



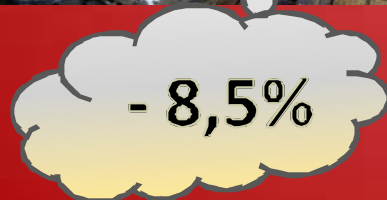
INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS 2018

CIFRAS MACROECONÓMICAS



	EVOLUCION PIB			
	2015	2016	2017	2018
PIB Nominal	99,290.00	99,937	104,296	108,398
PIB Real	70,175.00	69,314	70,956	71,933
		-1.23%	2.37%	1.38%

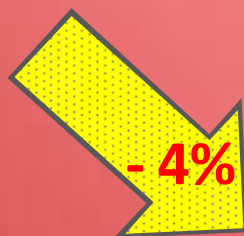
FUENTE: bce.fin.ec



EVOLUCION PRECIO B. PETROLEO WTI			
2015	2016	2017	2018
37.32	38.76	62.06	56.80
	3.86%	60.11%	-8.48%

FUENTE: bce.fin.ec

CIFRAS MACROECONÓMICAS

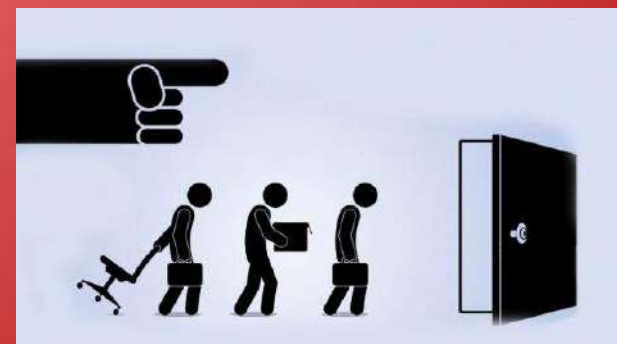


TASAS DE EMPLEO		
	2017	2018
Empleo Adecuado / Pleno	42.30%	40.60%
% Var		-4.02%
Empleo Inadecuado	53.00%	55.30%
% Var		4.34%

FUENTE: bce.fin.ec

TASA DE DESEMPLEO			
2015	2016	2017	2018
5.01%	5.26%	4.60%	3.70%
	4.99%	-12.55%	-19.57%

FUENTE: BCE



CIFRAS MACROECONÓMICAS



Reserva M. Internacional
\$. 2.677 MM

+ 9,18 %



Inversión Extranjera
Directa \$. 2.677 MM

+ 9,04 %

36% Minas y petróleo
20% Servicios
12% Manufactura
10% Construcción
9% Comercio y Agricultura

CIFRAS MACROECONÓMICAS

+ 6,08 %



Remesas: \$. 3.014M → 56% USA
→ 27% España



Deuda Agregada \$. 49.429

Deuda Externa \$. 35.696

Deuda Interna \$. 13.734

45,20% PIB

CIFRAS MACROECONÓMICAS

BALANZA PETROLERA (en millones)				BALANZA NO PETROLERA (en millones)			
Exportaciones	8,225	Balance	4,193	Exportaciones	11,675	Balance -	4,708
Importaciones	4,032			Importaciones	16,383		



BALANZA COMERCIAL (en millones)			
Exportaciones	19,900	Balance	-515
Importaciones	20,415		

CIFRAS MACROECONÓMICAS

RECAUDACIÓN IMPUESTOS (en Millones de dólares)						
Impuesto	2015	2016	2017	2018	% VAR	Peso
TOTAL	13,371	13,387	13,680	15,145	11%	
IVA	5,140	4,375	4,669	4,790	3%	32%
RENTA	4,295	3,946	4,177	5,320	27%	35%
IVA IMPORT	1,808	1,329	1,645	1,947	18%	13%
ISD	1,151	965	1,098	1,206	10%	8%
ICE	778	374	741	714	-4%	5%
ICE EXPORT	216	124	209	271	30%	2%

FUENTE: SRI

LA CONSTRUCCIÓN EN EL ECUADOR

- 24% En el 2018 se colocó \$. 1.500M en créditos hipotecarios (- 24%) que el 2017. BIESS continúa colocando el 51% aproximadamente de la cartera hipotecaria a pesar de que la CFN y Pacífico han ganado espacio.

+ 12,5% BIESS proyecta colocar 900M para el 2019 lo que significaría un crecimiento del 12.5% en el crédito hipotecario

- Ha pesar de la derogatoria de la ley de plusvalía aún no existe una dinamización del sector.
- Ley de fomento productivo incentiva a sectores de la construcción – vivienda social. (Devolución IVA, facilidades créditos CFN, entre otros)
- Plan casa para todos (presupuesto se incrementa en 400%)

LA CONSTRUCCIÓN EN EL ECUADOR

PIB CONSTRUCCIÓN (en miles \$)			
2015	2016	2017	2018
6,838	6,444	6,159	6,198
	-5.76%	-4.42%	0.63%

FUENTE: bce.fin.ec

6% es el peso o participación que tiene la construcción frente al PIB nacional; en los últimos 4 años ésta ha sido la proporcionalidad sin embargo el histórico de años anteriores al 2012 representaba el **12%**

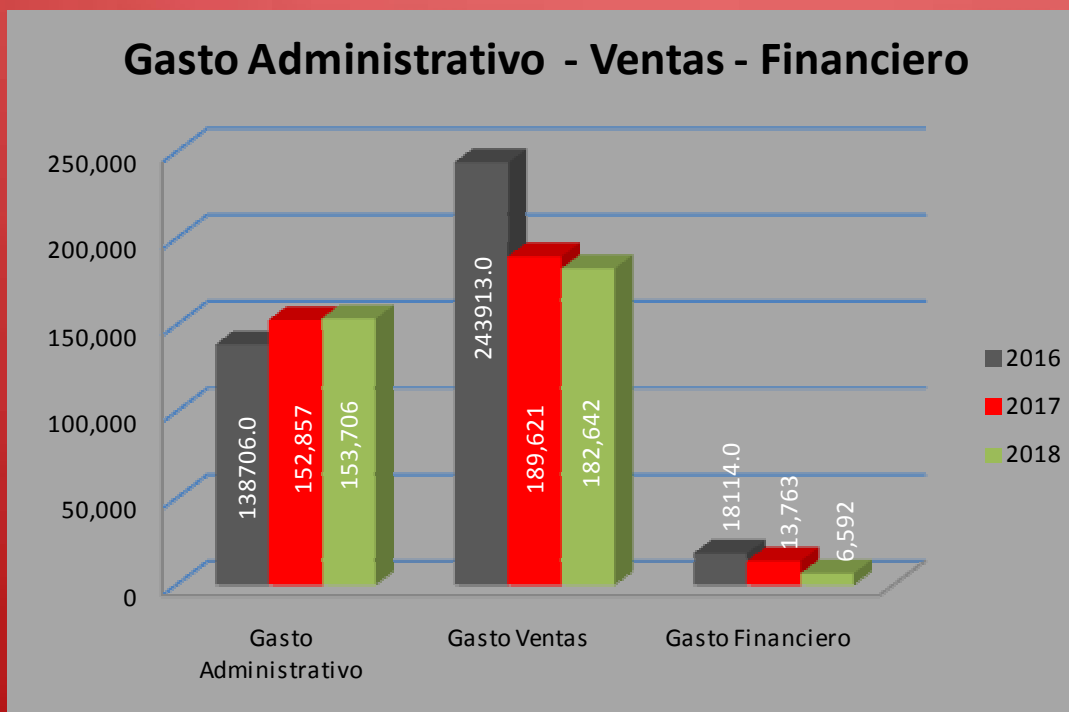
INFORMACIÓN Y CIFRAS PROMETIN

El 2018 fue un período en el que se han presentado y manejado varios escenarios y aspectos internos como externos que de una u otra manera han influido en los buenos y malos resultados obtenidos si analizamos varias variables que las iremos mencionando a lo largo de ésta presentación, entre ellos:

- * Administrativo - RRHH
- * Comercial
- * Financiero
- * Cartera

ADMINISTRATIVO

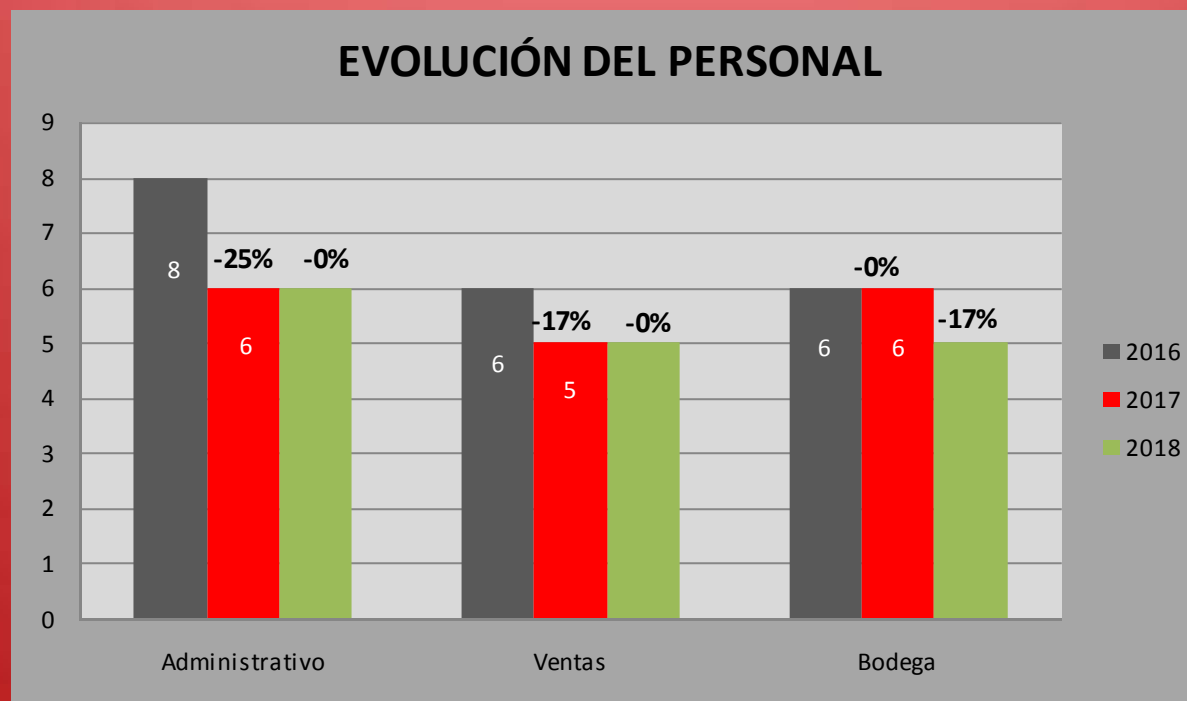
GASTOS ADMINISTRATIVOS / VENTAS / FINANCIERO				
	2016	2017	2018	% Var
Gasto Administrativo	138,706	152,857	153,706	1%
Gasto Ventas	243,913	189,621	182,642	-4%
Gasto Financiero	18,114	13,763	6,592	-52%



-3,7%

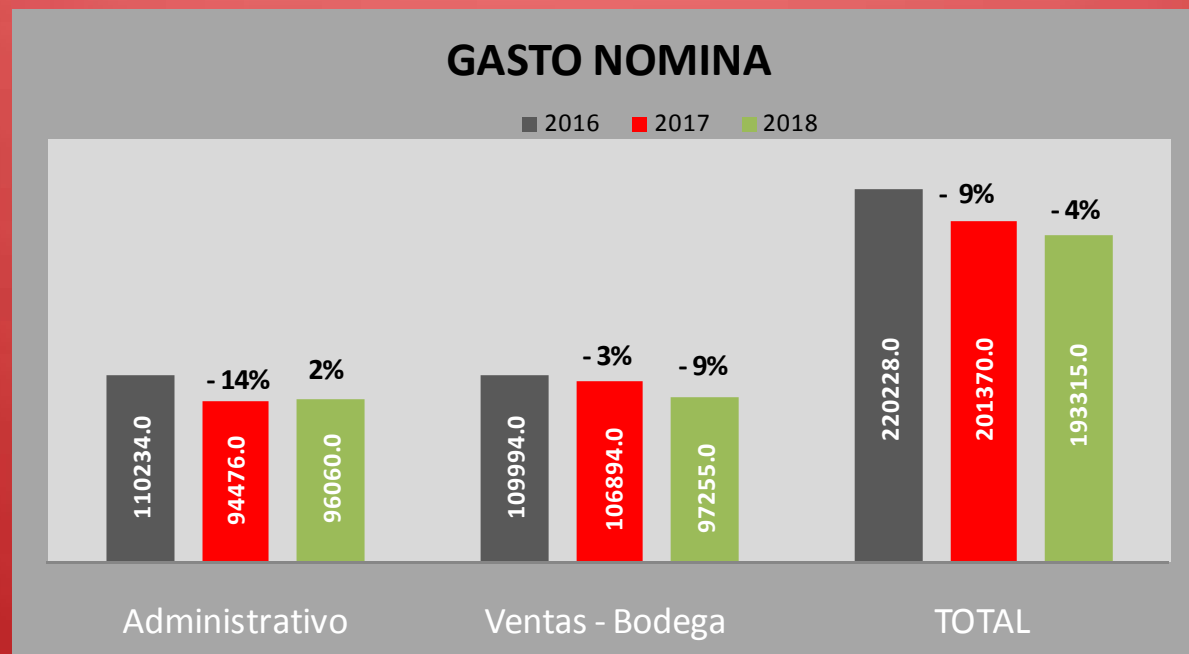
ADMINISTRATIVO - RRHH

- El número de personas trabajando tuvo una variación del -6% en relación al 2017. Se redujo 1 persona de bodega.
- Rotación personal en área de ventas .
- El **40%** del personal tiene una antigüedad promedio de **18 AÑOS**



ADMINISTRATIVO - RRHH

GASTO NOMINA					
	2016	2017	% Var	2018	% Var
Administrativo	110,234	94,476	-14%	96,060	2%
Ventas - Bodega	109,994	106,894	-3%	97,255	-9%
TOTAL	220,228	201,370	-9%	193,315	-4%



COMERCIAL



ESTRUCTURA VENTAS

Se mantiene la misma cantidad de asesores comerciales (5)
Se incorporará 1 asesor adicional para que atienda el canal proyectos, actualmente prácticamente desatendido.



PRESENCIA EN EL MERCADO

- Tungurahua
- Cotopaxi
- Chimborazo
- Bolívar
- Pichincha
- **Santo Domingo***

COMERCIAL



RELACION CON NUESTROS CLIENTES

Seguimos manteniendo buenas relaciones comerciales con la mayoría de nuestros clientes, procurando ofrecerles un trato adecuado y brindándoles respuestas y servicios oportunos.

Por el tipo de negocio y líneas que manejamos en gran parte de los casos el precio mandajj



MARGEN DE RENTABILIDAD

Hemos procurado mantenerlo, sin embargo por la competencia tan agresiva nos ha tocado sacrificar margen ya que estábamos perdiendo mucho espacio en el mercado, a pesar de eso en ciertos caso no logramos igualar precios de la competencia.

COMERCIAL



CONOCIMIENTO DEL CLIENTE

Mantenemos la política de actualización de datos que nos permite conocer mayores detalles del cliente; tratamos de estar más cerca de ellos para conocer sus necesidades, así como también su capacidad de pago y comportamiento en el negocio.



FERIAS

El asistir a ferias nos permite conocer nuevas tendencias y actualizar conocimientos y principalmente fortalecer y/o hacer nuevos contactos con proveedores. En el 2018 se asistió a la feria Expo Revestir en Sao Paulo, en la cual se concretaron algunos negocios y nos abrimos campo con 3 proveedores a los cuales ya les hemos comprado producto.

COMERCIAL



\$ 45.835

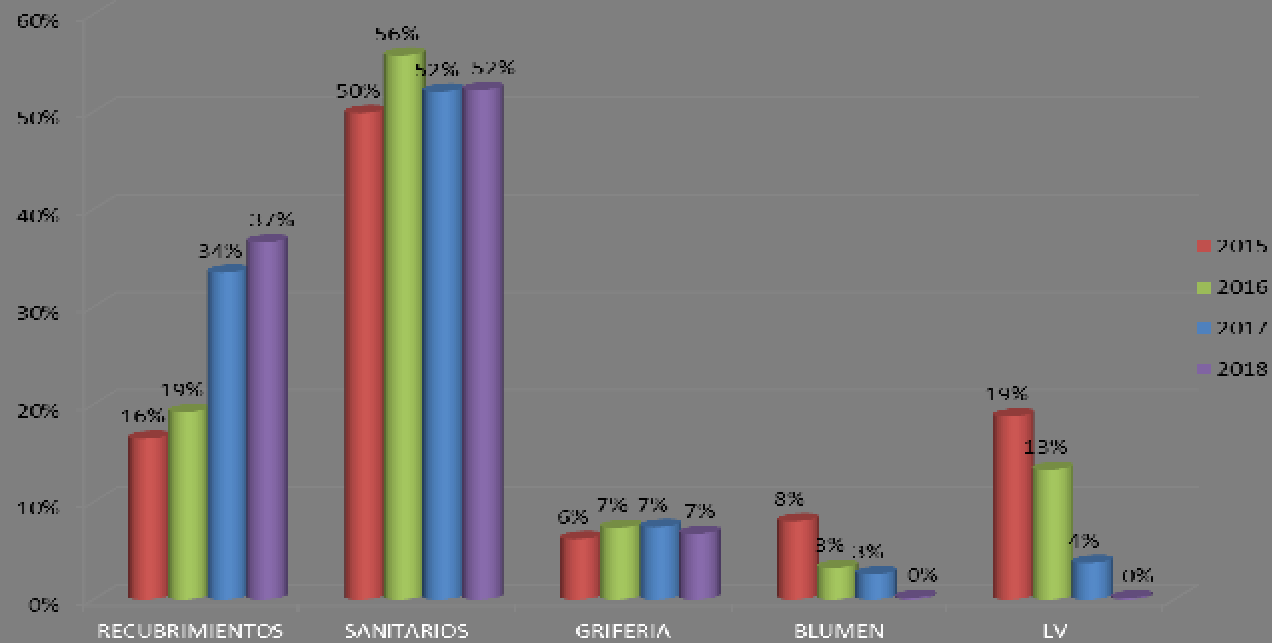
\$ 6.380

- **LINEAS / PORTAFOLIO DE PRODUCTOS**

- **SANITARIOS** Edesa
- **CERAMICA** Importada (Gala, Carmello Fior, Cerbras, Portinari)
Nacional (Ecuacerámica , Itaipisos)
- **PORCELANATO** Importado (Portinari) , desde China no se ha
importado desde 2015
Nacional (Ecuacerámica, Itaipisos)
- **PISO FLOTANTE** Año 2017 y 2018 no importamos
- **CALEFONOS** Ya no se maneja la línea.

COMERCIAL

VENTAS POR LINEA DE NEGOCIO					
AÑO	RECUBRIMIENTOS	SANITARIOS Y PROYECTOS	GRIFERIA	BLUMEN	LV
2015	499,898	1,511,537	187,806	243,160	569,138
2016	356,702	1,034,904	136,587	60,208	246,981
2017	753,508	1,170,561	166,997	58,283	84,132
2018	772,607	1,174,438	151,650	4,070	3,141



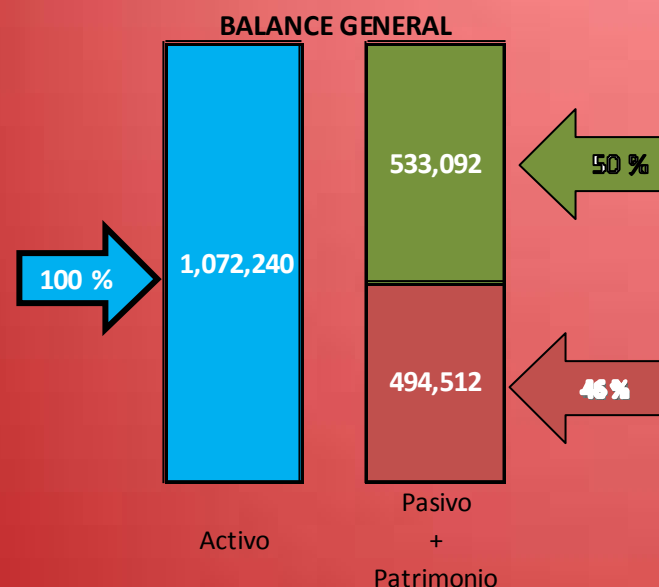
FINANCIERA - CIFRAS

- En éste período hemos logrado consolidar un poco más la posición financiera, lo cual nos permite cumplir con nuestras obligaciones con 3ros dentro de los tiempos acordados y/o en parámetros aceptables.
- Se canceló el préstamos que se tenía con Banco Guayaquil quedando únicamente una obligación con Opalo de \$. 20M que se planifica cancelar en éste primer semestre el 60% y a finales del período el saldo restante.
- Se ha logrado mantener abierto crédito con todos los proveedores así como también con los internacionales con quien estamos negociando también una ampliación de cupo.

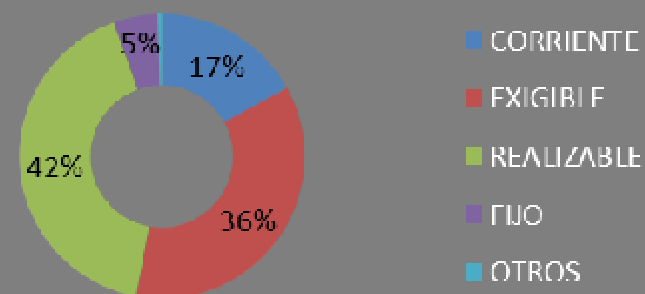
FINANCIERA - CIFRAS

- Con la banca privada podemos también ya tener abiertas líneas de crédito que nos permitirá invertir en los nuevos proyectos o negociaciones por realizar.
- Estamos también depurando progresivamente y castigando la cartera impaga de clientes.
- Se reversó \$. 21M que en años anteriores (2017 y 2015) se provisionó como cartera de clientes incobrables para que éste sea un gasto deducible y no como se había realizado.
- Seguro de Crédito

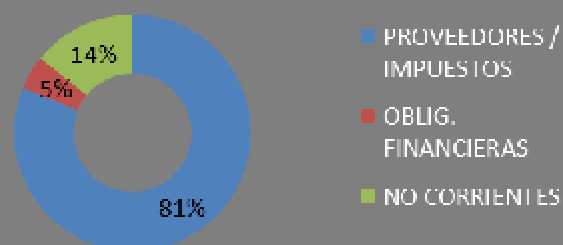
FINANCIERA - CIFRAS



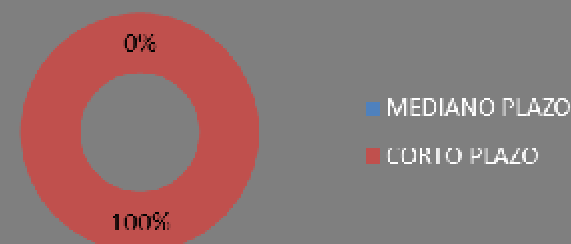
Composición Activo



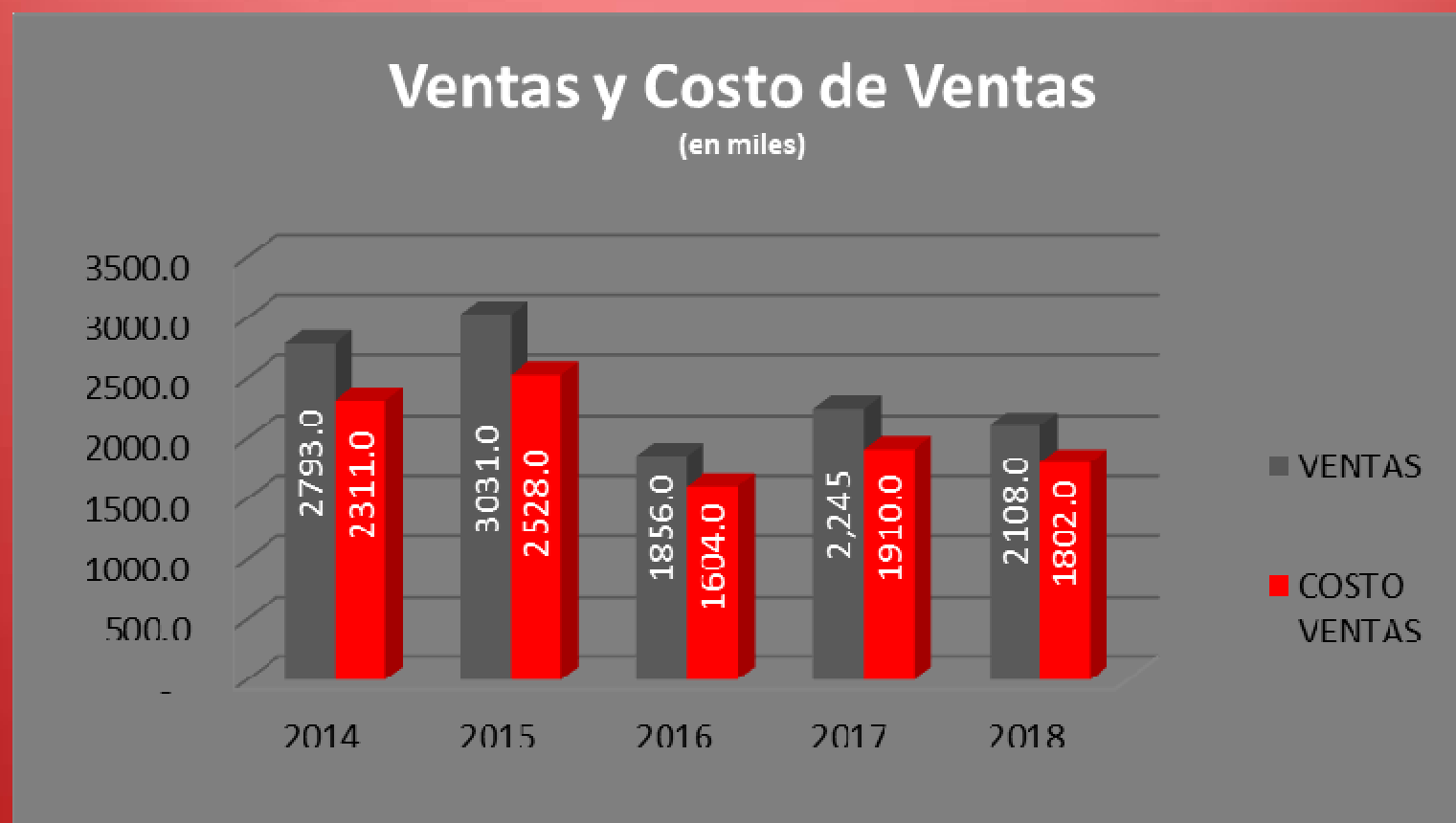
Composición Pasivo



Endeudamiento



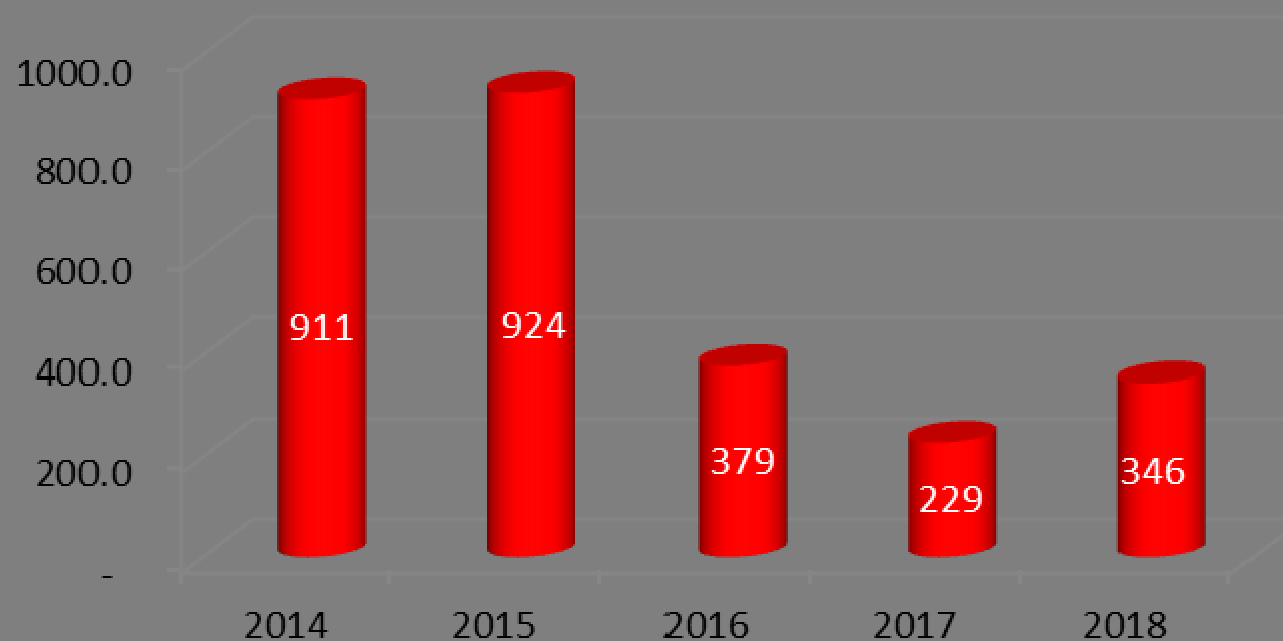
FINANCIERA - CIFRAS



FINANCIERA - CIFRAS

INVENTARIOS

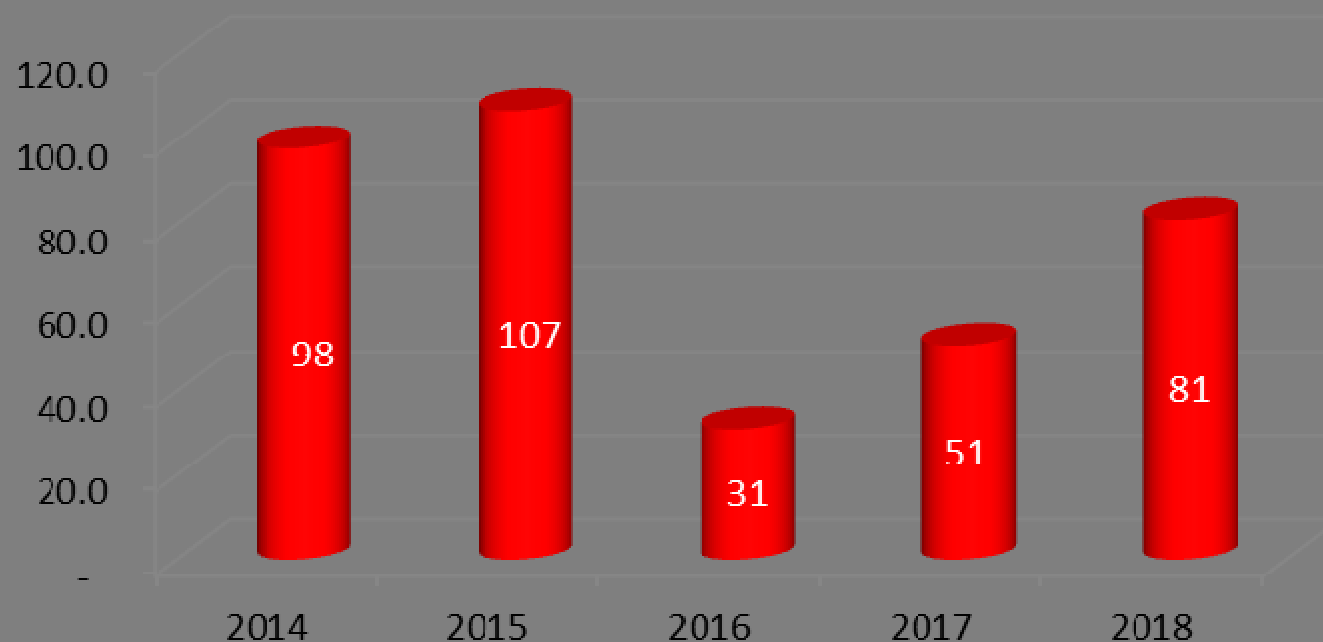
(en miles)



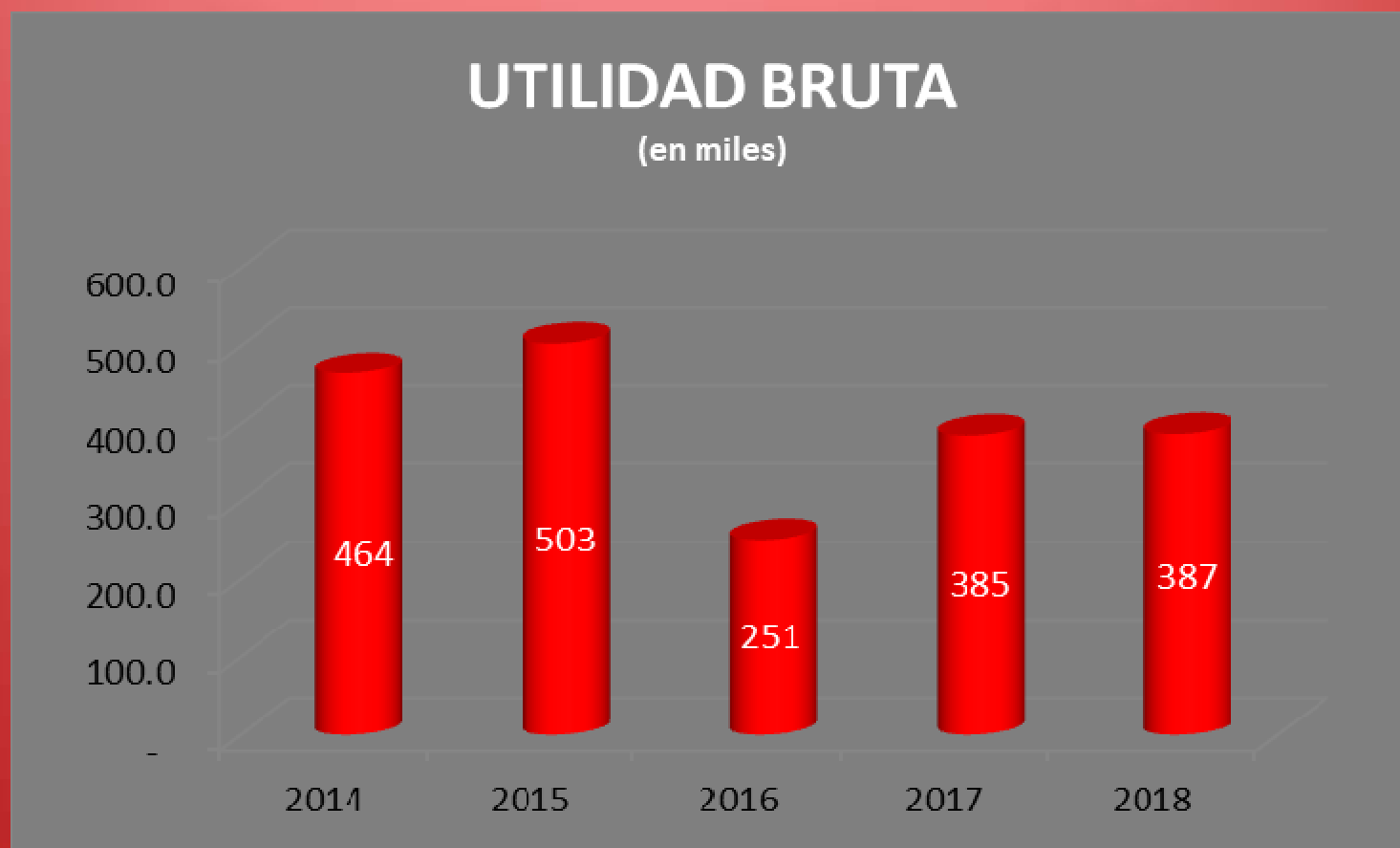
FINANCIERA - CIFRAS

INGRESOS NO OPERACIONALES

en miles



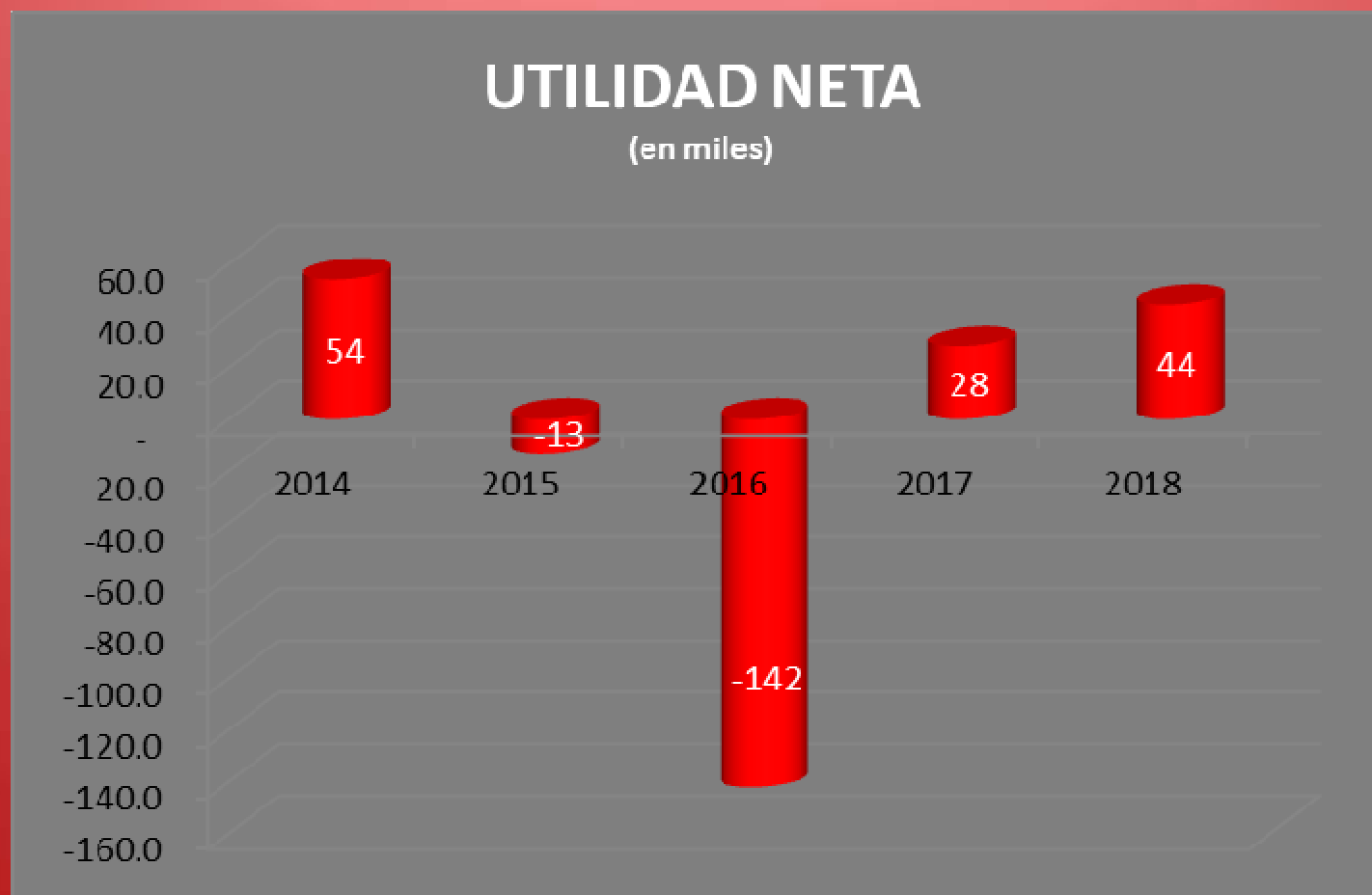
FINANCIERA - CIFRAS



FINANCIERA - CIFRAS



FINANCIERA - CIFRAS



FINANCIERA - CIFRAS

MARGEN POR LINEA / GRUPO			
ARTICULO	VENTA		
       	    	    	    
       	    	    	   
       	    	    	   
       	    	    	   
       	    	    	   
       	    	    	   
       	    	    	   
       	    	    	   
       	    	    	   
       	    	    	   
       	    	    	   
       	    	    	   
       	    	    	   
       	    	    	   
       	    	    	   
       	    	    	   
       	    	    	   
       	    	    	   
       	    	    	   
       	    	    	

FINANCIERA - CIFRAS

INDICADORES FINANCIEROS					
		2017	2018	% Var.	
LIQUIDEZ	Liquidez	2.20	2.22	0.9%	
	Prueba Acida	1.62	1.45	-10.5%	
SOLVENCIA	Endeud. / Activo	49%	50%	1.5%	
	Endeud. / Patrimonio	97%	108%	11.1%	
	Apalancamiento	2.09	2.17	3.8%	
	Endeudamiento Largo Plazo	14%	15%	9.0%	
GESTIÓN	Período Promedio Rot Inventarios	44	70	59.1%	días
	Período Medio Ctas x Cobrar	74	93	25.7%	días
	Período Medio Ctas x Pagar	57	74	29.8%	días
RENTABILIDAD	Margen Bruto	17%	18%	7.1%	
	Margen Operacional	2.0%	3.4%	70.1%	
	Margen Neto	1.3%	2.1%	65.0%	
	Rent. Neta / Patrimonio (ROE)	5.8%	9.0%	55.0%	
	EBITDA	3.37%	3.78%	12.2%	

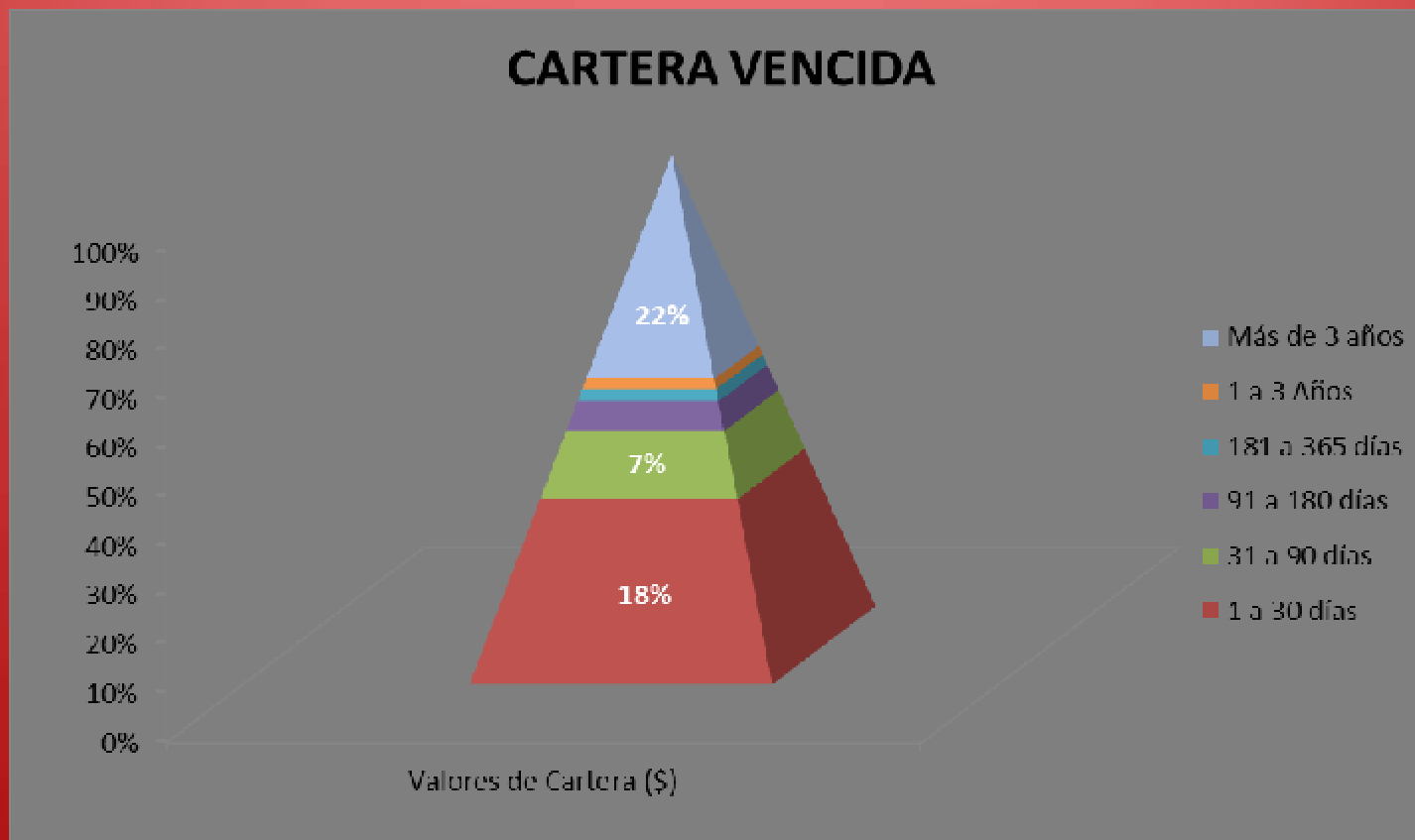
FINANCIERA - CIFRAS

RESUMEN CUENTAS P&G / BALANCE

CUENTA	2016	2017	Var %	2018	Var %
Ingresos Operacionales	1,856,190	2,245,098	21%	2,108,792	-6%
Costo de Ventas	1,604,751	1,910,986	19%	1,802,283	-6%
Utilidad Bruta	251,439	385,288	53%	387,450	1%
Gastos Venta	243,913	189,621	-22%	182,644	-4%
Gastos Administrativos	138,705	152,858	10%	153,707	1%
Ingresos NO Operacionales	30,919	51,176	66%	81,070	58%
Utilidad Operación	- 118,375	45,424	n/a	72,574	60%
Activos	962,988	973,267	1%	1,072,240	10%
Pasivos	497,269	521,543	5%	533,092	2%
Patrimonio	489,626	494,766	1%	539,148	9%

FINANCIERA - CIFRAS

CUENTA CLIENTES - CARTERA								
		RANGO CARTERA VENCIDA						
	TOTAL CARTERA	1 a 30 días	31 a 90 días	91 a 180 días	181 a 365 días	1 a 3 Años	Más de 3 años	POR VENCER
Valores de Cartera (\$)	418,785	75,260	27,850	12,082	5,057	4,001	91,460	203,075
%	100%	18%	7%	3%	1%	1%	22%	48%



PRESUPUESTO 2019

LINEAS	2018	2019	% Var
RECUBRIMIENTOS	772,607	885,619	15%
SANITARIOS	1,170,430	1,296,180	11%
GRIFERIA Y COMPLEMENTOS	151,649	231,025	52%
OTROS	6,252	7,190	15%
TOTAL	2,100,938	2,420,014	15%



GRACIAS