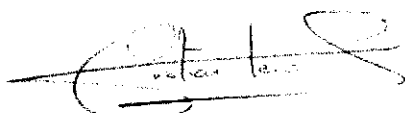
El apoyo de los socios ha sido fundamental para mantener la empresa, en períodos críticos de falta de liquidez.

En la línea de Ingeniería Mecánica, ante los bajos niveles de facturación se ha tratado de vender la línea de corte, pero no se ha tenido ninguna propuesta beneficiosa para la empresa, por lo que continúa en venta.

Con este informe, he cumplido en dar a conocer integralmente a la Junta Universal de Socios sobre los detalles del negocio, expresando mi agradecimiento por la confianza depositada.

Quito, 3 de marzo de 2016

Atentamente,



Ing. Cristian Leiva, MSc.

Gerente General

Leiva & Leiva Ingeniería Cía. Ltda.