

# INFORME DE GERENTE

Guayaquil, febrero 10 del 2020

Señores

Accionista de la Compañía SOLIDEZ S.A. SOLIDEMSA

Ciudad.

Estimados Señores:

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y en mi calidad de Gerente General de La compañía SOLIDEZ S.A. SOLIDEMSA., pongo en su conocimiento el informe de mi gestión por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2019.

Durante el año 2019 se presentó una pugna de precios bajos y la necesidad de bajar costos operativos por parte de los clientes. Esto representó un reto para la gestión de reencauche.

Nuestra política de control de flotas permitió dar el soporte al cliente sobre el correcto manejo de los neumáticos. Considero que esta labor fue un pilar fundamental para mantener la fidelidad de los clientes durante el año 2019, lo que permitió mantener el nivel de ventas respecto al año 2018 con un incremento del 1.07%.

El manejo y control del gasto realizado en el año 2019 posibilitó generar un ahorro del 3.64% sobre la venta total. En la parte comercial se gestionó descuentos con los proveedores por el cumplimiento de cupos, lo que permitió generar un ahorro del 2.57 % sobre el costo del servicio del reencauche.

Para el nuevo ejercicio 2020 se estima incrementar el nivel de ventas en un 10% sustentado en ampliar las líneas de venta de herramientas, insumos y servicio del vulcanizado móvil.

Agradezco a la Junta General de Accionistas por la confianza depositada en mi gestión.

Atentamente,



Griselda Karina Dorado Altamirano  
Gerente General