



- Desde 1980 -

Quito, 20 de Marzo 2017

Señores:

Accionistas de MAXIPAN S.A

Presente.-

Dando cumplimiento con los estatutos de la organización y de conformidad con lo que estipula la ley de compañías, me permito poner a su consideración el siguiente informe:

1. La administración de la compañía ha cumplido con las normas legales estatutarias comprendidas dentro de las disposiciones de la junta general de accionistas, del directorio y también de la Superintendencia de Compañías.
2. Los estados financieros correspondientes al ejercicio contable terminado el 31 de diciembre de 2016 están realizados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF
3. Considerando que ha sido un año difícil por la situación del país, no se alcanzó el presupuesto, aunque disminuimos gastos para minimizar el impacto en las utilidades.
4. Los ingresos obtenidos fueron de USD 14.586.112 equivalente a un decrecimiento del 5,39 % con relación al 2015 y la utilidad neta fue USD 2.064.908
5. Se entregó como contribución solidaria USD 109.950 y un descuento de USD 8.250 en productos a nuestros clientes de Manabí.
6. Se han cumplido todas las obligaciones laborales y fiscales
7. Detalle de las actividades más representativas en las distintas secciones

VENTAS

Productos nuevos	6
Nuevas presentaciones	8
Festivales	3
Promociones	32
Cuponera Navideña	Toda la línea de pastelería

✓ Atención locales Supermaxi – Megamaxi - AKI

Con estas visitas se lleva a cabo lo siguiente:

- Auditorías internas
- Generación de informes mensuales



- Desde 1980 -

- Asistencia en aperturas o reaperturas

COMPRAS

- ✓ Negociación Pronto Pago
Se obtuvo un ahorro de USD 14.000

SISTEMAS

- ✓ Sistema de Calificación a los proveedores
Revisar la calidad, entrega y documentación de los proveedores
- ✓ Estandarización de inventarios (Producción)
- ✓ Gestión cobros (Cuentas Por Cobrar)
Eliminación de ingreso manual para ahorro de tiempo.

MANTENIMIENTO

- ✓ Reestructuración del área de empaque
- ✓ Instalaciones:
 - Bandas sanitarias de transporte
 - Lava vajillas industrial
 - Horno AVANT de doble coche
 - Divisora sin estrés para panes rústicos
 - Secador de aire
 - Hidro lavadora
 - Línea electrónica semiautomática para envasado

SEGURIDAD INDUSTRIAL

- ✓ Cumplimientos legales:
 - S.A.R.T. 79%
 - Aprobación Plan de Emergencias y Contingencias
 - Implementación de rutas de evacuación según estudio de distancias

DESPACHO

- ✓ Reprogramación de rutas a nivel nacional
Disminuye el gasto en un 4,18%

CONTROL DE CALIDAD

- ✓ Renovación del certificado de BPM hasta el año 2020.
- ✓ Continuamos con la documentación para obtener la certificación HACCP.
- ✓ Digitalización del sistema de trazabilidad del laboratorio de fórmulas



- Desde 1980 -

EMPAQUE

- ✓ Envase de Pastelería al vacío y con atmósfera modificada

ETIQUETADO

- ✓ Implementación de fundas impresas para el pan con nombre, código de barras, pesos

PANADERIA

- ✓ Puesta en marcha de la máquina automática para el formado de Rosas de Pan
- ✓ Mejora de la calidad usando masas madre y esponjas

PASTELERIA

- ✓ Implementación de una estación de etiquetado al final de la línea de producción
- ✓ Importante ahorro al utilizar bases reusables en el sistema de decorados.

GALLETERIA

- ✓ Cambio de imagen y presentación de los productos de galletería
- ✓ Digitalización y actualización de recetas

AYUDA SOCIAL

- Fundación “Niños Con Futuro”
- Fundación “Dejemos Huellas”
- Fundación “Laura Vicuña”
- Hogar de ancianos “Santa Catalina”
- Parroquia EL BUEN PASTOR, “ Congregación Misioneros Combonianos Del Corazón De Jesús”
- Corporación Alianza Equidad

Agradezco la confianza depositada en mi gestión.

Atentamente,

Xavier Carbonell Pinto
GERENTE GENERAL