

INFORME A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE LA COMPAÑÍA PROVEEDORA PARA METALMECANICA E INDUSTRIAS PROMETIN CIA. LTDA.

EJERCICIO ECONOMICO 2017

Señor presidente, señores socios, cumpliendo con mi deber como gerente general y representante legal de Proveedor para Metalmecánica e Industrias Cía. Ltda. a continuación expongo los puntos más relevantes sobre el desempeño de la compañía en el ejercicio económico 2017 en todas sus áreas de interés.

Entorno Macroeconómica y Cifras de la economía del 2016 en Ecuador

- La economía según BCE y de acuerdo al PIB crece en 1.6% en relación al 2016.
- El precio del petróleo según BCE tiene un repunte en el precio cerrando en diciembre en \$. 62.06 por barril; esto es 62.06% más que el precio a diciembre 2016
- El desempleo crece un 10% en relación al 2016 y el subempleo crece en un 42%
- Con relación a la recaudación fiscal los impuestos más importantes y que tienen una relación directa con la evolución de la economía así como del consumo sufrieron un crecimiento el cual se puede ver en el siguiente cuadro:

RECAUDACIÓN IMPUESTOS (en miles de dólares)				
Impuesto	2015	2016	2017	% VAR
IVA	5,139,931	4,374,850	4,669,385	7%
RENTA	4,295,038	3,946,284	4,177,295	6%
IVA IMPORT	1,808,080	1,329,296	1,645,546	24%
ISD	1,151,070	964,659	1,097,642	14%
ICE	778,005	674,265	740,547	10%
ICE EXPORT	215,833	124,065	208,855	68%
			FUENTE: SRI	

- La balanza de pagos de acuerdo al BCE cerro en 89 millones de dólares
- Las remesas provenientes del exterior cerró en 2.840 millones teniendo un crecimiento del 9.2% frente al 2016
- El endeudamiento del país frente al PIB se encuentra en el 48%
- La inversión extranjera sufrió un decrecimiento del 18% frente al 2016 cerrando en \$. 606 millones de dólares
- La inflación decrece un 0.2%

La construcción y algunas cifras del 2016 en Ecuador

Se presenta un cuadro de la evolución del PIB del sector de la construcción en el cual podemos el comportamiento del mismo en los últimos años:

COMPORTAMIENTO DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN RELACIÓN A LA ECONOMÍA NACIONAL



Cabe indicar que la construcción aportó un 8.42% al PIB el 2017

- Las promesas de compra venta en proyectos inmobiliarios privados decrece un 60% frente al 2016
- El BIESS que ha sido los últimos años el actor principal para la aprobación y colocación de créditos hipotecarios y la banca privada, realizaron desembolsos por \$. 1.963 millones de dólares el 2017;
- Existió un notable decrecimiento de la inversión pública en el sector de la construcción.
- La inestabilidad política y económica hace que proyectos inmobiliarios privados pro iniciar o inclusive en ejecución se queden en standby
- El incremento del desempleo y la incertidumbre e inestabilidad laboral hizo que la decisión de compra de muchas personas se estanque.
- Es el 3er año consecutivo que el sector sufre decrecimiento siendo éste último el más importantes

Información y cifras de la empresa.

El 2017 fue un mejor año para Prometin en relación a los dos años anteriores; los factores principales que permitieron mejorar los resultados son:

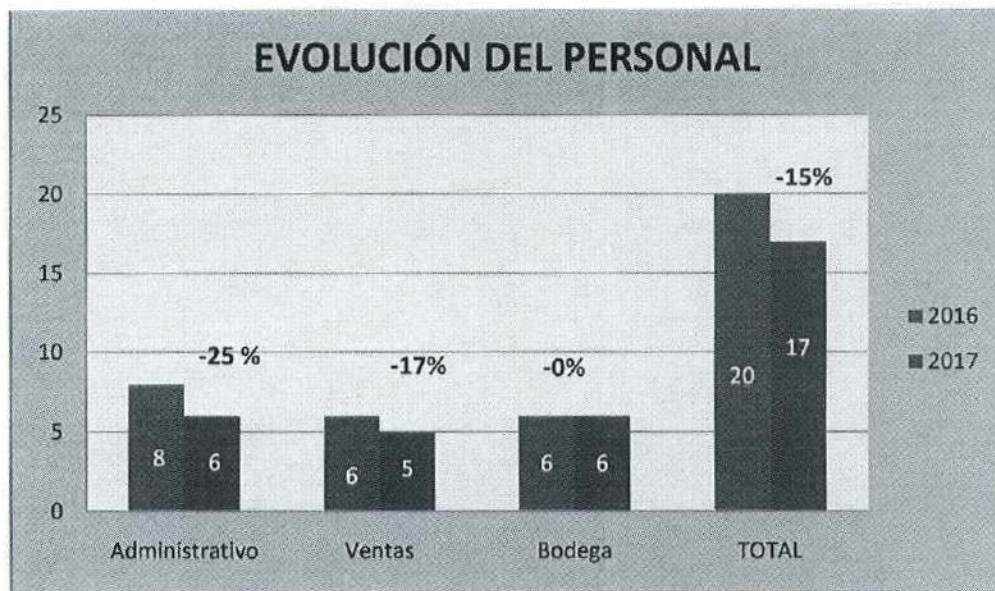
- Incremento de Ventas
- Mayor presencia en el mercado ofreciendo productos mas competitivos.
- Recuperación de la liquidez basada en varios factores.

- Mejora en los tiempos de recuperación de cartera y cartera vencida, aún se tiene cartera vencida alta.
- Control en gasto de ventas (logístico)
- Competencia excesivamente agresiva
- Mejora en control y manejo de inventarios.

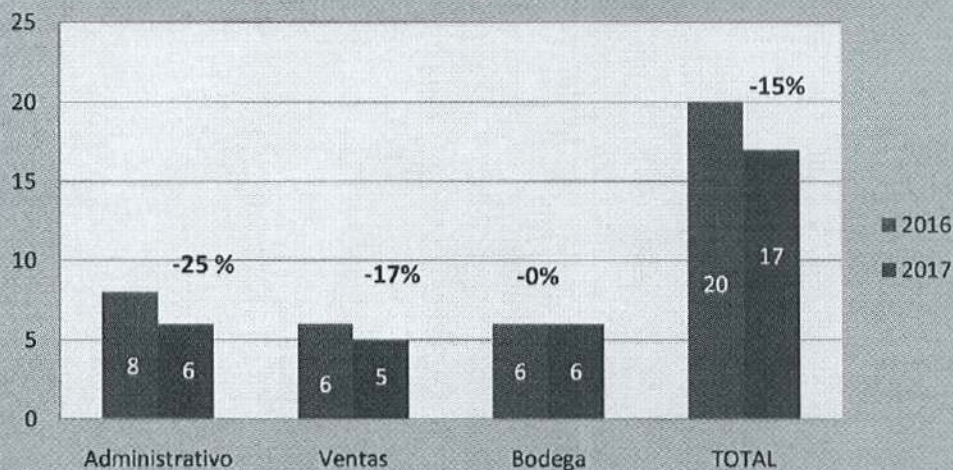
Información Administrativa:

Uno de las acciones realizadas fue el control del gasto y reducción del mismo en los siguientes puntos o cuentas:

- Arriendo
- Horas Extras que justifiquen
- Consumo servicios (Plan celular, luz)
- Horario viajes (Logístico)
- Transporte Ecuacerámica



EVOLUCIÓN DEL PERSONAL



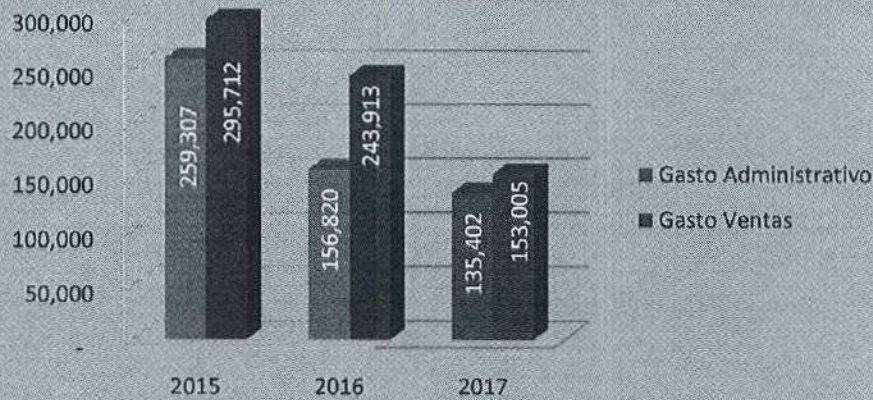
INCLUYE PROVISIÓN CTAS INCOBRABLES EN GASTO ADMINISTRATIVO

	2015	2016	2017	% Var
Gasto Administrativo	302,484	138,705	152,857	10%
Gasto Ventas	295,712	243,913	153,005	-37%

SIN TOMAR EN CUENTA PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES

	2015	2016	2017	% Var
Gasto Administrativo	259,307	156,820	135,402	-14%
Gasto Ventas	295,712	243,913	153,005	-37%

Gasto Administrativo y Vtas.

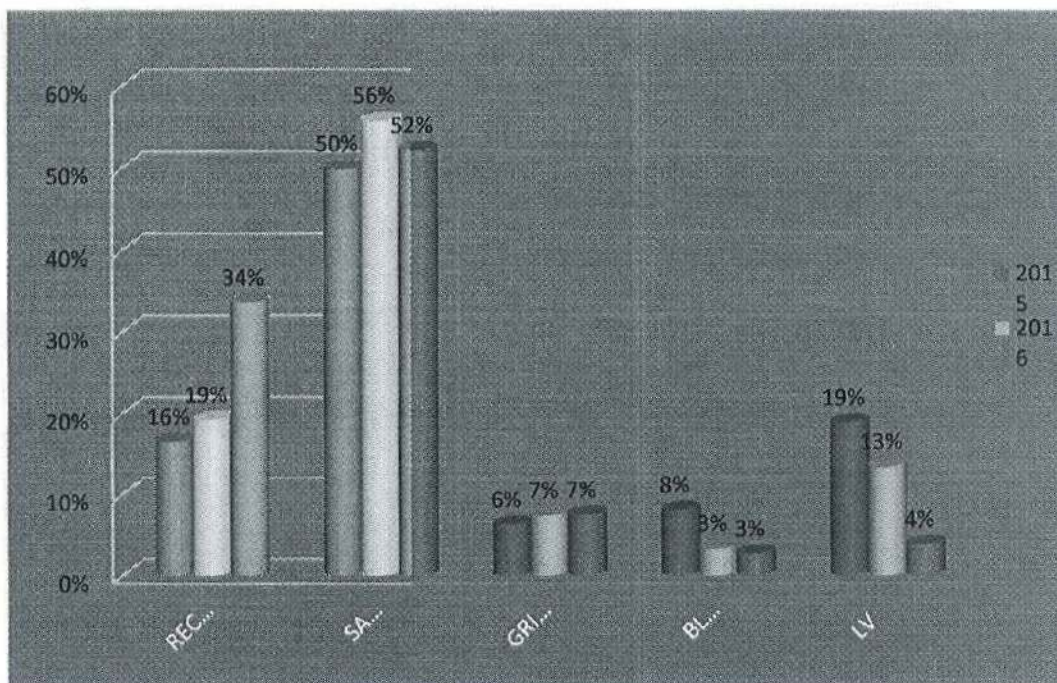


Información Comercial.

- Estructura 5 vendedores, y hasta Noviembre Coordinador Comercial.
- Cobertura 5 zonas.
- El adecuado trato, servicio al cliente y conocimiento de la marca y productos nos permite tener buenas relaciones y fácil entrada con clientes.
- El análisis y cuidado del margen en cada línea o producto nos ha permitido mejorar los resultados.
- Relación calidad-precio.
- Actualización datos de clientes.
- Rebates EDESA
- Incremento venta cerámica (+110.000m2).
- Piso flotante y porcelanato.
- Tiempos Entrega.
- Productos que busca el mercado de buena calidad y precio justo.
- Mayor tráfico clientes en el local.
- Viaje a Perú
- Reunión Proveedores Brasil.

Presentamos a continuación un cuadro y gráfico de las ventas por línea de negocio y la participación de cada línea:

VENTAS POR LINEA DE NEGOCIO					
AÑO	RECUBRIMIENTOS	ITARIOS Y PROYEC	GRIFERIA	BLUMEN	LV
2015	499,898	1,511,537	187,806	243,160	569,138
2016	356,702	1,034,904	136,587	60,208	246,981
2017	753,508	1,170,561	166,997	58,283	84,132

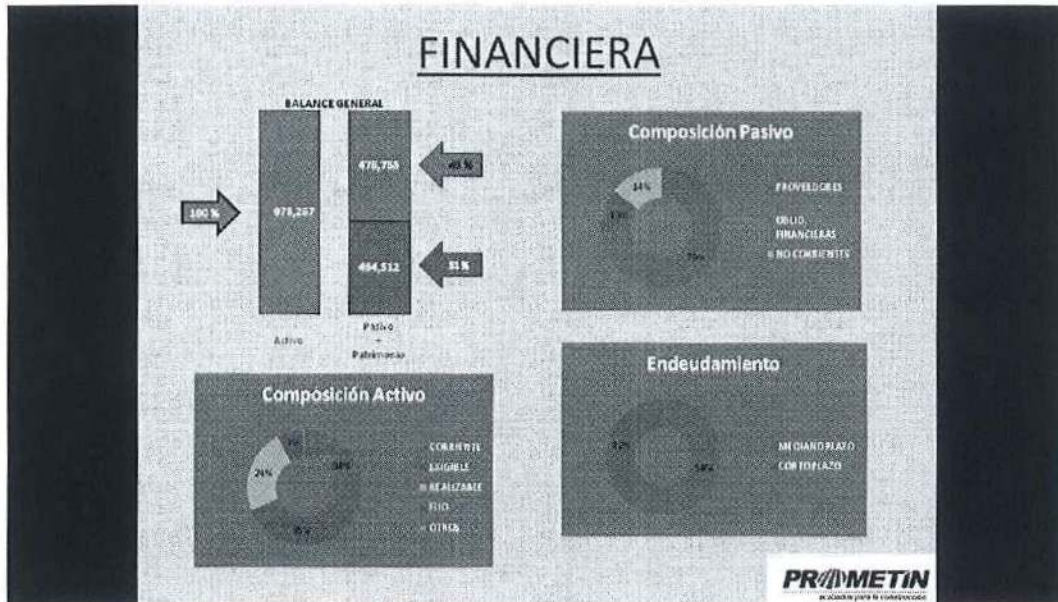


HC

Información Financiera.

- Se ha logrado tener una estabilidad y salud financiera lo cual nos permite cumplir nuestras obligaciones en los tiempos adecuados y tener poder de negociación.
- Todas nuestras obligaciones con terceros (Bancos, proveedores, otros) se cumplieron en los tiempos acordados.
- Crédito con todos los proveedores, incluyendo internacionales.
- Hemos logrado amortizar los créditos acorde a lo planificado. (66% del total)
- Línea crédito vigente B. Guayaquil \$ 35.M y Opalo \$ 25.M

A continuación se presentarán algunos cuadros que reflejan la posición financiera de la compañía así como también algunos índices y los resultados más importantes o que deben destacarse



LINEA	% MARGEN	APORTE VTAS
GRIFERIA MEDIO ALTO	41.99%	0.07%
GRIFERIA ALTO	36.91%	0.17%
GRIFERIA MEDIO	35.64%	0.96%
INTITUCIONAL INSTITUCIONAL	35.07%	0.33%
GALA CERAMICA	31.02%	27.62%
PROYECTOS EDESA	30.32%	2.72%
BLUMEN	27.85%	2.63%
SANITARIOS MEDIO ALTO	26.29%	2.15%
SANITARIOS INSTITUCIONAL	26.01%	1.05%
BAÑERAS MEDIO	24.57%	0.18%
SANITARIOS MEDIO	24.08%	3.64%
GRIFERIA MEDIO BAJO	19.86%	0.83%
SERVIEDESA ALTO	18.38%	0.11%
GRIFERIA BAJO	17.25%	4.09%
ECUACERAMICA	16.98%	2.68%
BRONCERIA BAJO	16.26%	0.85%
LOUIS VALENTINO	12.45%	3.90%
SANITARIOS MEDIO BAJO	8.82%	1.48%
SANITARIOS BAJO	6.98%	21.87%
TOTAL	17.87%	

RESUMEN CUENTAS P&G / BALANCE					
CUENTA	2015	2016	Var %	2017	Var %
Ingresos Operacionales	3,031,821	1,856,190	-39%	2,245,098	21%
Costo de Ventas	2,528,071	1,604,751	-37%	1,910,986	19%
Utilidad Bruta	503,750	251,439	-50%	334,112	33%
Gastos Venta	295,712	243,913	-18%	153,005	-37%
Gastos Administrativos	302,484	156,820	-48%	186,860	19%
Otros Ingresos / Gastos	107,272	30,919	-71%	51,176	66%
Utilidad Operación	12,826	- 118,375	-1023%	45,424	-
Activos	1,638,053	962,988	-41%	973,267	1%
Pasivos	1,030,016	497,269	-52%	521,543	5%
Patrimonio	608,037	465,719	-23%	494,512	6%

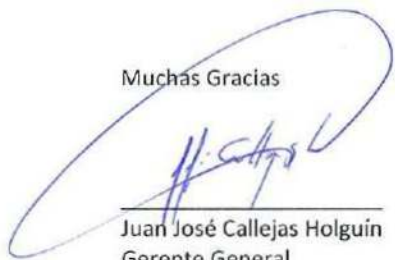
INDICADORES FINANCIEROS					
		2016	2017	% Var.	
LIQUIDEZ	Liquidez	2.25	2.20	-2.2%	
	Prueba Acida	1.35	1.62	20.0%	
SOLVENCIA	Endeud. / Activo	52%	49%	-4.7%	
	Endeud. / Patrimonio	82%	97%	18.4%	
	Apalancamiento	1.58	1.97	24.3%	
	Endeudamiento Largo Plazo	18%	14%	-22.5%	
GESTIÓN	Período Promedio Rot Inventarios	84.00	44.00	-47.6%	días
	Período Medio Ctas x Cobrar	76	74	-2.6%	días
	Período Medio Ctas x Pagar	57	53	-7.0%	días
RENTABILIDAD	Margen Bruto	14%	15%	9.9%	
	Margen Operacional	-6.4%	2.0%	n/a	
	Margen Neto	-7.7%	1.3%	n/a	
	Rent. Neta / Patrimonio	-19%	7.2%	n/a	
	EBITDA	-3.80%	3.37%	n/a	

CARTERA					
	2014 y Más	2015	2016	2017	TOTAL
Total Cartera	-	-	-	285,123	285,123
Cartera Vencida	57,826	36,668	5,398	56,896	156,788
% Vencido	100%	100%	100%	20%	55%

Resultados

Los resultados del año 2017 a detalle en cada una de sus cuentas las podremos revisar en los balances entregados a cada socio en esta junta.

Muchas Gracias



Juan José Callejas Holguín
Gerente General
Proveedora para Metalmecánica e Industrias Cía. Ltda.