

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN  
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE  
SUDAMERICANA DE BUSES Y CAMIONES SUDACAM CIA LTDA  
POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2019**

A la Junta General de Socios de  
**SUDAMERICANA DE BUSES Y CAMIONES SUDACAM CIA LTDA**

Cumpliendo con las disposiciones contenidas en los estatutos, en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de **SUDAMERICANA DE BUSES Y CAMIONES SUDACAM CIA. LTDA.**, durante el ejercicio económico 2019.

**1. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO**

- Durante el ejercicio fiscal 2019, el producto Interno Bruto PIB, terminó en 0.01%. Los componentes que más aportaron al crecimiento económico fueron el consumo de los hogares, la inversión y las exportaciones.

El ingreso promedio o salario mínimo vital se encuentra en US\$394 mensuales (y en US\$400 a partir de enero del 2020).

- Para el año 2019, se originó una baja en la estabilidad de la economía ecuatoriana. Con el fin de mejorar este crecimiento, el nuevo gobierno ha diseñado varias alternativas incluidas dentro del Programa Económico de Estabilización Fiscal y Reactivación Productiva; con ello se espera que el crecimiento económico del país mejore durante el siguiente año.

**2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2019.**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de diciembre del 2019, la situación de **SUDAMERICANA DE BUSES Y CAMIONES SUDACAM CIA LTDA** ha sido bastante buena, sin embargo la utilidad neta disminuyó en 49.63%, esto se da por mantener el precio a los clientes aún cuando en fábrica subieron los mismos, lo que se refleja en sus estados financieros, se presenta una utilidad neta de este período por US\$350,249 con una considerable disminución con respecto al año 2018 que fue de US\$ 705,703.

Los esfuerzos de la Administración han estado encaminados para que **SUDAMERICANA DE BUSES Y CAMIONES SUDACAM CIA LTDA.**, mantenga un crecimiento en su participación en el mercado en el giro normal de sus actividades, lo cual ha sido difícil ya que cada vez existe mayor competencia. Durante este año de

operaciones que terminó el 31 de diciembre del 2019, se ha logrado varias metas positivas y hemos tenido ciertas dificultades, como son:

- ✓ Se ha mantenido la estructura operativa y administrativa, gracias a que se mantienen buenas relaciones con el personal, así como una mínima rotación, tratamos siempre de fomentar nuestra visión y misión.
- ✓ Mantenemos una buena relación y nos encontramos al día con nuestros clientes nacionales y del exterior.
- ✓ Nos encontramos buscando nuevas posibilidades de negocio.

### **3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.**

Cabe indicar a la Junta General de Socios de **SUDAMERICANA DE BUSES Y CAMIONES SUDACAM CIA LTDA**, que todas las disposiciones tomadas por este organismo han sido cumplidas a cabalidad por la Administración.

### **4. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2019 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.**

Durante el año 2019, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, **SUDAMERICANA DE BUSES Y CAMIONES SUDACAM CIA LTDA** ha cumplido con estas obligaciones satisfactoriamente y se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando mantener las fuentes de trabajo, aunque cada vez es más restringido.

### **5. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES DE SUDAMERICANA DE BUSES Y CAMIONES SUDACAM CIA. LTDA. CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.**

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2019, la situación de la compañía, ha sido positiva como se menciona anteriormente, lo que se refleja en los estados financieros de la misma, siendo los principales saldos y variaciones al final del año las siguientes:

- ✓ La utilidad neta del año fue de US\$350,249 originada en las circunstancias mencionadas anteriormente;
- ✓ Se ha logrado mantener fondos en bancos, que han permitido respaldar las operaciones del negocio y cumplir con las obligaciones corrientes, se presenta un saldo en bancos de US\$1,190,195 al 31 de diciembre del 2019;
- ✓ Las Cuentas por cobrar presentan un saldo de US\$2,669,956 que se esta recuperando en el año 2020;
- ✓ El pasivo corriente totaliza US\$9,510,713. Ese rubro está formado por obligaciones con instituciones Financieras, cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar tanto Nacionales como del Exterior.

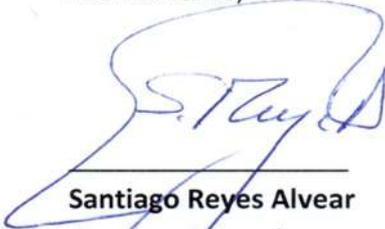
**6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2020.**

En cuanto a las utilidades del ejercicio 2019, se recomienda que se mantengan para fortalecer el patrimonio.

Desde el 17 de marzo del 2020 se declara el Estado de Excepción y Emergencia Sanitaria por el COVID 19, por lo tanto el año 2020 se presenta bastante complicado debido a la inminente recesión económica, por tanto se sugiere tomar acciones necesarias que permitan mitigar los efectos negativos que puedan afectar a la compañía.

El Gerente General de **SUDAMERICANA DE BUSES Y CAMIONES SUDACAM CIA LTDA**; recomienda que se apoye y se realicen todas las gestiones necesarias para aumentar el nivel de ingresos y especialmente en otras áreas de servicios que permitan cumplir el plan establecido para los próximos 5 años. De la misma manera crear alianzas estratégicas las cuales ayuden a tener mayor representación en el mercado nacional.

Atentamente,



**Santiago Reyes Alvear**  
**Gerente General**  
**SUDACAM CIA. LTDA.**

**Quito, 27 de marzo 2019**