



INDUSTRIAL PAPELERA CAICEDO MIÑO Cía. Ltda.

indupac

## INFORME DE GERENCIA

Señores socios de Industrial Papelera Caicedo Miño Cía.Ltda.

De conformidad con lo que disponen los Estatutos de la empresa, me permito poner a consideración de ustedes, el informe de labores correspondiente al período económico 2018, en el que voy a tratar varios puntos relacionados con mi gestión, tanto en la parte Administrativa, Financiera como de Producción.

En el área de Producción siendo el más importante al tratarse de una empresa industrial hay que considerar todos los requerimientos y necesidades para la producción, como la programación y adquisiciones de materia prima, suministros y todo lo necesario para la elaboración de nuestros productos, mantenimiento de toda la maquinaria. Considerando el costo, calidad, demanda y las fechas en los que se realizarán los mismos.

Otro aspecto que requiere de una buena planificación y coordinación es lo concerniente a la materia prima, la misma que se debe considerar las cantidades necesarias, procedencias, precios y plazos de entrega, forma de pago y ciertos imprevistos que por su naturaleza surgen; a fin de que la empresa no se vea imposibilitada de seguir con la programación de la producción, caso contrario los problemas son mayores, esto incurriría con una paralización parcial o total de la planta por falta de materia prima, siendo la misma importada se debe tomar todas las precauciones necesarias.

Informaré que se ha puesto mucha atención como es característica en los diseños de los productos a fin de poder actualizar y competir en el mercado, usando nuevos motivos y colores que impacten a los consumidores, el mismo que varía considerablemente dependiendo si la temporada que se va a vender sea en la costa o en la sierra pero esto significa también una elevación en nuestros costos de producción debido a que los diseños son importados y la selección de colores tiene costos elevados. Estos diseños se adquieren periódicamente para poder actualizar en cada temporada de clases.



INDUSTRIAL PAPELERA CAICEDO MIÑO Cía. Ltda.

indupac

Además quiero hacer incapié que la empresa ha tenido que pasar por diferentes dificultades, debido a la crisis económica del País y a la competencia que existió, se ha realizado las gestiones bancarias para la obtención de crédito en temporadas que no se realiza cobros y poder tener liquidez principalmente para compra de materia prima y suministros necesarios para la producción.

Todos los aspectos mencionados anteriormente han influenciado en la situación y resultados de la compañía.

Sin embargo de los problemas anotados, los objetivos planteados, las metas formuladas a inicio de año se han logrado pero no han sido suficientes.

Las metas trazadas para enrumbar las actividades para el 2018

- 1.- Renovación de la Línea de Crédito del Banco del Pichincha con respaldo prendario por 650.000 dólares.
- 2.- Incrementar el nivel de ventas en un 5%
- 3.-Incremento de un 1% en el Inventario Final de materia prima para tener un buen stock para producción temporada.
- 4.-Adquisición de un terreno que servirá para la construcción de la nueva nave industrial.

En relación al primer punto con gran satisfacción se ha alcanzado la renovación de la línea de crédito con el Banco del Pichincha, el mismo que nos sirve para capital de trabajo especialmente en temporada de no cobros. En vista que el Banco nos facilitó con la garantía prendaria con pagos de hasta 180 días, dependiendo de nuestra liquidez se puede hacer abonos parciales, bajando así el pago de intereses bancarios. La línea de crédito otorgado por el Banco del Pichincha fue de hasta 650.000.00 dólares por lo que esta meta se ha cumplido en un 100%.



INDUSTRIAL PAPELERA CAICEDO MIÑO Cía. Ltda.

indupac

Al comparar cifras de los Estados Financieros al finalizar 2018 con lo previsto, se puede observar que en términos globales las ventas se ha incrementado en aproximadamente un 5% en relación con el año anterior, pero la competencia a nivel nacional con empresas grandes que están en posibilidades de bajar el precio en el mercado por lo que hemos tenido que bajar el precio para poder mantener a los clientes y tener circulante para cumplir con nuestras obligaciones, este punto se ha cumplido en un 100%.

En relación al tercer punto no se ha incrementado en un 1% el inventario final de materia prima si comparamos con el año anterior. Se puede decir que por la crisis económica del país no se ha podido aumentar el stock de materia prima muy necesario para producción de la costa, por lo que no se ha cumplido con este objetivo, debido a la escases de papel a nivel mundial.

En relación a la adquisición de un terreno para la construcción de la nave industrial no se ha concretado en este año pero en el 2019 si hay posibilidades de financiamiento del Pichincha se pueda lograrlo, este punto no se ha cumplido.

Es oportuno destacar que durante el 2018, la realización de los actos, contratos y demás actividades que son de mi competencia, se han ejecutado dentro de lo legal y de acuerdo con las disposiciones de la junta general.

En cuanto a la situación financiera de la empresa manifestaré que el índice de liquidez alcanza el 2.06% es positivo esto nos permite un buen desenvolvimiento económico y que la empresa siga adelante pese a las dificultades que ha tenido que afrontar durante todo el año 2018.

Todos los aspectos mencionados anteriormente han influenciado en la situación y resultados de la compañía.

Por los problemas anotados, los objetivos planteados no cumplidos, las metas formuladas a inicio de año no se alcanzaron por todas estas razones no se ha llegado a resultados satisfactorios.



INDUSTRIAL PAPELERA CAICEDO MIÑO Cía. Ltda.

indupac

En espera de que el nuevo año 2019 sea mejor y en el que sin lugar a dudas se tendrá que afrontar nuevos retos y problemas, para lo que se hace necesario la colaboración y apoyo de cada uno de los socios, con la finalidad de que todos quienes conformamos la compañía constituyamos factores de impulso y desarrollo.

Seguro de haber dado cumplimiento a lo dispuesto en la ley, y que las decisiones que se tome en la Junta General de Socios sean las más acertadas, me es grato suscribir de ustedes.

Ambato, Marzo 21 de 2019

Atentamente

VICTOR HUGO CAICEDO MIÑO  
GERENTE.

VC/bl