



INFORME REPRESENTANTE LEGAL.

Quito, 15 de marzo 2019

Resumen Ejecutivo de Gerencia año 2018 dirigido a Socios y Administradores de la Compañía Agroindustria Khuyaysacha Cia. Ltda

Ing. Alejandro Naranjo Salgado
GERENTE GENERAL

OBJETIVOS DE LA EMPRESA:

- *Generar una actividad rentable en el sector agropecuario con un enfoque sostenible mediante la venta de productos de alta calidad para el mercado nacional y de exportación a clientes estratégicos con un flujo operativo libre del 32% en cada giro de negocio.*

Objetivos específicos:

- *GANADERÍA: Producir 900 litros diarios a un precio de venta de \$0.55 centavos/litro en 100 vacas con al menos 70% de pasto en la dieta a un costo de producción de 0.33 centavos/litro.*
- *CULTIVO BABY BANANA: Producir 40 racimos/ha/semana en 19 hectáreas y procesar 550 cajas con fruta de calidad para exportación a un precio de \$4.47 la caja 18 libras en un costo operativo de \$2.70 por caja.*
- *FORESTALES: Producir 160 m3 ha al año de turno final a una densidad de 280 árboles/ha en 17 hectáreas de cultivo con una venta de \$200 el m3 para el mercado de exportación.*

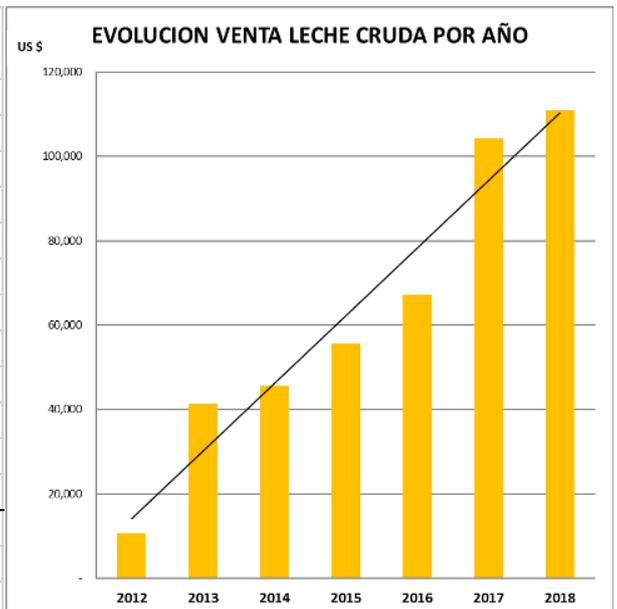
1) INGRESOS Y EGRESOS.

A continuación, un detalle de la facturación anual en cada giro de negocio y una grafica con detalle mensual de ventas:

CLIENTE	PRODUCTO	PRODUCCION	VENTA \$ USD	TOTAL INGRESO VENTAS AÑO
TONI SA	LECHE CRUDA FRIA	199.766.16 LITROS	\$111,039.08	\$184,873.83
AGZULASA	BABY BANANA (CAJA 18 LIBRAS)	13354 CAJAS	\$58,610.77	
OTROS INGRESOS Y VALORIZACION	VENTA GANADO EN PIE Y VALORIZACION GANADO Y BOSQUES	34 UBA.	\$ 15,223.98	



COMPARATIVO VENTA LECHE CRUDA	2016	2017	2018
Enero	5,592.25	6,288.77	10,715.41
Febrero	4,245.49	5,499.83	9,032.07
Marzo	4,170.93	4,957.97	9,678.93
Abril	4,118.14	5,540.60	8,405.54
Mayo	3,492.74	7,479.67	11,500.23
Junio	4,534.48	7,816.40	8,745.99
Julio	5,714.62	8,403.42	10,358.89
Agosto	7,179.26	8,885.06	9,112.72
Septiembre	6,776.85	11,333.06	8,182.79
Octubre	5,298.43	12,587.26	9,597.45
Noviembre	8,255.36	13,732.26	8,201.23
Diciembre	7,763.87	11,685.98	7,507.83
TOTAL ANUAL	67,142.42	104,210.28	111,039.08
PROMEDIO	5,595.20	8,684.19	9,253.26
	0.5384	0.5532	0.5558



COMPARATIVO VENTA PRODUCCIÓN BANANO	2017	2018
Enero	-	1,729.27
Febrero	-	3,291.75
Marzo	-	8,356.66
Abril	-	9,361.74
Mayo	-	6,372.84
Junio	-	2,234.00
Julio	-	1,470.32
Agosto	-	4,279.27
Septiembre	-	6,004.16
Octubre	1,414.80	6,109.50
Noviembre	4,401.76	4,266.12
Diciembre	2,141.05	5,135.14
TOTAL	7,957.61	58,610.77
PROMEDIO	2,652.54	4,884.23
		0.3658





Los egresos de la compañía se los clasifica como gasto directos e indirectos para cada giro de negocio, los cuales se han identificados en las respectivas cuentas contables para su registro y auditoria. A continuación, un resumen general de los egresos:

DETALLE DEL EGRESO	VALOR/AÑO	%	TOTAL
DETALLE DEL EGRESO	VALOR/AÑO	%	
PERSONAL	\$52,312.12	28%	\$184,566.70
GASTOS DE ALIMENTACION	\$47,394.16	26%	
REPRODUCCION Y CONTROL	\$10,752.49	6%	
SERVICIOS BASICOS Y TRANSPORTE	\$5,189.24	3%	
MANTENIMIENTO Y REPARACION	\$4,438.41	2%	
OTROS GASTOS	\$6,197.75	3%	
GASTO OPERATIVO BABY B.	\$38,608.90	21%	
DEPRECIACION	\$17,030.10	9%	
AMORTIZACION Y PROVISIONES	\$2,643.23	1%	

RESULTADO: La compañía Agroindustria Khuyayasacha ha generado ganancia en este periodo 2018. Se debe seguir trabajando en lograr los objetivos planteados para cada actividad de negocio. El negocio nos ha puesto un gran reto con el incremento de insumos y sueldos, por lo que es imperativo mejorar los índices de eficiencia operativa. Adicional hay que trabajar en mantener un equipo motivado y comprometido, realizar planificación y supervisión de campo, llevar un inventario y contabilidad actualizada para la toma de decisiones y concretar los proyectos de inversión.

INDICADORES FINANCIEROS IMPORTANTES		
PERIODO	2,018	2,017
RETORNO PATRIMONIO PROMEDIO (ROE)	0.13%	0.01%
% Crecimiento en Ventas	51.25%	67.06%
% Crecimiento en Costo	28.53%	120.71%
Margen Bruto	33.84%	22.15%
EBITDA Operativo (%)	8.46%	9%
EBITDA Operativo (US dólares)	\$ 14,357.60	\$ 10,067.23
Utilidad Neta	\$ 217.99	\$ 19.81
Flujo Libre Operativo (FFO/Ventas)	7.61%	2.28%



2) INVERSIONES REALIZADAS Y NUEVOS PROYECTOS:

- MONTO TOTAL INVERSIONES NUEVAS REALIZADAS 2018 EN GANADERIA: **\$7,242.96**
(BEBEDEROS-CAMINOS LASTRADO VACAS-MEDIDORES LECHE Y SOFTWARE)
- TOTAL DE RECURSOS A INVERTIR: **\$36,000.00**
(INFRAESTRUCTURA TERNERAS, RIEGO PRADERAS, CAMINO VACAS, TECHADO CORRAL)
- MONTO TOTAL INVERSIONES NUEVAS REALIZADAS 2018 EN BABY BANANA **\$12,952.74**
(ESTABLECIMIENTO LOTE 3-INSTALACION CABLE VIA LOTE 3)
- TOTAL DE RECURSOS A INVERTIR: **\$8,280.00**
(ESTABLECIMIENTO LOTE 4-INSTALACION CABLE VIA LOTE 4)

FIRMA EL DIRECTORIO:

Ing. Alejandro Naranjo Salgado.

GERENTE GENERAL.

MBA. Guisela Salgado Albornoz

DIRECTORA FINANCIERA

Abg. Carlos Naranjo Zurita
PRESIDENTE