



INDUSTRIAL PAPELERA CAICEDO MIÑO Cía. Ltda.

indupac

INFORME DE GERENCIA

Señores socios de Industrial Papelera Caicedo Miño Cía.Ltda.

CUADERNOS

De conformidad con lo que disponen los Estatutos de la empresa, me permito poner a consideración de ustedes, el informe de labores correspondiente al período económico 2007, en el que voy a tratar varios puntos relacionados con mi gestión, tanto en la parte Administrativa, Financiera como de Producción.

En el área de Producción siendo el más importante al tratarse de una empresa industrial hay que considerar todos los requerimientos y necesidades para la producción, como la programación y adquisiciones de materia prima, suministros e inclusive todo lo necesario para la elaboración de nuestros productos, mantenimiento de toda la maquinaria. Considerando el costo, calidad, demanda y las fechas en los que se realizarán los mismos.

Otro aspecto que requiere de una buena planificación y coordinación es lo concerniente a la materia prima, la misma que se debe considerar las cantidades necesarias, procedencias, precios y plazos de entrega, forma de pago y ciertos imprevistos que por su naturaleza surgen; a fin de que la empresa no se vea imposibilitada de seguir con la programación de la producción, caso contrario los problemas son mayores, esto incurriría con una paralización parcial o total de la planta por falta de materia prima.

Informaré que se ha puesto mucha atención como es característica en los diseños de los productos a fin de poder actualizar y competir en el mercado, usando nuevos motivos y colores que impacten a los consumidores, el mismo que varía considerablemente dependiendo si la temporada que se va a vender sea en la costa o en la sierra pero esto significa también una elevación en nuestros costos de producción debido a que los diseños son importados y la selección de colores tiene costos elevados. Estos diseños se compra periódicamente para poder actualizar con nuevos diseños.

Además quiero hacer incapié que la empresa ha logrado salir adelante, pese a los diferentes inconvenientes que se han



INDUSTRIAL PAPELERA CAICEDO MIÑO Cía. Ltda.

indupac

presentado durante todo el período 2007 especialmente por la competencia que cada vez es más difícil debido a la globalización del mercado.

Todos los aspectos mencionados anteriormente han influenciado en la situación y resultados de la compañía.

Sin embargo de los problemas anotados, los objetivos planteados, las metas formuladas a inicio de año se han logrado en grado aceptable.

Las metas trazadas para enrumbar las actividades para el 2007

- 1.- Obtención de Crédito directo de las Casas Proveedoras de materiales y suministros.
- 2.- Incrementar el nivel de ventas en un 15%
- 3.- Compra de maquinaria para incrementar la producción en un 5%.
- 4.- Incrementar las exportaciones en un 15%

En relación al primer punto con gran satisfacción se ha alcanzado crédito directo de algunos proveedores, en vista de que la situación económica de la empresa no permite tener una liquidez suficiente para comprar mercadería al contado, se consigue financiamiento directamente de los proveedores para compra de materia prima y suministros esto hace que se ahorre los gastos por comisiones, intereses y otros que se incurre al realizar con cartas de crédito o financiamiento bancario pese a que algunos de los proveedores cobran el interés correspondiente el resultado es beneficioso para la empresa. Sin embargo la empresa ha realizado muchos esfuerzos para cumplir con todas las obligaciones contraídas, caso contrario los proveedores no confiarían en nuestra solvencia. Obteniendo directamente la confianza de pago directo a 90 días de proveedores extranjeros de materia prima.

Al comparar cifras de los Estados Financieros al finalizar 2007 con lo previsto, se puede observar que en términos globales las ventas no se han incrementado en un 15% en relación con el año anterior esto se debe a que se incrementó el precio de venta.



INDUSTRIAL PAPELERA CAICEDO MIÑO Cía. Ltda.

indupac

por la subida del valor de la materia prima y también a la gran competencia con productos chinos que entra en el mercado a menor precio aún cuando no tengan calidad, esto no ha permitido que se cumpla con este objetivo.

En cuanto a la adquisición de maquinaria se puede decir que es una inversión considerable y que la empresa ha realizado las gestiones correspondientes para comprar una máquina laminadora y, que nos permitió hacer otros productos en el año 2007. cumpliendo así con otro objetivo aún cuando no se haya incrementado la producción se ha buscado otras alternativas de producción.

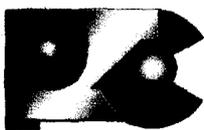
En cuanto al ~~objetivo de incrementar las~~ exportaciones a Colombia esto nos ha significado una ayuda muy grande ya que a más de abrir el mercado esto nos permite tener liquidez en los meses que no hay ventas en nuestro mercado nacional y cumplir con nuestras obligaciones económicas, por lo tanto es un objetivo que si se ha cumplido.

Es oportuno destacar que durante el 2007, la realización de los actos, contratos y demás actividades que son de mi competencia, se han ejecutado dentro de lo legal y de acuerdo con las disposiciones de la junta general.

En cuanto a la situación financiera de la empresa manifestaré que el índice de liquidez alcanza el 1.50% es positivo esto nos permite un mejor desenvolvimiento económico lo que ha permitido que la empresa salga adelante con las diferentes dificultades que ha tenido que afrontar durante todo el año 2007.

Todos los aspectos mencionados anteriormente han influenciado en la situación y resultados de la compañía.

Pese a los problemas anotados, los objetivos planteados, las metas formuladas a inicio de año se han logrado aceptablemente, y lo más importante que el resultado obtenido es positivo.



INDUSTRIAL PAPELERA CAICEDO MIÑO Cía. Ltda.

indupac

En espera de que el nuevo año 2008 sea mejor y en el que sin lugar a dudas se tendrá que afrontar nuevos retos y problemas, para lo que se hace necesario la colaboración y apoyo de cada uno de los socios, con la finalidad de que todos quienes conformamos la compañía constituyamos factores de impulso y desarrollo.

CUADERNOS

Seguro de haber dado cumplimiento a lo dispuesto en la ley, y que las decisiones que se tome en la Junta General de Socios sean las más acertadas, me es grato suscribir de ustedes.

Ambato 14 de Marzo del 2008

Atentamente


VICTOR HUGO CAICEDO MIÑO
GERENTE.

VC/bl

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar *msc*

29 ABR. 2008