



# INDUSTRIAL PAPELERA CAICEDO MIÑO Cía. Ltda.

## indupac

### INFORME DE GERENCIA

Señores socios de Industrial Papelera Caicedo Miño Cía.Ltda.

De conformidad con lo que disponen los Estatutos de la empresa, me permito poner a consideración de ustedes, el informe de labores correspondiente al período económico 2006, en el que voy a tratar varios puntos relacionados con mi gestión, tanto en la parte Administrativa, Financiera como de Producción.

En el área de Producción siendo el más importante al tratarse de una empresa industrial hay que considerar todos los requerimientos y necesidades para la producción, como la programación y adquisiciones de materia prima, suministros e inclusive todo lo necesario para la elaboración de nuestros productos, mantenimiento de toda la maquinaria. Considerando el costo, calidad, demanda y las fechas en los que se realizarán los mismos.

Otro aspecto que requiere de una buena planificación y coordinación es lo concerniente a la materia prima, la misma que se debe considerar las cantidades necesarias, procedencias, precios y plazos de entrega, forma de pago y ciertos imprevistos que por su naturaleza surgen; a fin de que la empresa no se vea imposibilitada de seguir con la programación de la producción, caso contrario los problemas son mayores, esto incurriría con una paralización parcial o total de la planta por falta de materia prima.

Informaré que se ha puesto mucha atención como es característica en los diseños de los productos a fin de poder actualizar y competir en el mercado, usando nuevos motivos y colores que impacten a los consumidores, el mismo que varía considerablemente dependiendo si la temporada que se va a vender sea en la costa o en la sierra pero esto significa también una elevación en nuestros costos de producción debido a que los diseños son importados y la selección de colores tiene costos elevados.

Además quiero hacer incapié que la empresa ha logrado salir adelante, pese a los diferentes inconvenientes que se han



presentado durante todo el período 2006 especialmente por la competencia que cada vez es más difícil debido a la globalización del mercado.

Todos los aspectos mencionados anteriormente han influenciado en la situación y resultados de la compañía.

Sin embargo de los problemas anotados, los objetivos planteados, las metas formuladas a inicio de año se han logrado en grado aceptable.

Las metas trazadas para enrumbar las actividades para el 2006

- 1.- Obtención de Crédito directo de las Casas Proveedoras de materiales y suministros.
- 2.- Incrementar el nivel de ventas en un 15%
- 3.- Compra de maquinaria para incrementar la producción en un 5%.
- 4.- Entregar a nuevos clientes la mercadería a fin de incrementar ventas.

En relación al primer punto con gran satisfacción se ha alcanzado crédito directo de algunos proveedores, en vista de que la situación económica de la empresa no permite tener una liquidez suficiente para comprar mercadería al contado, se consigue financiamiento directamente de los proveedores para compra de materia prima y suministros esto hace que se ahorre los gastos por comisiones, intereses y otros que se incurre al realizar con cartas de crédito o financiamiento bancario pese a que algunos de los proveedores cobran el interés correspondiente el resultado es beneficioso para la empresa. Sin embargo la empresa ha realizado muchos esfuerzos para cumplir con todas las obligaciones contraídas, caso contrario los proveedores no confiarían en nuestra solvencia.

Al comparar cifras de los Estados Financieros al finalizar 2006 con lo previsto, se puede observar que en términos globales las ventas se han incrementado en un 17% en relación con el año anterior esto se debe a que se incrementó el precio de venta por la subida del valor de la materia prima y también se



INDUSTRIAL PAPELERA CAICEDO MIÑO Cía. Ltda.

**indupac**

exportó a Colombia; por lo tanto se ha cumplido con este objetivo.

En cuanto a la adquisición de maquinaria se puede decir que es una inversión considerable y que la empresa ha realizado las gestiones correspondientes para comprar una máquina guillotina y, que nos permitió mejorar la producción del año 2006. cumpliendo así con otro objetivo.

En cuanto al aspecto de la entrega de mercadería a más clientes esto no se ha conseguido pero se ha incrementado la venta a los clientes ya existentes y que son responsables con los pagos de las facturas; debido a que se hace la entrega a domicilio y hay sectores que quedan distantes como es el Oriente, Loja también se ha llegado con la mercadería a Colombia esto nos permite abrir el mercado pero a su vez encarece nuestros costos de Venta y Distribución.

Es oportuno destacar que durante el 2006, la realización de los actos, contratos y demás actividades que son de mi competencia, se han ejecutado dentro de lo legal y de acuerdo con las disposiciones de la junta general.

En cuanto a la situación financiera de la empresa manifestaré que el índice de liquidez alcanza el 1.53% es positivo esto nos permite un mejor desenvolvimiento económico lo que ha permitido que la empresa salga adelante con las diferentes dificultades que ha tenido que afrontar durante todo el año 2006.

Todos los aspectos mencionados anteriormente han influenciado en la situación y resultados de la compañía.

Pese a los problemas anotados, los objetivos planteados, las metas formuladas a inicio de año se han logrado aceptablemente, y lo más importante que el resultado obtenido es positivo.

En espera de que el nuevo año 2007 sea mejor y en el que sin lugar a dudas se tendrá que afrontar nuevos retos y problemas, para lo que se hace necesario la colaboración y apoyo de cada



INDUSTRIAL PAPELERA CAICEDO MIÑO Cía. Ltda.

**indupac**

uno de los socios, con la finalidad de que todos quienes conformamos la compañía constituyamos factores de impulso y desarrollo.

Seguro de haber dado cumplimiento a lo dispuesto en la ley, y que las decisiones que se tome en la Junta General de Socios sean las más acertadas, me es grato suscribir de ustedes.

Ambato 9 de Marzo del 2007

Atentamente

VICTOR HUGO CAICEDO MIÑO  
GERENTE.

VC/bl



27 ABR 2007