

**INFORME QUE PRESENTA EL ADMINISTRADOR DE " CONSTRUNORT S.A. " A
LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
/FISCAL 2014**

Al poner en su conocimiento mi informe de las labores realizadas, quiero expresar mi profundo agradecimiento a ustedes Srs. Accionistas y de manera especial a los trabajadores de CONSTRUNORT S.A. por toda la confianza y colaboración en las gestiones realizadas, en la compleja y grata labor que vengo desempeñando en calidad de GERENTE de esta Institución.

1.- ENTORNO EMPRESARIAL.-

Para esto se presenta a continuación un análisis de las proyecciones de la economía ecuatoriana para el año 2015, lo que se complementa con el escenario que tiene la economía internacional.

Finalmente se revisa el escenario que se maneja para el petróleo ecuatoriano, dada la importancia que tiene para el Ecuador. Proyección de la economía ecuatoriana La tendencia de la economía ecuatoriana muestra un escenario de mayores dificultades para el año 2015. Los inconvenientes para cubrir el financiamiento público, la falta de inversión privada y la caída del precio del petróleo que se dio en el segundo semestre de 2014, han propiciado una situación en la que es difícil mantener los niveles de crecimiento de años anteriores.

Esta situación ha llevado a que se dé un incremento del endeudamiento público, si bien éste sigue siendo sostenible comparado con otros países de la región. En base a la dinámica económica actual, que depende principalmente de la inversión pública, es fundamental acceder a fuentes de financiamiento que permitan cubrir las necesidades fiscales y el déficit proyectado entre 8.000 y 9.000 millones de dólares.

De manera general, las proyecciones para el PIB ecuatoriano en el año 2015 se ubican en valores cercanos al 4%, tanto por parte de las cifras oficiales en el país, como de organismos multilaterales. Dentro de las entidades internacionales, la CEPAL maneja la proyección más baja con 3,8%. En el caso de la Unidad de Investigación Económica y de Mercado (UIEM), se

proyecta una tasa de crecimiento de 3,7% en el año 2015, tomando en cuenta la desaceleración de la actividad económica y los menores precios del petróleo.

El desempeño de la economía depende en gran medida de lo que se da en materia de comercio exterior. En este caso, las medidas de restricción comercial y el incremento de las exportaciones no petroleras evidenciado en el 2014 potencian el mejoramiento de la situación externa del país.

Sin embargo, los resultados para el año 2015 dependerán de la efectividad de las medidas restrictivas, de los mejores precios de productos primarios, del impacto de la disminución del precio del petróleo y la necesidad de la importación de derivados del petróleo. En este escenario, la situación del sector externo para el 2015 presenta también algunas dificultades.

En materia, fiscal, se espera que la recaudación tributaria mantenga la misma tendencia que en los últimos años, ubicándose en 15.500 millones de dólares en el 2015, lo que servirá para cubrir en parte la proforma presupuestaria recientemente aprobada de 36.317 millones y ejecutar el plan de inversiones anual de 8.116 millones.

En cuanto otros indicadores como inflación y desempleo, se proyecta una tasa de inflación mayor a la 2014, con 3,9% y el mantenimiento de los bajos niveles de desempleo inferiores al 5%. La tendencia a la baja del precio de los commodities, sobre todo del petróleo, es un factor determinante para la situación económica del país así como de las políticas implementadas.

Es así como en los primeros meses del siguiente año, dependiendo del desempeño de este valor, el Gobierno planteará políticas económicas y financieras que permitan contrarrestar este escenario.

Finalmente, se espera que la profundización del cambio de la matriz productiva siga teniendo incidencia en el próximo año, lo que también repercute en el dinamismo de la actividad económica.

2.- OBJETIVOS PREVISTOS Y ALCANZADOS

Los objetivos planteados al iniciar el periodo 2014 fueron los siguientes:

2.1.- Regular y estabilizar las actividades de la Compañía.

2.2.- Implementar políticas y normas tendientes a optimizar los sistemas Operativos, Financieros y Administrativos en nuestra oficina.

2.3.- Capacitar y actualizar conocimientos con el personal Operativo, Administrativo y Financiero, con la finalidad de mantener la imagen y prestigio de CONSTRUNORT S.A.

2.4.- Generar fuentes trabajo permanente con el objeto de mantener utilidades superiores, a fin que la liquidez de la empresa permanezca estable.

2.5.- Se estabilizo el personal operativo de la empresa con la finalidad de optimizar las actividades financieras y operativas de la empresa.

2.6. Reorganizar las actividades de la empresa con la finalidad que el personal Operativo, Administrativo y Financiero, dispongan de funciones plenamente establecidas en el trabajo de campo.

Estos objetivos se han cumplido en su totalidad, lo que nos ayudo a mantener la buena imagen y el prestigio de CONSTRUNORT S.A.

DISPOSICION DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta de Accionistas celebrada en él Periodo 2014; la terminación de los proyectos contratados por la compañía , es el aspecto sobresaliente en el periodo económico 2014.

4.- PRINCIPALES ASPECTOS SUSCITADOS EN EL PERIODO

4.1.- Se organizo el buen funcionamiento de la empresa, para cumplir a cabalidad los servicios que presta la Compañía; atendiendo de esta forma, las exigencias de nuestros clientes.

4.2.- Se cumplió con las obligaciones más prioritarias y que más necesidad requirió la empresa en el año 2014, considerando la difícil situación económica de las empresa ecuatorianas de construcción; como son los diversos gastos operativos que este tipo de empresas necesitan para el cabal cumplimiento de sus funciones tanto operativos y administrativos.

4.3.- Se promocio el servicio a clientes en las Instituciones que prestamos nuestro servicio.

4.4.- Renovamos los diversos permisos de funcionamiento de la Empresa, a fin de dar cumplimiento con la normativa legal ecuatoriana de trabajo para este tipo de empresas.

4.5.- Resolvimos diversos problemas operativos de campo a fin de clarificara la verdadera situación laboral de CONSTRUNORT S.A.

4.6.- A fin de mantener la imagen y prestigio de la compañía adquirimos Inventarios e insumos de materiales de construcción, con la finalidad que el nombre de CONSTRUNORT S.A. Se conserve dentro de rangos de competitividad y eficiencia.

5.- ASPECTOS OPERACIONALES

5.1.- Sé continua con la política de capacitar al personal de la Compañía, dentro de lo Administrativo, Financiero y Operativo.

5.2.- Se mejoro el sistema Administrativo-Financiero- y Operativo de la empresa.

5.3.- Se realizo visitas a nuestros clientes Con la finalidad de mejorara las relaciones cliente-empresa.

5.4.- Acudimos a las diversas invitaciones realizadas por los organismos relacionados con el tema de construcción, con la finalidad de estar al día con los temas afines.

5.5.- Continuamos las conversaciones con Empresas similares con la finalidad de mejorar las relaciones financieras y operativas de cooperación mutua.

6.- SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de CONSTRUNORT S.A.se mantiene con la realidad económica de nuestro país (incertidumbre) considerando la perdida obtenida en el ejercicio actual 2014 (993,57), sin embargo los índices financieros dan como resultado que el trabajo que viene desarrollando Gerencia y trabajadores de la empresa, ha servido al mejoramiento continuo en las diversas áreas de la empresa.

6.1.- Índice de Liquidez

2013. 3,10

2014 100,00

Por cada dólar de deuda, disponemos en el corto plazo de 100 centavos de dólar para sostener las obligaciones pendientes de pago, siendo su valor más representativo la cuenta banco las mismas que nos asegurara una liquidez inmediata en el corto plazo (hasta de un año).Índice preocupante ya que no podemos cubrir las deudas por pagar a corto plazo

6.2.- Capital de trabajo

2013	3.599,74	2014	10.706.17
-------------	-----------------	-------------	------------------

CONSTRUNORT S.A. dispone de un capital operativo para continuar con las actividades que emana este tipo de empresas los cuales están representados en su cuenta bancaria.

6.3.- Margen de Utilidad Neta

2013	11,99%	2014	perdida
-------------	---------------	-------------	----------------

La perdida neta de la empresa con respecto al total del ingreso facturado representa un decremento, índice bajo considerando que los proyectos han terminado.

6.4.- Rendimiento del capital

2013	13,89	2014	perdida
-------------	--------------	-------------	----------------

La perdida neta de la empresa versus el capital invertido por los accionistas (900,00) alcanza una baja, índice decreciente producto de los proyectos terminados.

7.- DESTINO UTILIDADES

Fruto de las políticas de trabajo adoptadas por los CONSTRUNORT S.A. en el año 2014 han dado como resultado una perdida de (993.57)..

8.- RECOMENDACIONES

8.1.- Buscar las alternativas necesarias para incrementar obras y proyectos de construcción, buscando caminos óptimos para que los Contratos se los realicen dentro de los parámetros y términos que nos exige la realidad de este tipo de empresas, dado que

con los valores recaudados se procede a cancelar las obligaciones corrientes en forma inmediata, evitando con esto acceder a endeudamientos que distorsionan la verdadera imagen que debe presentar la empresa.

8.2.- Realizar visitas permanentes a Instituciones-clientes nacionales y de nuestra localidad Y, a fin de promover la firma de Contratos, lo que permitirá obtener un mayor ingreso en beneficio de la Compañía.

8.3.- Buscar alternativas de cooperación mutua entre empresas similares, a fin que las operaciones y el incremento de Obras y Proyectos (clientes) sea óptimo.

8.4.- Mejorar Continuamente el Control Operativo, Administrativo y Financiero de CONSTRUNORT S.A. con la finalidad que la información, políticas y procedimientos adoptados por la misma, se los realice en forma oportuna y veraz, la misma que evitara errores y futuras discrepancias.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento por la colaboración recibida por el personal de CONSTRUNORT S.A., los mismos que han colaborado con sus mejores ideas y en forma desinteresada en beneficio de la empresa.

**JOSE MARIA LANDAZURI
GERENTE GENERAL CONSTRUNORT S.A.**