

## INFORME REPRESENTANTE LEGAL.

Quito, 27 de abril 2018

### ***Resumen de Informe de Gerencia año 2017 dirigido a Socios y Administradores de la Compañía Agroindustria Khuyaysacha Cia. Ltda***

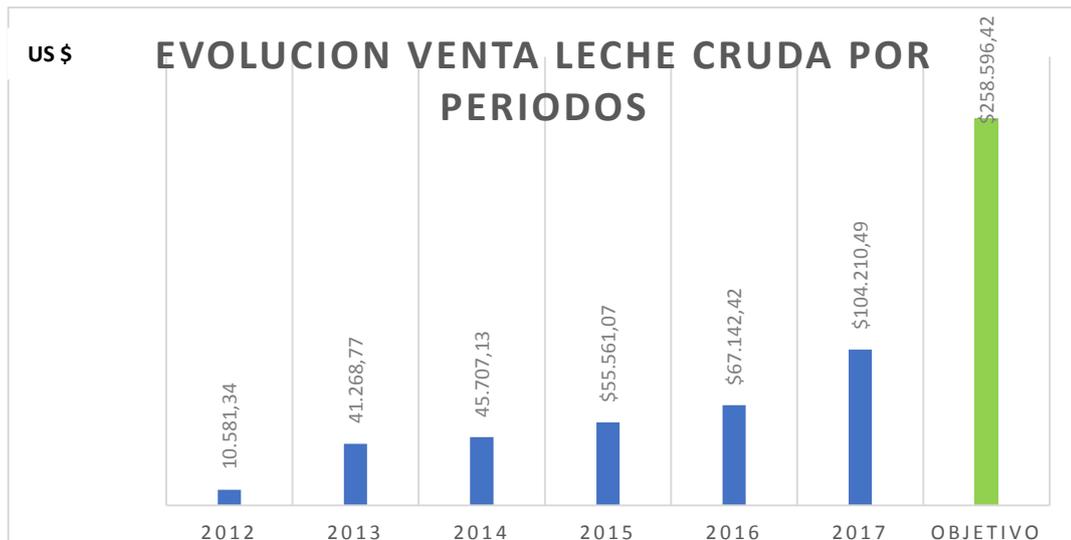
*Ing. Alejandro Naranjo Salgado*  
GERENTE GENERAL

#### **1) INGRESOS Y EGRESOS.**

El ingreso por venta de leche cruda durante el periodo 2017 fue de \$ 104.210.49 considerando el valor facturado a la pasteurizadora Toni SA que se registra en la contabilidad y con una venta mensual promedio de \$ 8,684.21. Se ha logrado un precio promedio de \$ 0.5532 centavos de dólar de todas las liquidaciones recibidas. De los ingresos del cultivo de baby banana, se registran ventas desde el mes de octubre del 2017 ya que en este mes el cultivo entra en su etapa de producción después de haber transcurrido 9 meses desde su establecimiento por \$ 7,442.61 con un promedio de ventas mensuales de \$2,480.87. Respecto de los activos biológicos de valorización de la empresa como son la crianza del ganado bovino y los forestales, se registra un ingreso por valorización de ganado en crianza por \$13,450.00 y un ingreso por valorización de forestales de \$ 4,143.65 en el 2017.

De los egresos en la ganadería, los gastos directos en el 2017 sumaron un total de \$ 104.131.38 dólares y en gastos indirectos se obtuvo un total de \$ 15.151.82 dólares. En el cultivo de baby banana, en este periodo se consolida el rubro como gasto operativo orito sumando para estos tres meses desde que empieza la producción un valor de \$ 9,665.65 dólares. También se reflejan egresos en los forestales como gastos operativo forestales por \$ 5,994.49 correspondientes a los contratos de mantenimiento que se realizaron. Adicional, es importante mencionar que se incluyen en los egresos, la respectiva depreciación anual de los activos físicos por un valor de \$12677.29 y activos biológicos por \$6040 de la compañía. El detalle de los ingresos y egresos se encuentran en el Estado de Resultados.

A continuación, una gráfica de ventas con los diferentes periodos:



## 2) INVERSIONES REALIZADAS.

En la ganadería se realizaron las siguientes inversiones en infraestructura: el nuevo corral con tubo de metal para dar mejor movilidad al ganado. Construcción de un bebedero de agua con una capacidad de 6 m<sup>3</sup> de agua y con una forma alargada que permite dar amplitud a los animales al rato que van a tomar agua en el establo. Construcción del área de maquinaria con 3 bodegas que sirve para guardar el tractor agrícola, los otros implementos y en las bodegas herramientas y otros insumos como aceites, piezas, entre otros. Y también se realizó un techado con estructura metálica y techo zinc para cubrir el lodo de palma, se vio la necesidad de realizar una estructura que dure en el tiempo para evitar daños en esta materia prima por lluvias y desperdicios.

En la hacienda San isidro, adicional a la inversión del establecimiento del cultivo de baby banana, se realizaron la construcción de la empacadora, área donde se realiza la post cosecha para la exportación de cajas. Esta construcción cuenta con un área de estructura metálica y techo zinc, dos piscinas de agua; una para el lavado de fruta y otra para el deslechado, rieles de transporte de fruta, mesas de soporte, pallets para soporte de cajas. Se construyeron 2 bodegas: una para guardar el cartón y otra de herramientas e implementos. Adicionalmente, se realizó un pozo de agua con instalación de tanque elevado para abastecimiento de agua. También se compró el cable vía que se distribuye por los primeros dos lotes sembrados (9.6 ha), que tiene una extensión de 900 metros lineales. Se trabajó un área de 1.5 hectáreas adicionales para extender la siembra e incorporar al lote 1.

## 3) NUEVOS PROYECTOS DE LA COMPAÑÍA.

Como proyectos para la ganadería en el transcurso del siguiente periodo 2018, se tiene planificado terminar la construcción de la sala de ordeño con equipo de 6 puestos fosa-pendular a conducción, que nos permitirá dar un mayor confort para el equipo de ordeño y también disminuir el tiempo de ordeño. Adicionalmente, se presenta la necesidad de realizar una mejor infraestructura para las terneras de manera que podamos garantizar una buena rutina en su alimentación e higiene y un ágil trabajo del encargado. La estructura se la realizará con estructura metálica. Los corrales con tubo metálico galvanizado y el piso de las cunas donde se van alimentar los animales de cemento. Esta área dispondrá de tomas de agua para llenar bebederos y tachos para poner balanceado. Inversión aproximada entre \$5000.00 dólares. En los caminos es indispensable realizar una inversión para mejorar las cuestas. Por último, mejoras en los caminos, durante los

inviernos empiezan a dañarse presentándose área de huecos profundas con lodo, lo que hace difícil el tráfico de los animales y en ocasiones peligroso por golpes. Se ha pensado realizar en las cuestas un camino de concreto que al medio tendrá el adoquín que ya está puesto, el cual se terminará de colocar, realización de cunetas en todo el largo del camino de lado y lado, incorporación de material de río arenoso y compactación. El valor de la inversión aproximadamente será de \$10.000.00 dólares

En el cultivo de Baby Banana, como proyecto para este siguiente periodo, se planifica sembrar 2 lotes más de cultivo cuya extensión es de aproximadamente 8 hectáreas más que se suman al lote 1 y 2 ya establecidos, con un total de 18 hectáreas de baby banana. En estos lotes también se requiere de la instalación del cable vía, el cual debe tener una extensión de 1 km para conectarse al otro cable vía ya instalado. La inversión aproximada para el establecimiento del cultivo es de \$12.000.00 y para el cable vía un valor de \$8000.00 dólares.

#### 4) OBJETIVOS

##### GANADERIA:

*Producir 955 litros diarios a un precio de venta de \$0.55 centavos por litro con 79 vacas en ordeño a un consumo de 13.8 kg/ms por vaca al día; con un aporte del 66% de pasto en la dieta y un costo de alimentación de \$1.68 vaca al día.*

##### CULTIVO BABY BANANA:

*Producir 850 cajas de 7 kilos exportables en la semana con fruta de óptima calidad a un precio de \$4.389 la caja a un costo operativo de \$2.44 por caja.*

#### 5) INDICADORES FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA:

Periodo 2018:

INDICADORES FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA	
Periodo	2018
Retorno Patrimonio Promedio (ROE)	0.01%
% Crecimiento en Ventas	67.06%
% Crecimiento en Costo	120.71%
Margen Bruto	22.15%
EBITDA Operativo	9% (\$10.097.23)
Utilidad Neta	\$19.81
Flujo Libre Operativo (FFO/ventas)	2.28%

Ing. Alejandro Naranjo Salgado.  
GERENTE GENERAL.