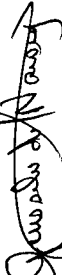


"AGROINDUSTRIA KHUYAYSACHA CIA. LTDA."

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Diciembre 31 de 2012

ACTIVOS CORRIENTES:		PASIVOS	
Efectivo y equivalentes de efectivo		PASIVOS CORRIENTES:	
		Cuentas por pagar locales	1.075,39
Activos financieros	478,38	Aportes, beneficios, indemnizaciones	5.055,26
Otros activos corrientes	1.693,91	Otros pasivos corrientes	425,00
	205,81		
ACTIVOS NO CORRIENTES:		PASIVOS NO CORRIENTES:	
Propiedad, planta y equipo		Cuentas por pagar	193.759,21
Depreciación acumulada	92.835,90	relacionadas locales	
	(4.232,75)	TOTAL PASIVO	200.314,86
Activos biológicos	88.603,15		
	145.500,00	PATRIMONIO	
		Capital social	400,00
		Superávit de activos financieros disponibles	
Depreciación acumulada	(4.850,00)	para la venta	52.095,85
	140.650,00	Pérdida neta del período	(21.179,46)
TOTAL ACTIVO	231.631,25	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	231.631,25



MBA Guissela Salgado
DIRECTORA FINANCIERA



Ing. Alejandro Naranjo
GERENTE GENERAL

"AGROINDUSTRIA KHUYAYSACHA CIA. LTDA."

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Periodo agosto 1ro. de 2012 a diciembre 31 de 2012

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

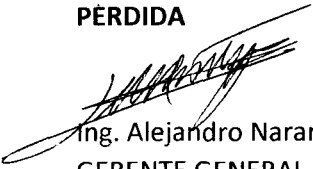
Venta de bienes	10.385,39	
Otros ingresos de actividades ordinarias	721,60	
TOTAL		11.106,99

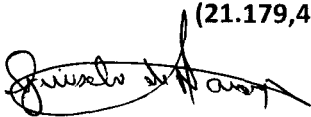
GASTOS

Sueldos, salarios y demás remuneraciones	7.773,76	
Aportes a la seguridad social	901,24	
Beneficios sociales e indemnizaciones	1.292,50	
Mantenimiento y reparaciones	2.931,74	
Combustibles	1.403,24	
Suministros y materiales	4.881,95	
Gastos de viaje	935,49	
Servicios públicos	425,00	
Otros gastos	1.858,79	
Depreciación planta y equipo	4.232,75	
Depreciación activos biológicos	4.850,00	
Otras amortizaciones	799,99	
TOTAL		32.286,45

PÉRDIDA

(21.179,46)


Ing. Alejandro Naranjo
GERENTE GENERAL


MBA Guissela Salgado
DIRECTORA FINANCIERA

AGROINDUSTRIA KHUYAYSACHA CIA. LTDA.
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
PERIODO AGOSTO - DICIEMBRE 2012

CONCEPTO	31-dic-12
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS	
Resultado neto de la Gestión(ajustar en caso de que hayan ingresos que no impliquen flujo)	(21.179,46)
Depreciación de propiedades planta y equipo	4.232,75
Depreciación de activos biológicos	4.850,00
A. RESULTADO NETO DE LA GESTION AJUSTADO	(12.096,71)

CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERATIVOS (variación capital de trabajo)	
Disminuciones(incrementos) en Cuentas por Cobrar Comerciales Corto Plazo	(1.693,91)
Disminuciones(incrementos) en Otros Activos Corrientes.	(205,81)
Disminuciones(incrementos) en Pasivos Comerciales (Proveedores)	1.075,39
Disminuciones(incrementos) en Gastos Acumulados por Pagar	5.055,26
Disminuciones(incrementos) en Otros Pasivos Corrientes	425,00
B. TOTAL DE FLUJOS ORIGINADOS POR CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERATIVOS	4.655,93

I. TOTAL FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS (A+B) (7.440,78)

FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSION	
Disminuciones(incrementos) en Activos Biológicos	(93.404,15)
Disminuciones(incrementos) en Activo Fijo Bruto	(92.835,90)

II. TOTAL FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSION (186.240,05)

FLUJO EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACION	
Disminuciones(incrementos) en Otros Pasivos de Largo Plazo	193.759,21
Disminución (incrementos) en Capital en Efectivo INGRESO MANUAL	400,00

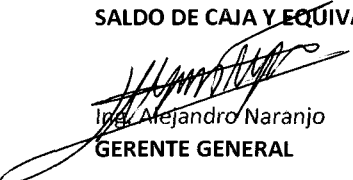
III. TOTAL FLUJO EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACION 194.159,21

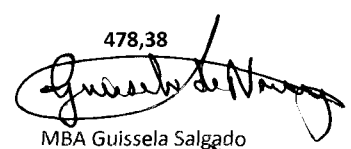
IV. TOTAL FLUJO DE EFECTIVO DE LA GESTION (I+II+III) 478,38

SALDO DE CAJA Y EQUIVALENTES DE CAJA COMIENZO DEL PERÍODO (BALANCE) -

V. SALDO DE CAJA Y EQUIVALENTES DE CAJA FIN DE AÑO DE LA GESTION OPERATIVA 478,38

SALDO DE CAJA Y EQUIVALENTES DE CAJA FIN DEL PERÍODO (BALANCE) 478,38


Inés Alejandro Naranjo
GERENTE GENERAL


MBA Guissela Salgado
CONTADORA

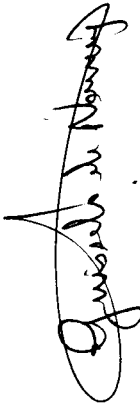
"AGROINDUSTRIA KHUYAYSACHA CIA. LTDA."

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Periodo agosto 1ro. de 2012 a diciembre 31 de 2012

Saldo inicial a agosto 1ro. de 2012	0
Aporte de capital constitución compañía	400,00
Superávit de activos disponibles para la venta	52.095,85
Pérdida del ejercicio	(21.179,46)
Cambios del año en el patrimonio	
Saldo final a diciembre 31 de 2012	<u>31.316,39</u>
	31.316,39


Ing. Alejandro Naranjo
GERENTE GENERAL


MBA Guissela Salgado
CONTADORA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012

1. OPERACIONES

La compañía de responsabilidad limitada “Agroindustria Khuyaysacha Cía. Ltda.” se constituyó en el Ecuador mediante Resolución número SC.IJ.DJC.Q.12.002727, emitida por la Superintendencia de Compañías el 1 de junio del 2012. La constitución de la Compañía consta en escritura pública, inscrita con Resolución número 2032 del Registro Mercantil, Tomo 143 del 27 de junio de 2012. Las operaciones y actividades que realiza la Compañía están regidas y amparadas por la Ley de Compañías y controladas por la Superintendencia de Compañías del Ecuador, en adelante la Superintendencia.

Su actividad es de índole pecuaria, consistente en la crianza y manejo de ganado vacuno de leche, siendo el principal producto la leche cruda. En forma paralela efectúa actividades de agricultura inherentes a la siembra, mantenimiento y cosecha de pastos, caña, palma y maíz, destinados principalmente a la alimentación de ganado vacuno y equino y ocasionalmente a la venta.

2. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Los estados financieros han sido preparados en dólares de los Estados Unidos de Norte América, que es la moneda de libre circulación en el Ecuador. Estos se encuentran expresados con base en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's), conforme a las disposiciones de la Superintendencia. De conformidad con las características de la Compañía, volumen de activos y ventas, no necesita la contratación de auditores externos para la revisión de sus estados financieros a diciembre 31 de 2012.

Las normas contables requieren que la Administración realice ciertas estimaciones y establezca algunos supuestos inherentes a la actividad económica de la Compañía, con el propósito de determinar la valuación y presentación de algunas partidas que forman parte de los estados financieros. En opinión de la Administración de la Compañía, tales estimaciones y supuestos estuvieron basados en la mejor utilización de la información disponible al momento, los cuales podrían llegar a diferir de sus efectos finales.

3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO: El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo es como sigue:

(en US dólares)

Caja chica	4,71
Depósitos en bancos locales	<u>473,67</u>
Total	478,38

4. ACTIVOS FINANCIEROS: Los activos financieros se relacionan con cuentas por cobrar comerciales locales, originadas en el giro del negocio, que son de cobro inmediato, y se recuperan en el corto plazo. Un resumen de este activo es el siguiente:

	(en US dólares)
Industrias Lácteas TONI S.A.	1.293,91
Crédito a Veterinario	<u>400,00</u>
Total	1.693,91

El crédito concedido Veterinario se devenga mediante el pago con servicios profesionales. La Administración no considera procedente constituir provisiones.

5. **OTROS ACTIVOS CORRIENTES:** Este rubro incluye principalmente el valor del crédito tributario, originado en la retención de impuesto a la renta en la facturación de la Compañía. La Administración efectuará el reclamo para la devolución de los impuestos retenidos, al encontrarse en etapa de inversión.
6. **PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO:** La propiedad, planta y equipo se incorporan a la empresa durante el ejercicio 2012 al avalúo actualizado, sin que haya transferencias o ajustes que modifiquen su saldo. Estos son 100% operativos, y se usan en el giro del negocio, cuyos costos de mantenimiento van al gasto. Un resumen de este activo es como sigue:

CONCEPTO	(en US dólares)	% depreciación)	depreciación acumulada
PROPIEDADES Y PLANTA			
Instalación agrícola	9.064,00	10%	377,67
Oficinas, casas y bodegas	7.500,00	10%	312,50
Corrales e infraestructura	4.134,74	10%	172,28
Pastos	12.500,00	17%	885,42
EQUIPOS			
Maquinaria de ordeño y enfriamiento	16.700,00	10%	695,83
Maquinaria eléctrica	11.301,84	10%	470,91
Maquinaria hidricas	2.010,49	10%	83,77
Maquinaria agrícola	24.385,09	10%	1.016,05
Equipos varios	5.239,74	10%	218,32
	92.835,90		4.232,75

7. **ACTIVOS BIOLÓGICOS:** Los activos biológicos se incorporan a la empresa durante el ejercicio 2012 al precio de compra. Se consideran como activos biológicos en producción a las vacas, toros y caballos, mientras que las vaconas, vaquillas, terneros y otros son considerados en etapa de crianza. La Compañía afronta una tasa de mortalidad controlada, y considera que la depreciación estimada del activo biológico es de 8% anual.

Un resumen de este activo es como sigue:

	(en US dólares)
Ganado vacuno	
Vacas	110.500,00
Vaconas	3.300,00
Vaquillas	16.800,00
Ternereras	10.000,00
Terberos	-
Toros	3.500,00
Pajuelas	400,00
Ganado equino	
Caballos	<u>1.000,00</u>
Total	145.500,00
Depreciación de activos biológicos	<u>4.850,00</u>
Total activos biológicos	140.650,00

8. **PASIVOS CORRIENTES:** Un resumen de las cuentas por pagar a proveedores, empleados y otras instituciones en el corto plazo, es como sigue:

	(en US dólares)
Obligaciones con proveedores	1.075,39
Obligaciones con empleados	5.055,26
Obligaciones por servicios básicos	<u>425,00</u>
Total	6.555,65

9. **PASIVOS NO CORRIENTES:** Las cuentas por pagar a largo plazo están relacionadas con los préstamos efectuados por los accionistas y directivos para la operación de la Compañía, los cuales se amortizarán a partir de la fecha en que opere sobre el punto de equilibrio, genere liquidez y utilidades de operación. El saldo de este rubro es de USD 193.759,21 a diciembre 31 de 2012, y de conformidad con el nicho del negocio, se estima factible que comience a pagar a partir del año 2017 y concluir el 2020.

10. PATRIMONIO

Capital pagado: El capital social de la Compañía es de USD 400,00, dividido en cuatrocientas participaciones sociales iguales, acumulativas e indivisibles de USD 1,00 de valor nominal cada una. El capital social de la Compañía se encuentra suscrito y pagado en el 100%.

Superávit por valuaciones: Representa el mayor valor de las vaquillas y vaconas adquiridas, que ya pasaron de la etapa de crianza a la etapa de producción, y comienzan a producir como vacas, aportando leche cruda, además de su reproducción al hato ganadero.

Pérdida neta del ejercicio: Corresponde al resultado de la operación, por el periodo comprendido entre el 1 de agosto del 2012 y el 31 de diciembre del 2012. Esta pérdida

corresponde a la primera etapa de inversión, y se estima que en el mediano plazo se alcance el punto de equilibrio.

11. INGRESOS ORDINARIOS: Los ingresos ordinarios provienen de la venta de leche cruda (más de 22.000 litros). Adicionalmente la Compañía reconoce otros ingresos ordinarios originados en la venta de terneros y fruta de palma africana.

12. GASTOS: Los gastos operacionales se resumen a continuación:

Sueldos y beneficios laborales	(9.967,50)
Alimento concentrado	(2.107,33)
Forrajes y suplementos	(678,71)
Sanidad animal	(1.422,14)
Reproducción animal	(673,77)
Combustibles y electricidad	(2.763,73)
Suministros limpieza	(180,09)
Instalaciones y cercas	(2.262,76)
Mantenimiento maquinaria	(488,89)
Otros costos	(1.858,79)
Depreciaciones y amortizaciones	<u>(9.882,75)</u>
Total	(32.286,45)

13. PRINCIPALES SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES VINCULADAS

La Compañía mantiene cuentas por pagar a favor de los accionistas y directivos por USD 193.759,21, pagaderas a largo plazo. No tiene valores por cobrar, pero cuenta con el soporte de los mismos, para cubrir sus necesidades de liquidez.

14. COMPROMISOS

La Compañía mantiene un compromiso de entrega de la producción lechera a Industrias Lácteas TONI S.A., para lo cual debe observar los más altos estándares de calidad y observar parámetros preestablecidos de sanidad en su producción.

15. EVENTOS SUBSECUENTES

Entre el 31 de diciembre de 2012 y la fecha de presentación de los estados financieros (Abril 29 de 2013) no se produjeron eventos que en opinión de la Administración de la Compañía pudieran tener un efecto importante sobre los estados financieros adjuntos.



JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS

Fecha: 29 de Marzo del 2013

Lugar: Quito-Ecuador

Hora: 10H00

Participantes: Dr. Carlos Rafael Naranjo Zurita. **Presidente.**

MBA. Guissela Elina Salgado Albornoz. Socia- **Directora Financiera.**

Ing. Alejandro Rafael Naranjo Salgado. Socio-**Gerente General.**

En la Ciudad de Quito, en las oficinas de la Compañía, ubicadas en la Parroquia Cumbaya, Conjunto Auqui Chico calle Buganvillas #33, a las 10H00 del 29 de Marzo del 2013, se encuentra presente el cien por ciento del capital social, el presidente, gerente general quien actúa como secretario Ad-hoc y comisario Martha Cecilia Vásquez, quien asiste en calidad de invitado. El secretario ha comprobado que existe el quórum necesario, por lo cual se procede a instalar la sesión de Junta General Ordinaria de Socios de la Compañía Agroindustria Khuyaysacha Cía. Ltda.

AGENDA PARA LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.

1. Conocer el informe de gestión del gerente general de la compañía, acerca de los negocios sociales.
2. Conocer el informe del comisario acerca de la situación financiera de la compañía, y el cumplimiento de las normas legales y estatutarias y reglamentarias.
3. Conocer y aprobar los estados financieros de Agroindustria Khuyaysacha Cía. Ltda. correspondiente al ejercicio económico del 2012.
4. Fijar la retribución del comisario y administradores.
5. Resolver acerca de los resultados de operación por el periodo de agosto 1ro. a diciembre 31 del 2012.

Actúa como presidente el Dr. Carlos Rafael Naranjo Zurita y como secretario Ad-hoc el Ing. Alejandro Naranjo. El presidente dispone se pase a tratar cada uno de los puntos del orden el día.

1. Conocer el Informe de Gestión del gerente general de la compañía.

El presidente invita al Ing. Alejandro Naranjo a dar lectura del Informe de Gestión a fin de dar seguimiento a los puntos relevantes.

Los Socios, aprueban el informe de gestión del gerente general y sugieren lo siguiente:

En el literal No. 2 relativo a la Producción de leche cruda, se debe realizar una aclaración sobre la producción para el periodo de Agosto 1ro a Diciembre del 2012, incluyendo un promedio de producción diaria de leche cruda. Adicionalmente, brindar más información acerca del

comportamiento de la curva de producción, principalmente entre el mes de octubre a diciembre.

En el literal No. 4 relativo a las Proyecciones y Estrategias de la Compañía para el 2013, se debe realizar un detalle sobre el punto de equilibrio del negocio y adicionalmente una conclusión acerca del estado financiero para el periodo de Agosto 1ro al 31 de diciembre del 2012 de la compañía.

2. Conocer el Informe del Comisario acerca de la situación financiera de la compañía, y el cumplimiento de las normas legales y estatutarias y reglamentarias.

El Secretario Ad-hoc invita a la Señora Comisario a dar lectura de su informe ante la Junta General de Socios. Después de comentar los puntos tratados por el Comisario en su informe y realizar un análisis, la junta general ordinaria aprueba el respectivo informe sin realizar observaciones.

3. Conocer y Aprobar los estados financieros de Agroindustria Khuyaysacha Cía. Ltda. correspondiente al ejercicio económico del 2012.

El Secretario Ad-hoc invita a la Directora Financiera, Guissela Salgado, para exponer los estados financieros de la compañía para el ejercicio económico del 2012.

Se procede a analizar el Balance de Situación al 31 de diciembre del 2012 y el Estado de Perdidas y Ganancias por el periodo de Agosto 1ro. al 31 de diciembre del 2012. La Directora financiera solicita que a futuro la administración estime los costos de los animales muertos y el costo de la alimentación de las terneras con los litros de leche producidos, para considerarlos dentro de los estados financieros.

Adicional, se presenta la alternativa de realizar el reclamo de impuestos al Servicio de Rentas Internas (SRI) representados en el balance como retención de impuestos de otros activos corrientes.

Después de analizar el documento y de un intercambio de opiniones y solventar algunas dudas sobre el Balance, la junta general ordinaria de socios aprueba los estados financieros de Agroindustria Khuyaysacha Cía. Ltda con corte al 31 de diciembre del 2012.

4. Fijar la retribución del Comisario y administradores.

El presidente, solicite al señor gerente general que se retire transitoriamente de la sesión. En este punto de orden se decide que la remuneración del Gerente General siga acumulándose como cuenta por pagar, debido a que no hay liquidez por registrar pérdidas en el ejercicio económico del 2012. El balance refleja los valores de los sueldos pendientes en los pasivos como cuentas por pagar, valores que serán liquidados al registrar disponibilidad de recursos y la consecuente utilidad generada en la compañía.

Para el ejercicio económico del 2013, se resuelve fijar un bono al gerente general, basado en la producción de litros de leche. El bono incentivará al gerente general a percibir un ingreso porcentual adicional a la remuneración que se fijará en \$ 335 dólares americanos; y que consistirá en el 2 % de los ingresos mensuales, cuando se perciba excedente en la producción


EAS



mayor a 350 litros de leche diarios. La junta general ordinaria de socios, después de un intercambio de ideas, aprueba la propuesta del presidente, y solicita comunicar la presente resolución al señor Gerente General. Para el efecto, se solicita al ingeniero Alejandro Naranjo que reingrese a la sesión.

La retribución del comisario, se establece en \$ 200 dólares americanos, contra la entrega del informe correspondiente a la revisión de información del año 2013.

5. Resolver acerca de los resultados de operación por el periodo de agosto 1ro. a diciembre 31 del 2012.

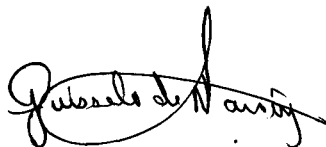
La junta general ordinaria de socios conoce que los resultados de operación por el periodo de agosto 1ro. a diciembre 31 de 2012 derivaron en una pérdida, por consiguiente no corresponde reparto alguno a favor de los trabajadores y los socios, como tampoco el pago del impuesto a la renta. Considerando que la empresa está en estado de inversión, resuelve aprobar los resultados de operación presentados a su conocimiento.

No habiendo más asuntos que tratar, el Presidente concede un receso para la redacción del acta. Reinstalada la sesión un vez que cada uno de los Socios ha revisado el texto del acta, se aprueba la misma íntegramente y sin observaciones. Se levanta la sesión a las 12H00.



Carlos Rafael Naranjo Zurita

Presidente.



Guissela Elina Salgado Albornoz

Socia-Directora Financiera



Alejandro Rafael Naranjo Salgado

Socio -Gerente General.

Informe del Comisario

A la Junta General de Socios de la
Agroindustria Khuyaysacha Cía. Ltda.:

Informe sobre los Estados Financieros:

He revisado los estados financieros de Agroindustria Khuyaysacha Cía. Ltda., que incluyen el balance general al 31 de diciembre de 2012, y los correspondientes estados de resultados, de evolución del patrimonio de los socios y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, y un resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas, y no he efectuado observaciones relacionadas con su razonable presentación.

Responsabilidad de la Administración por los Estados Financieros:

La Administración de la Compañía es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros, de acuerdo con las normas internacionales de información financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos relevantes para preparación y presentación razonable de los estados financieros, que no estén afectados por distorsiones significativas, sean éstas causadas por fraude o error, mediante la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y la elaboración de estimaciones contables razonables con las circunstancias.

Responsabilidad del Comisario:

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en mis revisiones, las que se han orientado a obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Los procedimientos seleccionados han dependido de mi juicio, e incluyen la evaluación del riesgo de errores significativos en los estados financieros por fraude o error. Al hacer las evaluaciones de riesgo, he considerado los controles internos de la Compañía, relevantes a la preparación y presentación razonable de sus estados financieros, en orden a diseñar procedimientos de revisión adecuados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía. La revisión incluye evaluar lo apropiado de los principios de contabilidad utilizados y la razonabilidad de las estimaciones contables elaboradas por la Administración, así como evaluar la presentación en conjunto de los estados financieros.

Base de Contabilidad:

Los estados financieros de la Compañía han sido preparados sobre la base de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Los estados financieros fueron preparados para propósitos de cumplimiento de las disposiciones emitidas por la Superintendencia de Compañías, consecuentemente pueden no ser apropiados para otros propósitos.

Requerimientos Legales y Regulatorios:

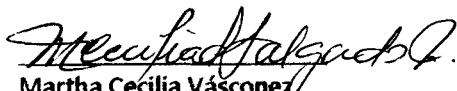
Desde la fecha de mi asignación, he dado cumplimiento a lo establecido en el artículo 279 de la Ley de Compañías e informo que:

- a) Los estados financieros concuerdan con las cifras registradas en los libros de contabilidad;

- b) Mi revisión incluyó un estudio de la estructura del control interno contable de la Compañía con el propósito de determinar la naturaleza, oportunidad y extensión de los procedimientos de revisión. Las recomendaciones producto de este estudio, el que no fue realizado con el propósito de expresar una opinión sobre la estructura del control interno contable tomado como un todo, fueron comunicadas a la Administración de la compañía en forma separada a este informe;
- c) En lo que es materia de mi competencia, los resultados de mis pruebas no revelaron situaciones que, en mi opinión, se consideren incumplimientos significativos por parte de la Administración de la Compañía Agroindustria Khuyaysacha Cía. Ltda. de las normas legales, reglamentarias y estatutarias y resoluciones de la Junta General de Accionistas. De igual modo no se han determinado situaciones que revelen la falta de cumplimiento de las obligaciones tributarias vigentes por parte de la Compañía.

El cumplimiento de los aspectos mencionados anteriormente, así como los criterios de aplicación de las normas legales, reglamentarias y estatutarias, son responsabilidad de la Administración de Agroindustria Khuyaysacha Cía. Ltda. y tales criterios podrían eventualmente no ser compartidos por la Superintendencia de Compañías y otras autoridades competentes.

Este informe es únicamente para información y uso de los Socios y Administradores de Agroindustria Khuyaysacha Cía. Ltda. y para su presentación a la Superintendencia de Compañías, en cumplimiento a las disposiciones emitidas por esa entidad de control, y no puede ser utilizado para ningún otro propósito.



Martha Cecilia Vásquez
Quito, 29 de Marzo del 2013

Informe del Representante Legal

Quito, 29 de Marzo del 2013

Informe General a los Socios y Administración de la Compañía Agroindustria Khuyaysacha Cía Ltda. Gerencia General.

Temática:

- 1) Ingresos y Egresos de la Compañía
- 2) Producciones de leche cruda
- 3) Recurso humano
- 4) Proyecciones Y Estrategias de la Compañía para el 2013

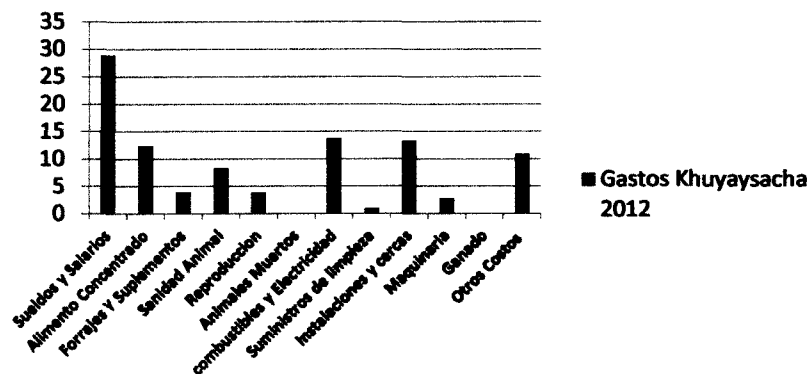
1. Ingresos y Egresos de la Compañía.

La compañía Agroindustria Khuyaysacha tiene como principal actividad la producción de leche cruda bovina, seguido de otros ejes productivos como el incremento de **Unidades Bovinas Animales (UBA's)** y la producción de palma africana. Dado que la actividad principal es la producción de leche los principales ingresos de la compañía actualmente se registran por la venta de la misma en frío (93.50% del ingreso). La venta actualmente se realiza a la compañía TONISA, ya que a partir del mes de Julio del 2012, se logró calificar como **proveedores de TONISA**, empresa que tiene un alto estándar de calidad y protocolos para sus proveedores de leche cruda. Desde el mes de Julio hasta la presente fecha hemos trabajado conjuntamente con TONISA sin tener mayores inconvenientes. TONISA realiza las liquidaciones de la leche entregada al inicio de la semana siguiente a la entrega, mediante transferencias bancarias a la cuenta de la empresa del Banco Bolivariano las cuales se efectivizan los viernes de cada semana.

Entre los otros ingresos para la compañía está la venta de palma africana y la venta de terneros (6.49% del ingreso), sin embargo estos no son ingresos constantes, ya que no todos los meses se ha logrado despachar palma africana o vender terneros.

Por otro lado, los estados contables de la compañía Agroindustria Khuyaysacha Cía. Ltda. detallan los principales egresos, entre los cuales están como costos directos: la mano de obra (29.02% del costo), alimento concentrado (12.45%), forrajes y suplementos (4.01%), sanidad animal (8.40%), reproducción (3.98 %), animales muertos, combustibles y electricidad (13.81%). Y dentro de los costos indirectos se encuentran: Suministros de limpieza (1.06%), instalaciones y cercas (13.37%), maquinaria (2.88%), ganado, otros costos indirectos (Transporte de ganado, servicios profesionales, vulcanizadora, servientregas, jornales y protestos etc) (10.98%).

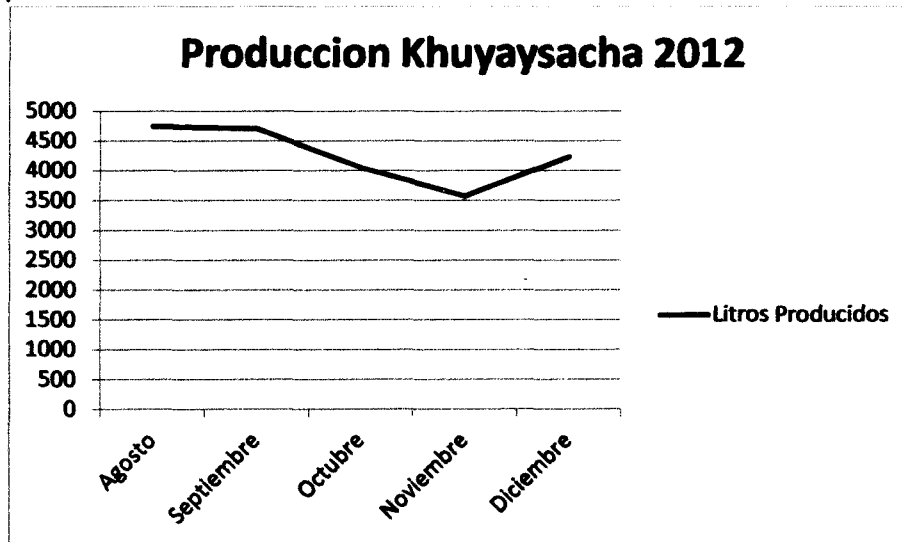
Gastos Khuyaysacha 2012



RAN

2. Producciones de leche cruda.

A continuación, se elabora un gráfico que representa las producciones mensuales de leche producida en finca de la hacienda KHUYAYSCHA.



La grafica representa los litros producidos desde el mes de Agosto del 2012 hasta Diciembre del 2012. Se puede observar que hubo un descenso de la producción principalmente entre el mes de octubre a noviembre y se recupero para el mes de diciembre. Se considera que en el mes de Diciembre hubo un incremento de la producción; ya que se realizó una descarga de UBA's en el lote Guissela y ayudo a que en el lote Victoria las vacas tengan mas disponibilidad de potreros, adicionalmente se empezó a introducir con bajas porciones el suplemento de lodo de palma. La bajo de la producción se atribuye a la llegada del verano el cual limito la disponibilidad de alimento forrajero a las vacas y adicionalmente el incremento de (UBA's) en la misma área productiva (32 Ha de pastoreo).

El total de los litros producidos en Khuyaysacha desde el mes de Agosto del 2012 a Diciembre de 2012 es de 21319.41 L en total, con un promedio diario de producción de 150.50 litros de leche. Con respecto a la calidad de la leche producida en Khuyaysacha, se realizan en cada despacho de leche muestras para ser analizadas en laboratorios de TONIL. De las muestras enviadas la leche ha tenido un análisis positivo en lo que respecta a carga bacteriana y contenido de sólidos en la leche.

3. Recurso Humano.

La operación ganadera de Agroindustria Khuyaysacha Cia. Ltda. en campo, se la realiza actualmente con cuatro trabajadores en el sector agropecuario de los cuales tres trabajadores desempeñan sus actividades en el lote Victoria: Jonny Cevallos, Gonzalo Cedeño, Fulton Cevallos y uno en el lote Guissela: Jose Santana.

Cada trabajador ha sido contratado por la compañía, se encuentra dentro del nomina de empleados, está afiliado al IESS y firma su respectivo rol de pagos cada quincena del mes y al final del mes para respaldar su liquidación. Además la empresa cumple con las normativas y disposiciones legales respecto a los sueldos y beneficios laborales.

Se ha designado varias actividades a cada trabajador para desempeñar la operación ganadera para la producción de leche y se han establecido normas de la compañía las cuales se deben cumplir durante sus horas laborales.

Adicionalmente en el área administrativa se cuenta con el soporte profesional del presidente y los socios de la compañía.

PMVS

4. Proyecciones y estrategias de la Compañía para el 2013.

Agroindustrias Khuyaysacha Cia Ltda, se plantea como objetivo para el 2013, producir 350 litros de leche diarios (L/d) de óptima calidad y 2 toneladas de palma africana mensuales para poder generar un ingreso que permita cubrir con los costos de la operación considerando la depreciación, sin embargo la proyección de la compañía tiene que superar esta producción para poder generar una utilidad. Esto lo lograremos mejorando la alimentación de los animales e incrementando el número de vacas por ordeños.

En el periodo de Agosto a Diciembre se trabajo con 40 vacas en producción con un promedio de 3.5 L/vaca/día, sin embargo la proyección para mediados del 2013, se estima lograr a ordeñar 55 vacas con un promedio de 5.5 L/vaca/día, lo cual significaría una producción de 302.5 L/d.

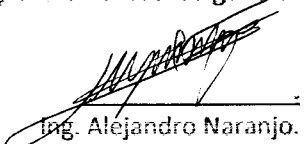
Para mejorar la alimentación hemos introducido ya algunos suplementos como el lodo de palma, vamos a cosechar a mediados del 2013 caña de azúcar como suplemento con urea y sulfato, adicionalmente se suplementará con silos de maíz, el cual estará listo para el mes de Mayo del 2013 y se realizarán análisis de calidad del silo para optimizar en el siguiente ensilaje su producción y calidad, además de considerar adaptaciones en el sistema de elaboración respecto al uso de la maquinaria. También se empezarán a realizar algunos bloques multi-vitaminicos para proporcionar a los animales los minerales necesarios y compensar algunos desequilibrios en la dieta. Con esto lograremos establecer una dieta animal de bajo costo que trate de suplir los requerimientos en energía, proteína, fibra y minerales, y mediante un programa de balanceo de dietas animales estableceremos las porciones para cada animal.

Con respecto al incremento de vacas en el ordeño tenemos un grupo de vacas preñadas que se están incorporando a la producción y además se empezara a trabajar con las preñez de las primeras vaquillas nacidas en la hacienda del lote guissela para incrementar el reño de producción. Así mismo se mejorará la sanidad de las vaquillas de un año para lograr mejorar su condición y una pronta preñez. Con esto lograremos ir mejorando la genética de nuestro reño mediante el uso de inseminación artificial y monta de toros puros de raza lechera.

Adicionalmente se demanda infraestructura como el establo de alimentación, el cual nos permitirá mejorar la comodidad de las vacas a la hora de alimentación para que estas ingieran los suplementos de forma adecuada y en su totalidad, además de brindar a libre consumo de las animales agua y sales minerales; ya que al incrementarse el número de vacas en producción las instalaciones actuales quedan limitadas. Adicionalmente se deben concluir con los trabajos de tubería para conducir las aguas con estiércol de los establos, de manera que se mantenga la sanidad de las instalaciones y le medio ambiente.

Por otro lado, en los caminos para vacas principalmente en la hacienda guissela se deben realizar dos pases para facilitar el acceso de los animales al potrero, ya que en la época invernal los animales van a tener dificultad en caminar, lo cual es perjudicial para la sanidad de los animales.

Por ultimo se concluye que la operación de la compañía Agroindustrias Khuyaysacha Cia Ltda para el periodo de Agosto a Diciembre del 2012, ha representado en los estados contables una pérdida en la utilidad. Es importante mencionar que se debe considerar que la compañía esta empezando con su operación y pues se han generado un alto porcentaje de gastos principalmente en lo que se refiere a infraestructura y otros costos indirectos. Adicionalmente se ha ido adaptando las dietas de los animales desde una dieta de concentrados de alto costo el cual también contribuye a la pérdida en este periodo a una dieta de menor costo en base a los subproductos antes mencionados como estrategia de producción para el 2013. La pérdida en este periodo se ve también influenciada por el tipo de negocio de la ganadería lechera el cual por experiencia del sector se establece es un negocio de largo plazo en el cual se generar perdidas en los primeros años de la operación.



Ing. Alejandro Naranjo.

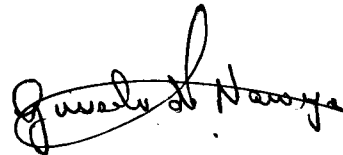
NÓMINA DE SOCIOS

COMPANIA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA "AGROINDUSTRIA KHUYAYSACHA CIA LTDA".					
SOCIOS PARTICIPATIVOS	CEDULA DE INDENTIDAD	CARGO Y DENOMINACION	CAPITAL SUSCRITO	CAPITAL PAGADO	NUMERO DE PARTICIPACIONES
Alejandro Rafael Naranjo Salgado	1715423149	Gerente General	200	200	200
Elina Guissela Salgado Albornoz	1404549524	SOCIA	200	200	200
			400	400	400



Ing. Alejandro Naranjo

GERENTE GENERAL



MBA Guissela Salgado

DIRECTORA FINANCIERA

REGISTRO UNICO DE CONTRIBUYENTES SOCIEDADES

NUMERO RUC: 1792382920001
RAZON SOCIAL: AGROINDUSTRIA KHUYAYSACHA CIA. LTDA.
NOMBRE COMERCIAL: KHUYAYSACHA CIA. LTDA.
CLASE CONTRIBUYENTE: OTROS
REPRESENTANTE LEGAL: NARANJO SALGADO RAFAEL ALEJANDRO
CONTADOR: SALGADO ALBORNOZ ELINA GUISSOLA

FEC. INICIO ACTIVIDADES:	19/07/2012	FEC. CONSTITUCION:	27/06/2012
FEC. INSCRIPCION:	19/07/2012	FECHA DE ACTUALIZACIÓN:	22/10/2012

ACTIVIDAD ECONOMICA PRINCIPAL:

ACTIVIDADES DE CRIA DE GANADO VACUNO.

DOMICILIO TRIBUTARIO:

Provincia: PICHINCHA Cantón: QUITO Parroquia: CUMBAYA Barrio: AUQUICHICO Calle: BUGAMBILLAS Número: 33
Intersección: LOS LAURELES Oficina: PB Referencia ubicación: FRENTE AL COLEGIO ALEMAN Telefono Trabajo:
023560121 Celular: 093977607 Email: khuyaysacha@gmail.com

DOMICILIO ESPECIAL:

Provincia: PICHINCHA Cantón: QUITO

OBLIGACIONES TRIBUTARIAS:

- * ANEXO DE COMPRAS Y RETENCIONES EN LA FUENTE POR OTROS CONCEPTOS
- * ANEXO RELACION DEPENDENCIA
- * DECLARACIÓN DE IMPUESTO A LA RENTA_SOCIEDADES
- * DECLARACIÓN DE RETENCIONES EN LA FUENTE
- * DECLARACIÓN MENSUAL DE IVA

# DE ESTABLECIMIENTOS REGISTRADOS:	del 001 al 001	ABIERTOS:	1
JURISDICCION:	\ REGIONAL NORTE\ PICHINCHA	CERRADOS:	0

FIRMA DEL CONTRIBUYENTE

SERVICIO DE RENTAS INTERNAS

REGISTRO UNICO DE CONTRIBUYENTES SOCIEDADES

NUMERO RUC: 1792382920001
RAZON SOCIAL: AGROINDUSTRIA KHUYAYSACHA CIA. LTDA.

ESTABLECIMIENTOS REGISTRADOS:

No. ESTABLECIMIENTO: 001 ESTADO ABIERTO MATRIZ FEC. INICIO ACT. 27/06/2012
NOMBRE COMERCIAL: KHUYAYSACHA CIA. LTDA. FEC. CIERRE:
FEC. REINICIO:

ACTIVIDADES ECONÓMICAS:

ACTIVIDADES DE COMERCIALIZACION DE PALMA AFRICANA.
ACTIVIDADES DE CRIA DE GANADO VACUNO.
ACTIVIDADES DE PRODUCCION DE LECHE.
ACTIVIDADES DE VENTA AL POR MAYOR Y MENOR DE SEMILLAS.

DIRECCIÓN ESTABLECIMIENTO:

Provincia: PICHINCHA Cantón: QUITO Parroquia: CUMBAYA Barrio: AUQUICHICO Calle: BUGAMBILLAS Número: 33 Intersección: LOS LAURELES Referencia: FRENTE AL COLEGIO ALEMAN Oficina: PB Telefono Trabajo: 023560121 Celular: 093977607 Email: khuyaysacha@gmail.com



FIRMA DEL CONTRIBUYENTE

SERVICIO DE RENTAS INTERNAS

Usuario: JMOS111010 Lugar de emisión: QUITO/VIA INTEROCEANICA Y Fecha y hora: 22/10/2012 12:41:43