

INDUSTRIAL PAPELERA CAICEDO MIÑO Cía. Ltda.

indupac

INFORME DE GERENCIA

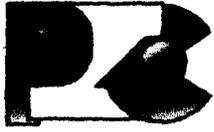
Señores socios de Industrial Papelera Caicedo Miño Cía.Ltda.

De conformidad con lo que disponen los Estatutos de la empresa, me permito poner a consideración de ustedes, el informe de labores correspondiente al periodo económico 2010, en el que voy a tratar varios puntos relacionados con mi gestión, tanto en la parte Administrativa, Financiera como de Producción.

En el área de Producción siendo el más importante al tratarse de una empresa industrial hay que considerar todos los requerimientos y necesidades para la producción, como la programación y adquisiciones de materia prima, suministros e inclusive todo lo necesario para la elaboración de nuestros productos, mantenimiento de toda la maquinaria. Considerando el costo, calidad, demanda y las fechas en los que se realizarán los mismos.

Otro aspecto que requiere de una buena planificación y coordinación es lo concerniente a la materia prima, la misma que se debe considerar las cantidades necesarias, procedencias, precios y plazos de entrega, forma de pago y ciertos imprevistos que por su naturaleza surgen; a fin de que la empresa no se vea imposibilitada de seguir con la programación de la producción, caso contrario los problemas son mayores, esto incurriría con una paralización parcial o total de la planta por falta de materia prima, siendo la misma importada se debe tomar todas las precauciones necesarias.

Informaré que se ha puesto mucha atención como es característica en los diseños de los productos a fin de poder actualizar y competir en el mercado, usando nuevos motivos y colores que impacten a los consumidores, el mismo que varía considerablemente dependiendo si la temporada que se va a vender sea en la costa o en la sierra pero esto significa también una elevación en nuestros costos de producción debido a que los diseños son importados y la selección de colores tiene costos elevados. Estos diseños se compra periódicamente para poder actualizar con nuevos diseños.



INDUSTRIAL PAPELERA CAICEDO MIÑO Cía. Ltda.

indupac

Además quiero hacer incapié que la empresa ha logrado salir adelante, pese a los diferentes inconvenientes que se han presentado durante todo el período 2010 especialmente por la competencia que cada vez es más difícil debido a la globalización del mercado y por la crisis económica que afecta a todos.

Todos los aspectos mencionados anteriormente han influenciado en la situación y resultados de la compañía.

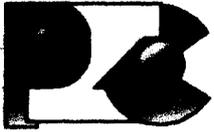
Sin embargo de los problemas anotados, los objetivos planteados, las metas formuladas a inicio de año se han logrado en grado aceptable.

Las metas trazadas para enrumbar las actividades para el 2010

- 1.- Obtención de Crédito directo de las Casas Proveedoras de materiales y suministros, aumentar a 90 días el crédito
- 2.- Incrementar el nivel de ventas en un 5%
- 3.- Compra de maquinaria nueva para producir un nuevo tipo de cuaderno cosido, y renovación de maquinaria de corte.
- 4.- Incrementar las exportaciones en un 5%

En relación al primer punto con gran satisfacción se ha alcanzado crédito directo por montos más altos de nuestro proveedor principal de papel bond, en vista de que la situación económica de la empresa no permite tener una liquidez suficiente para comprar mercadería al contado, se consigue financiamiento directamente de los proveedores para compra de materia prima y suministros esto hace que se ahorre los gastos por comisiones, intereses y otros que se incurre al realizar con cartas de crédito o financiamiento bancario, obteniendo resultados satisfactorios para la empresa. Sin embargo la empresa ha realizado muchos esfuerzos para cumplir con todas las obligaciones contraídas, caso contrario los proveedores no confiarían en nuestra solvencia. Obteniendo directamente la

Av. Pasteur 10-26 y Grecia Telf. (03) 2421936 - 2826138 Casilla: 18-01-0954 E-mail: [indupac@escribe-ec.com](mailto:indupac@escribe-ec.com)



INDUSTRIAL PAPELERA CAICEDO MIÑO Cía. Ltda.

indupac

Confianza de pago directo a 90 días de proveedores extranjeros de materia prima. Además se ha conseguido descuentos especiales por hacer negociaciones para todo el año, lo que nos ha permitido que se nuestro costo de materia prima sea menor y por lo tanto nuestra utilidad en los productos que vendemos sea mayor.

En cuanto a proveedores nacionales no se ha conseguido crédito a noventa días sino hasta sesenta días, siendo la razón a que los proveedores locales necesitan liquidez. Por lo tanto este punto se ha cumplido en un 90%.

Al comparar cifras de los Estados Financieros al finalizar 2010 con lo previsto, se puede observar que en términos globales las ventas no se han incrementado en un 5% en relación con el año anterior esto se debe a que en el mercado nacional existe gran competencia pero debido a la calidad de nuestros productos se ha vendido en un 1% menos que el año anterior, esto no ha permitido que no se cumpla con este objetivo.

En relación al tercer punto se ha hecho la adquisición de una máquina cosedora para confeccionar cuadernos cosidos, también se ha comprado una nueva guillotina realizando la venta de la guillotina antigua debido a que tenía varios problemas en su funcionamiento y se debía hacer reparaciones. Otra de las máquinas que se ha optado comprar es una máquina rayadora que servirá para incrementar la sección rayado. Cumpliéndose con este objetivo en un 100% y el funcionamiento de esta máquina se lo hará en el 2011.

En cuanto al objetivo de incrementar las exportaciones a Colombia en un 5% esto no se ha cumplido puesto que no se ha ampliado el mercado, sin embargo se ha realizado ventas parecidas a las del año anterior lo que nos permite tener liquidez en los meses que no hay ventas en nuestro mercado nacional y cumplir con nuestras obligaciones económicas, esperando que se pueda incrementar las exportaciones en el 2011.

Es oportuno destacar que durante el 2010, la realización de los actos, contratos y demás actividades que son de mi competencia, se han ejecutado dentro de lo legal y de acuerdo con las disposiciones de la junta general.

En cuanto a la situación financiera de la empresa manifestaré que el índice de liquidez alcanza el 1.56% es positivo esto nos permite un mejor desenvolvimiento económico y que la empresa

Av. Pasteur 10-26 y Grecia Telf. (03) 2421936 - 2826138 Casilla: 18-01-0954 E-mail: indupac@escribe-ec.com



INDUSTRIAL PAPELERA CAICEDO MIÑO Cía. Ltda.

indupac

salga adelante con las diferentes dificultades que ha tenido que afrontar durante todo el año 2010.

Todos los aspectos mencionados anteriormente han influenciado en la situación y resultados de la compañía.

Pese a los problemas anotados, los objetivos planteados, las metas formuladas a inicio de año se han logrado aceptablemente, y lo más importante que el resultado obtenido pese a todas las dificultades que se han presentado es positivo lo que permitirá que la Empresa siga adelante.

En espera de que el nuevo año 2011 sea mejor y en el que sin lugar a dudas se tendrá que afrontar nuevos retos y problemas, para lo que se hace necesario la colaboración y apoyo de cada uno de los socios, con la finalidad de que todos quienes conformamos la compañía constituyamos factores de impulso y desarrollo.

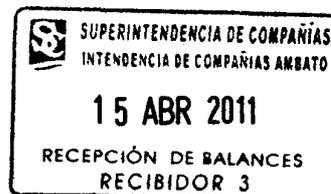
Seguro de haber dado cumplimiento a lo dispuesto en la ley, y que las decisiones que se tome en la Junta General de Socios sean las más acertadas, me es grato suscribir de ustedes.

Ambato 30 de Marzo del 2011

Atentamente

VICTOR HUGO CAICEDO MIÑO  
GERENTE.

VC/bl



JNG. NATALIA ANDRADE