

INFORME DE GERENCIA

Señores socios de Industrial Papelera Caicedo Miño Cía.Ltda.

De conformidad con lo que disponen los Estatutos de la empresa, me permito poner a consideración de ustedes, el informe de labores correspondiente al período económico 2012, en el que voy a tratar varios puntos relacionados con mi gestión, tanto en la parte Administrativa, Financiera como de Producción.

En el área de Producción siendo el más importante al tratarse de una empresa industrial hay que considerar todos los requerimientos y necesidades para la producción, como la programación y adquisiciones de materia prima, suministros y todo lo necesario para la elaboración de nuestros productos, mantenimiento de toda la maquinaria. Considerando el costo, calidad, demanda y las fechas en los que se realizarán los mismos.

Otro aspecto que requiere de una buena planificación y coordinación es lo concerniente a la materia prima, la misma que se debe considerar las cantidades necesarias, procedencias, precios y plazos de entrega, forma de pago y ciertos imprevistos que por su naturaleza surgen; a fin de que la empresa no se vea imposibilitada de seguir con la programación de la producción, caso contrario los problemas son mayores, esto incurriría con una paralización parcial o total de la planta por falta de materia prima, siendo la misma importada se debe tomar todas las precauciones necesarias.

Informaré que se ha puesto mucha atención como es característica en los diseños de los productos a fin de poder actualizar y competir en el mercado, usando nuevos motivos y colores que impacten a los consumidores, el mismo que varía considerablemente dependiendo si la temporada que se va a vender sea en la costa o en la sierra pero esto significa también una elevación en nuestros costos de producción debido a que los diseños son importados y la selección de colores tiene costos elevados. Estos diseños se adquiere periódicamente para poder actualizar en cada temporada de clases.

Además quiero hacer incapié que la empresa ha logrado salir adelante, pese a los diferentes inconvenientes que se han presentado, a la aplicación de NIIF que se ha realizado, y a las gestiones bancarias que se ha efectuado para la obtención de crédito a largo plazo con el fin de adquirir la maquinaria y poder competir con la producción que se realice en el 2013.

Todos los aspectos mencionados anteriormente han influenciado en la situación y resultados de la compañía.

Sin embargo de los problemas anotados, los objetivos planteados, las metas formuladas a inicio de año se han logrado en grado aceptable.

Las metas trazadas para enrumbar las actividades para el 2012

- 1.- Obtención de Crédito directo de las Casas Proveedoras de materiales y suministros, aumentar a 90 días el crédito
- 2.- Incrementar el nivel de ventas en un 5%
- 3.- Compra de maquinaria nueva para impresión de pastas, y para fotograbado
- 4.- Incrementar las exportaciones en un 5%

En relación al primer punto con gran satisfacción se ha alcanzado crédito directo por montos más altos de nuestro proveedor principal de papel bond, en vista de que la situación económica de la empresa no permite tener una liquidez suficiente para comprar mercadería al contado, se consigue financiamiento directamente de los proveedores para compra de materia prima y suministros esto hace que se ahorre los gastos por comisiones, intereses y otros que se incurre al realizar con cartas de crédito o financiamiento bancario, obteniendo resultados satisfactorios para la empresa. Sin embargo la empresa ha realizado muchos esfuerzos para cumplir con todas las obligaciones contraídas, caso contrario los proveedores no confiarían en nuestra solvencia. Obteniendo directamente la

Confianza de pago directo a 90 días de proveedores extranjeros de materia prima inclusive nos han concedido créditos de 120 días cumpliéndose en un 100 % con esta meta trazada. Además se ha conseguido descuentos especiales por hacer negociaciones para todo el año, lo que nos ha permitido que nuestro costo de materia prima sea menor y por lo tanto nuestra utilidad en los productos que vendemos sea mayor.

En cuanto a proveedores nacionales no se ha conseguido crédito a noventa días sino hasta sesenta días, siendo la razón a que los proveedores locales necesitan liquidez. Por lo tanto este punto se ha cumplido en un 80%.

Al comparar cifras de los Estados Financieros al finalizar 2012 con lo previsto, se puede observar que en términos globales las ventas no se han incrementado en un 5% en relación con el año anterior al contrario se ha bajado en un 12% esto se debe a la competencia desleal de las otras empresas de la misma línea, esto no ha permitido que se cumpla con este objetivo en un 100%.

En relación al tercer punto se ha hecho la negociación de una máquina para la impresión de pastas la misma que fue adquirida de Alemania con esto se agiliza el proceso de impresión a cuatro colores. Cumpliéndose con este objetivo en un 90%. quedando pendiente que llegue la máquina de fotograbado.

En cuanto al objetivo de incrementar las exportaciones a Colombia en un 5% esto no se ha cumplido puesto que no se ha ampliado el mercado, sin embargo se ha realizado ventas parecidas a las del año anterior lo que nos permite tener liquidez en los meses que no hay ventas en nuestro mercado nacional y cumplir con nuestras obligaciones económicas, esperando que se pueda incrementar las exportaciones en el 2013.

Es oportuno destacar que durante el 2012, la realización de los actos, contratos y demás actividades que son de mi competencia, se han ejecutado dentro de lo legal y de acuerdo con las disposiciones de la junta general.

En cuanto a la situación financiera de la empresa manifestaré que el índice de liquidez alcanza el 1.58% es positivo esto nos permite un buen desenvolvimiento económico y que la empresa

salga adelante pese a las dificultades que ha tenido que afrontar durante todo el año 2012.

Todos los aspectos mencionados anteriormente han influenciado en la situación y resultados de la compañía.

Pese a los problemas anotados, los objetivos planteados, las metas formuladas a inicio de año se han logrado satisfactoriamente, y lo más importante que el resultado obtenido pese a todas las dificultades que se han presentado es positivo lo que permitirá que la Empresa siga adelante.

En espera de que el nuevo año 2013 sea mejor y en el que sin lugar a dudas se tendrá que afrontar nuevos retos y problemas, para lo que se hace necesario la colaboración y apoyo de cada uno de los socios, con la finalidad de que todos quienes conformamos la compañía constituyamos factores de impulso y desarrollo.

Seguro de haber dado cumplimiento a lo dispuesto en la ley, y que las decisiones que se tome en la Junta General de Socios sean las más acertadas, me es grato suscribir de ustedes.

Ambato 01 de Abril del 2013

Atentamente



VICTOR HUGO CAICEDO MIÑO
GERENTE.

VC/bl