

Quito, 30 de marzo del 2017

A los señores accionistas:

KIKEMAR CÍA. LTDA.

Es muy grato para mí, dirigirme a ustedes, con el fin de informar sobre mi gestión durante el ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2016.

Dividiré el informe en varios temas, y los iré desarrollando uno a uno.

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el año 2016:

El año 2016 estuvo lleno de retos para muchas empresas y la nuestra no se quedó atrás. Por la situación económica a nivel país todos los objetivos planteados no se cumplieron, sin embargo, con algunos cambios internos y recortes de gastos pudimos mantenernos alcanzando una utilidad mínima.

El objetivo cumplido fue aumentar la cartera de clientes entrando como proveedores de DEPRATI S.A.

2. Ámbito Laboral:

En el ámbito laboral, en el año 2016, debido a la crisis que atraviesa el país tuvimos que recortar el personal y nos quedamos con cinco colaboradores, Felipe Murillo, Norma Codena, Daniela Chuquimarca, Joana Narvaez y Vilma Asimbaya. En el mes de enero del 2016 Verónica Campos fue removida de su cargo, en febrero Karen Cartagena renunció por problemas personales a su cargo de costurera y Mirian Peralvo trabajó hasta el mes de julio, quien renunció debido a que consiguió un nuevo trabajo. Después de las renunciaciones no hubo necesidad de contratar nuevo personal por la falta de pedidos por lo que al 31 de Diciembre del 2016 cerramos el año laboral con 4 operarias de costura y 1 jefe de taller y corte.

3. Impuestos:

Al cierre del año 2016 se cumplió con todas las obligaciones tributarias con el SRI y KIKEMAR CÍA. LTDA. se encuentra en lista blanca.

4. IESS

En el tema de la Seguridad Social, al cierre del año 2016 se hizo 3 avisos de salida y 0 avisos de entrada. Todos los pagos correspondientes al IESS se los hizo de manera puntual y KIKEMAR CÍA. LTDA. no registra obligaciones patronales en mora. Los afiliados

han hecho uso sin ningún inconveniente de los servicios que presta la Institución Ecuatoriana de Seguridad Social.

5. **Ámbito Legal**

Liquidación de la Compañía

Durante el año 2016 se trabajó conjuntamente con el abogado Francisco Cevallos A. para salir de la causal de disolución en la que se encontraba la compañía. Después de presentar todos los documentos solicitados a la Super Intendencia de Compañías, en el mes de diciembre del 2016 se emitió el informe para la reactivación de KIKEMAR CIA LTDA y dejamos de estar en liquidación.

Si bien, la empresa estuvo la mayor parte del año 2016 en liquidación, se siguió operando normalmente para cumplir con los compromisos adquiridos con los clientes y colaboradores.

En diciembre del 2016 se inscriben los nuevos nombramientos de Gerente General y Presidente de la compañía y se mantienen los que han venido trabajando, María Caridad Moncayo y Valeria Celi, respectivamente.

6. **Financiero:**

Al cierre del ejercicio económico la compañía KIKEMAR CÍA. LTDA. tuvo ingresos por 277.471,69 USD y gastos por 266.183,99 USD, los resultados que arroja la compañía son negativos en comparación con el año 2015. Existe una caída del 41,92% en los ingresos y esto ha representado un reto enorme para la empresa. Para el año 2017 se prevé una caída aún más grande respecto al año 2016, sin embargo, se ha planteado varios objetivos para lograr mantenerse en los ingresos y cumplir con todas las obligaciones adquiridas. A continuación, se presenta un Estado de Resultados comparativo al 31 de diciembre del 2016:

Kikemar Cia. Ltda.

Estado de Resultados Comparativo Años 2015 y 2016

Cuentas	2015	2016	Variación	% *
ACTIVOS	88.969,52	70.879,29	-18.090,23	-20,33%
Activo Corriente	49.420,50	34.852,31	-14.568,19	-29,48%
Activo Fijo	39.549,02	36.026,98	-3.522,04	-8,91%
PASIVOS	62.227,50	52.727,38	-9.500,12	-15,27%
Pasivo a Corto Plazo	44.204,25	52.727,38	8.523,13	19,28%
Pasivo a Largo Plazo	18.023,25	0,00	-18.023,25	-100,00%

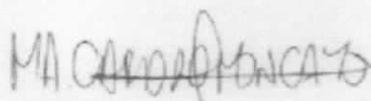
PATRIMONIO	26.742,02	11.020,00	-15.722,02	58,79%
Capital	2.900,00	2.900,00	0,00	0,00%
Aportes Futuras Capitalizaciones	0,00	0,00	0,00	100,00%
Reserva Legal	170,82	1.114,00	943,18	552,15%
Pérdidas Acumuladas	-813,31	0,00	813,31	-100,00%
Utilidades Acumuladas	24.484,51	7.006,00	-17.478,51	-71,39%
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	88.969,52	63.747,38	-25.222,14	-28,35%
INGRESOS	477.757,71	277.471,69	-200.286,02	-41,92%
Ingresos Operacionales	476.692,47	276.231,67	-200.460,80	-42,05%
Otros Ingresos	1.065,24	1.240,02	174,78	16,41%
COSTOS Y GASTOS				
Costos Operacionales	293.105,16	121.269,18	-171.835,98	-58,63%
Honorarios	5.877,82	6.134,62	256,80	4,37%
Nomina	101.260,55	81.780,56	-19.479,99	-19,24%
Gastos Generales	48.536,40	55.810,24	7.273,84	14,99%
Gastos Financieros	4.493,27	1.189,39	-3.303,88	-73,53%
Suman	453.273,20	266.183,99	-187.089,21	-41,28%
Utilidad /Perdida	24.484,51	11.287,70	-13.196,81	-53,90%

* (+) Incremento (-) Decremento

Adjunto a la presente encontrarán el balance general y el balance de resultados, el mismo que refleja la posición financiera de la compañía. Agradezco la confianza en mí depositada y aspiro que los planes que nos hemos planteado para el ejercicio económico de este año se puedan cumplir, alcanzando de esta manera los objetivos propuestos.

Sin nada más que añadir, agradezco la atención prestada a la presente y me suscribo.

Atentamente,



María Caridad Morcayo Torres

CC. 1719631952

Gerente General

KIKEMAR CÍA. LTDA.