

Quito, 22 de agosto del 2019

Señores

JUNTA DE ACCIONISTAS

VETES CIA LTDA

Presente

De mi consideración

En mi calidad de Gerente General de la empresa Veterinary Equipment and Services Vetes Cía. Ltda., a continuación, detallo un resumen de los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2018.

#### **ADMINISTRATIVO**

Para reestructurar algunos procesos se tomo la decisión de realizar varios cambios en personal:

- Se Incremento un vendedor de Petshop.
- Se contrato un Jefe de Bodega.
- Se decidió terminar con el contrato de los Servicios de Asesconleg y se contrató una Contadora con perfil Administrativo Financiero.
- Se capacito a la Gerencia General en manejo de empresas Pymes.
- Se contrato los servicios de un apoyo para el departamento contable por tema de registros sin respaldos.
- Se prescindió de los servicios de la asistente contable y se inició una acción legal sobre ella por emisión de cheque sin respaldo.

Se corrigió procesos de bodega y se empezó a realizar inventarios físicos todos los meses para disminuir las diferencias de bodega.

## FINANCIERO

Se detecto falta de flujo de efectivo por las siguientes razones:

- Emisión de fondos ilícitos.
- Lenta rotación e inventarios.
- Lenta recuperación de cartera.
- Error en precios en promociones Zoetis.

Para solventar el tema de flujo se realizó un crédito por un valor de \$50.000 en Produbanco.

Adicional se realizo un plan de pagos con Zoetis.

La recuperación de cartera se solucionó en un 60%.

La rotación de inventario se solucionó en un 40%.

Con respecto a las ventas y resultados tuvimos un incremento importante con respecto al 2017:

## VETES CIA LTDA ESTADO DE RESULTADO INTEGRALES

2018

	2018	2017	VAR%
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	2,518,250.24	1.921.203,45	
VENTA DE BIENES	2.483.871,84	1.897.430,37	
PRESTACION DE SERVICIOS	31.330,40	23.773,08	
OTROS INGRESOS	36.415,41	507,14	
OTRAS INGRESOS VARIOS	36.415,41	507,14	
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.554.665.65</b>	<b>1.921.710,59</b>	<b>32,78%</b>
COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	1.752.128,17	1.303.210,18	
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>	<b>1.752.128,17</b>	<b>1.303.210,18</b>	<b>34,40%</b>
<b>GASTOS</b>	<b>685.614.73</b>	<b>534.586,35</b>	<b>27,50%</b>
GASTOS DE VENTA	236.966,27	162.923,74	
GASTOS ADMINISTRATIVOS	427.866,73	329.774,33	
GASTOS FINANCIEROS	20.774,54	4.088,49	
OTROS GASTOS	114,54	30.282,38	
OTRAS PERDIDAS	-107,35	7.517,41	
<b>TOTAL COSTO Y GASTOS</b>	<b>2.437.742,90</b>	<b>1.837.796,53</b>	<b>32,43%</b>
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>116.322,75</b>	<b>83.914,06</b>	<b>40,50%</b>

La Empresa obtuvo un crecimiento del 32.78% de ventas, el mayor crecimiento se tuvo en la línea de fármacos con la distribución de Zoetis, en menores porcentajes las líneas Pronaca y Basic Farm.

La presencia de Vetes en el Congreso de León, en Guayaquil fue un factor muy importante para el crecimiento en ventas y publicidad.

Con respecto al margen de contribución, aunque en el año 2018 la ventas fueron mayores, el margen es menor puesto que el mayor crecimiento fue en la línea de Fármacos en la que se tiene un margen menor que en las líneas de Insumos y Equipos donde el margen es mucho mayor.

	2018	2017	VAR%
MARGEN DE CONTRIBUCION	800.054,87	618.500,41	29,35%
% MRGEN	31,35%	32,18%	

#### PROYECCION 2019

Con respecto al año 2019 se proyecta un crecimiento del 35% en ventas, y subir el margen de rentabilidad incrementando las ventas en equipos donde el porcentaje de margen es mayor. Se contratará un vendedor solo para equipos, y un Jefe Comercial.

**VETES CIA LTDA**  
**PRESUPUESTO 2019**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES**

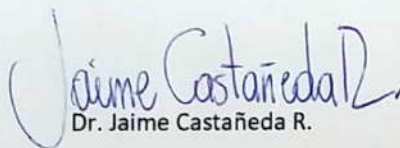
DETALLE	ACUMULADO
FARMACOS	2,184,000.00
EQUIPOS	698,400.00
INSUMOS	575,640.00
OTROS	356,000.00
<b>TOTAL VENTAS NETAS</b>	<b>3,814,040.00</b>
FARMACOS	1,747,200.00
EQUIPOS	419,040.00
INSUMOS	328,114.80
OTROS	249,750.00
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>	<b>2,744,104.80</b>
<b>MARGEN DE CONTRIBUCION</b>	<b>1,069,935.20</b>
<b>% MARGEN CONTRIBUCION</b>	<b>28.05%</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	437,261.66
GASTOS DE VENTAS	318,165.36
GASTOS PUBLICIDAD	45,550.00
GASTOS FINANCIEROS	42,000.00
OTROS GASTOS	6,000.00
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>848,977.02</b>
<b>% GASTOS</b>	<b>22.26%</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>220,958.18</b>
PARTICIPACION TRABAJADORES	33,143.73
IMPUESTO A LA RENTA	46,953.61
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>140,860.84</b>
<b>EBIT</b>	<b>268,958.18</b>



% EBIT	7.05%

Con la planificación con la que se esta trabajando alcanzaremos el objetivo, pero hay que trabajar en tema de flujo de caja, puesto que para crecer necesitamos financiamiento.

Es todo cuanto puedo mencionar, no sin antes dejar sentado mi compromiso firme de trabajar muy duro para conseguir la meta que me propuse y a donde queremos llevar a la Empresa.

  
Dr. Jaime Castañeda R.

GERENTE GENERAL

VETES CIA. LTDA.