

XCP

Quito, 21 de marzo 2019

Señores:

Accionistas de MAXIPAN S.A

Presente.-

En cumplimiento con los estatutos de la organización y de conformidad con lo que estipula la ley de compañías, me permito poner a su consideración el siguiente informe:

1. La administración de la compañía ha cumplido con las normas legales estatutarias comprendidas dentro de las disposiciones de la junta general de accionistas, del directorio y de la Superintendencia de Compañías.
2. Los estados financieros correspondientes al ejercicio contable terminado el 31 de diciembre de 2018 están realizados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF
3. Se cumplió con el presupuesto de ventas proyectado para este año. Obtuvimos eficiencias en gastos y costos que nos generó mayor utilidad antes de impuestos 3.63% más. En cuanto a la utilidad neta se debe considerar que el impuesto a la renta de este año fue de 27.79% contra 24% en el 2017.
4. Los ingresos obtenidos fueron de USD 15,268,997 equivalente a un crecimiento del 2.67 % con relación al 2017 y la utilidad neta fue USD 2,246,028
5. Se han cumplido todas las obligaciones laborales y fiscales
6. Adjunto los logros obtenidos en cada departamento de la empresa.

Agradezco la confianza depositada en mi gestión.

Atentamente,



Xavier Carbonell Pinto
GERENTE GENERAL

Ventas

Lanzamientos

Productos nuevos	32
Festivales	6
Promociones (descuentos y multiplicadores)	140

- ✓ Elaboración y entrega de catálogos de productos (encargados de panadería - locales)
- ✓ Proyecto Menos Plástico en los empaques, arrancamos con 8 productos en los que se reemplaza gran parte del plástico por cartón.

Bodega

- ✓ Reestructuración área de almacenamiento

Empaque

- ✓ Implementación de tres bandas de producción con sus respectivas estaciones de trabajo

Sistemas

- ✓ Canalización red de sistemas - Planta (Mejorar la distribución de la infraestructura informática en el Segundo y tercer piso)
- ✓ Sistema quejas y reclamos- General (Gestionar los reclamos de las diferentes áreas de la empresa, clientes y proveedores)
- ✓ Reporte "Ventas vs devolución" - Gerencia/ventas (Genera un informe de las ventas y devoluciones con cuadros de estudio)
- ✓ Taller "Seguridad de la información" (Concientizar al personal a cargo de ordenadores los riesgos que se puede tener con la información digital)

Mantenimiento

- ✓ Diseño, remodelación y ampliación en la planta (En el tercer piso se aumentó 200 m2, obtuvimos independencia de las áreas de productos en proceso y terminados, con este sistema minimizamos la contaminación cruzada, mejoramos espacios para la producción y los flujos en planta)
- ✓ Instalación de transformador eléctrico de 600 KVA (ampliar áreas de producción)

Seguridad Industrial

- ✓ Evaluación psicosocial y consumo de drogas y alcohol
- ✓ Capacitación sobre riesgos ergonómicos y pausas activas

Despacho

- ✓ Frecuencia de entregas al doble para los locales de Guayaquil (mantenerlos abastecidos e incrementar la venta)
- ✓ Logística para 8 locales nuevos

Control de Calidad

- ✓ Validación del certificado de BPM.
 - ✓ Auditorías internacionales satisfactorias: Pizza Hut, Dóminos, Mc Donalds
 - ✓ Reconocimiento MUCHO MEJOR ECUADOR (pasamos de calificación "AA" a "AAA")
-

Panadería

- ✓ Categorización de productos y arranque del proyecto de generación de producción digital (Eliminar las hojas de requisición, controlar tiempos de producción y mayor control de entrega de materia prima)
- ✓ Plan de capacitaciones al personal para mejora de procesos

Pastelería

- ✓ Aumento en el tamaño de los lotes de Producción
- ✓ Mejora en la codificación (se coloca un sensor en la banda para que las tortas se codifiquen a la velocidad de la banda)

Galletería

- ✓ Aumento en el tamaño de los lotes de Producción

Talento Humano

- ✓ Implementación del sistema de memorandos, notificaciones y permisos digital
- ✓ Evaluación del desempeño Personal
- ✓ Optimización del horario de trabajo del personal

Ayuda social:

FUNDACIÓN/ORGANIZACIÓN	APOYO
Fundación Laura Vicuña	Producto: pan
Fundación Santa Catalina	Producto: pan
Fundación Alianza Equidad	Producto: pan
Fundación niños con futuro	Producto: pan y galletas Efectivo: 2.300,00
Fundación dejando huellas juntos	Efectivo: 3.200,00
Policía Nacional (Circuito Ponciano - Carcelén)	Producto: pan