#### EGUIRSA S.A.

#### INFORME DE GESTION

Período:

Enero - Diciembre del 2019

A los Accionistas de la compañía Eguirsa S.A., en mi calidad de Gerente y administrador de la sociedad, presento el informe de gestión durante el año 2019.

La compañía Eguirsa S.A. se constituyó mediante escritura pública de 24 de mayo del 2012, debidamente inscrita en el Registro de la Propiedad y Mercantil del cantón Pedro Vicente Maldonado, el 8 de junio del 2012.

## 1.- Cumplimiento de Objetivos

## > PRODUCCION

Durante el año de operación agricola, la producción de palmito ha sido más baja que el año anterior, en virtud de la suspensión de cosechas generadas por la para de operaciones por mantenimiento y fuerza mayor (revuelta social octubre 2019), en la planta industrial que compra el producto. Durante el año 2019 se alcanzó una productividad de 395828 tallos de palmito, producción que también se vio afectada por aspectos climáticos y escasez de lluvias en el secior.

# COSTOS DE PRODUCCION

Los costos de producción estuvieron relacionados a los precios de insumos agricolas e incremento en el costo directo e indirecto de la mano de obra y transporte, por efecto de incremento gubernamental y de mercado. Lamentablemente y por efecto de contracción del mercado externo en la demanda de palmito en conservas a Ecuador y la competencia y precios de producción y venta más bajos que se ofrecen de industrias de países como Bolivia y Perú, el precio de la materia prima se redujo, marcando un promedio anual de \$0.257, ante lo cual, si bien se pudo alcanzar un punto de equilibrio durante el año entre costos de producción y ventas, la rentabilidad de la actividad agrícola que tanto esfuerzo demanda se mantiene inexistente.

### 2.- Disposiciones de la Junta de Accionistas

Durante el ejercicio económico 2019, se dio estricto cumplimiento a las disposiciones emanadas de la Junta de Accionistas y directivos de la empresa.

### 3.- Situación Financiera al cierre del ejercicio económico

## Situación Financiera

La actividad agricola en el cultivo de palmito se tornó dificil durante todo el año 2019, principalmente por la baja del precio del tallo del palmito, afectado drásticamente su rentabilidad dado su costo final de producción versus precio promedio de venta. El año 2019 fue muy dificil para el sector agrícola del palmito, y sus consecuencias se reflejaron

Dirección: Km. 113 Via Quito - Puerto Quito, cantón Pedro Vicente Maldonado, Pichincha.

en perjuicio del equipo de trabajadores y toda la cadena productiva. Se preve que la situación se agrave aún más en el año 2020.

#### UTILIDADES DEL EJERCICIO

En el ejercicio 2019 el cual constituye el sexto año de operación agricola y de mejoramiento sustancial del cultivo, se marcaron resultados marginales para la empresa

 Recomendaciones a los Accionistas respecto de políticas y estrategias para el Ejercicio del año 2020

La administración de la compañía destaca la importancia de mantener el plan agricola muy controlado en el año 2020, por efecto del precio del tallo en el mercado. En tal virtud, se recomienda mantener labores agricolas de la plantación, con niveles de fertilización medios dentro de la operación.

5.- La empresa por su naturaleza no ha infringido normas relativas a la propiedad intelectual y derechos de autor.

Santiago Eguiguren Riotrio

Señores Accionistas, a su consideración el presente informe.

Marzo del 2019.

Dirección: Km. 113 Via Quito - Puerto Quito, cantón Pedro Vicente Maldonado, Pichincha.