

INFORME A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE LA COMPAÑÍA PROVEEDORA PARA METALMECANICA E INDUSTRIAS PROMETIN CIA. LTDA.

EJERCICIO ECONOMICO 2016

Señor presidente, señores socios, cumpliendo con mi deber como gerente general y representante legal de Proveedor para Metalmecánica e Industrias Cia. Ltda, a continuación expongo los puntos más relevantes sobre el desempeño de la compañía en el ejercicio económico 2016 en todas sus áreas de interés.

Entorno Macroeconómico y Cifras de la economía del 2016 en Ecuador

- La economía según BCE y de acuerdo al PIB decrece en 1.7% en relación al 2015.
- El precio del petróleo según BCE tiene un repunte en el precio cerrando en diciembre en \$ 38.76 por barril; esto es 3.86% más que el precio a diciembre 2015
- El desempleo crece un 5% en relación al 2015 y el subempleo crece en un 42%
- Con relación a la recaudación fiscal los impuestos más importantes y que tienen una relación directa con la evolución de la economía así como del consumo sufrieron un decrecimiento el cual se puede ver en el siguiente cuadro:

RECAUDACIÓN IMPUESTOS (en miles de dólares)				
Impuesto	2014	2015	2016	% VAR
IVA	6,547,616	6,500,436	5,704,147	-12%
RENTA	4,273,914	4,833,112	3,946,284	-18%
ICE	803,196	839,644	798,330	-5%
ISD	1,259,689	1,093,977	964,659	-12%

FUENTE: SRI

- La balanza de pagos de acuerdo al BCE cerro en - 1,200 millones de dólares
- Las remesas provenientes del exterior cerró en 2,600 millones teniendo un crecimiento del 9.4% frente al 2015
- El endeudamiento del país frente al PIB se encuentra en el 40%
- La sufrió un decrecimiento del 35% frente al 2015 cerrando en \$ 744 millones de dólares
- Por concepto de reconstrucción del terremoto de abril se han realizado desembolsos por \$ 1,800 millones de dólares que representa aproximadamente un 2% del PIB
- La inflación decrece un 1.1%

La construcción y algunas cifras del 2016 en Ecuador

Se presenta un cuadro de la evolución del PIB del sector de la construcción en el cual podemos el comportamiento del mismo en los últimos años:



Cabe indicar que la construcción aportó un 8% al PIB el 2016

- Las promesas de compra venta en proyectos inmobiliarios privados decrece un 60% frente al 2015
- El BIESS que ha sido los últimos años el actor principal para la aprobación y colocación de créditos hipotecarios realizó desembolsos por \$. 1.100 millones de dólares el 2016; 12% menos que el 2015
- Según la CAMICON el índice de precios de la construcción cayó un 2.5%
- Existió un notable decrecimiento de la inversión pública en el sector de la construcción.
- La inestabilidad política y económica hace que proyectos inmobiliarios privados pro iniciar o inclusive en ejecución se queden en standby
- El incremento del desempleo y la incertidumbre e inestabilidad laboral hizo que la decisión de compra de muchas personas se estanque.
- Es el 3er año consecutivo que el sector sufre decrecimiento siendo éste último el más importantes

Información y cifras de la empresa.

El 2016 fue un año muy complicado y critico para Prometín por varios factores que se detallan a continuación y que los iremos exponiendo y revisando:

- Disminución Ventas
- Pérdida de competitividad y participación de mercado
- Ilquidez causada stock inventario, tiempos recuperación cartera y ventas bajas
- Gastos elevados frente al volumen de ventas
- Competencia excesivamente agresiva
- Cartera vencida alta
- Pérdidas importantes de dinero por manejo de inventario.

Información Administrativa:

Uno de las acciones realizadas fue el control del gasto y reducción del mismo en los siguientes puntos o cuentas:

- Horas Extras
- Consumo servicios (Plan celular, luz)
- Uso de valija
- Horario viajes (Logístico)
- Transporte Ecuacerámica
- Hojas recicladas



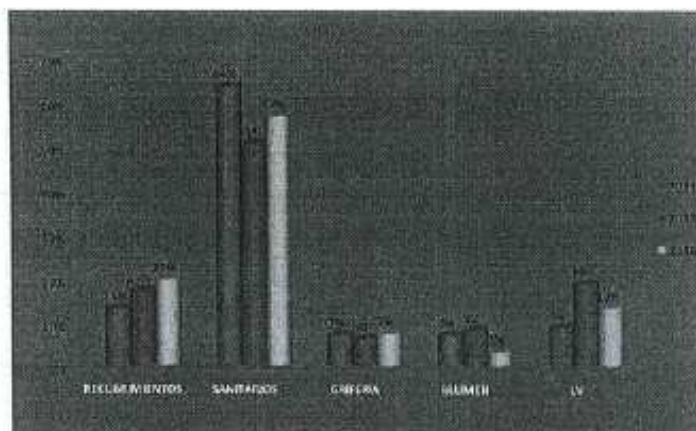


Información Comercial.

- Estructura 5 vendedores, 1 coordinador
- Cobertura 5 zonas.
- Ruteos vendedores para mejorar eficiencia
- Visita clientes con CC ó GG
- Relación positiva clientes y proveedores
- Análisis rentabilidad ciertas líneas (morteros)
- Revisión márgenes en ciertas líneas
- Actualización datos clientes, reasignación cupos
- No se cumplió Rebate diciembre
- Margen porcelanato
- Piso flotante
- Tiempos entrega
- Rebate Oct – Dic.
- Inventarios – Niveles seguridad
- Feria Colombia EXPOCAMACOL
 - Cerámica
 - Placas fibrocemento
 - Pisos y techos PVC
 - Productos Eléctricos (toma corrientes, tapas, enchufes)
 - Estructuras fibrocemento
 - Cielos rasos y pisos

Presentamos a continuación un cuadro y gráfico de las ventas por línea de negocio y la participación de cada línea:

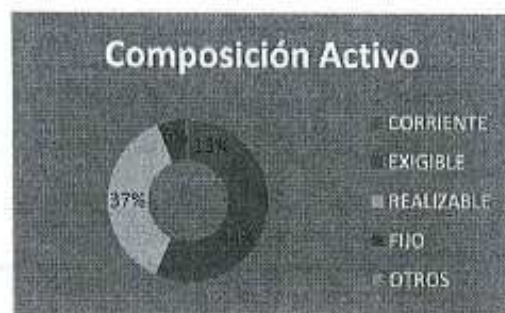
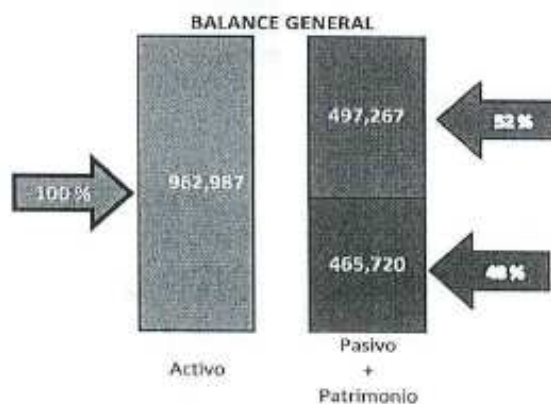
VENTAS POR LINEA DE NEGOCIO					
AÑO	RECUBRIMIENTOS	SANITARIOS	GRIFERIA	BLUMEN	LV
2014	364,744	1,773,351	196,969	192,089	246,407
2015	519,081	1,531,867	187,750	243,159	569,138
2016	366,415	1,052,303	136,587	60,208	246,981



Información Financiera.

- La posición financiera exceptuando resultado fue mejor.
- Nos igualamos con pagos vencidos y desde agosto estamos al día con proveedores.
- > plazo pagos con 2 proveedores.
- Hemos logrado amortizar los créditos acorde a lo planificado
- Línea crédito vigente B. Guayaquil \$. 80M y Opalo \$. 56M

A continuación se presentarán algunos cuadros que reflejan la posición financiera de la compañía así como también algunos índices y los resultados más importantes o que deben destacarse



Composición Pasivo



Endeudamiento



INDICADORES FINANCIEROS

LIQUIDEZ	Liquidez	2.20	
	Prueba Acida	1.33	
SOLVENCIA	Endeud. / Activo	52%	
	Endeud. / Patrimonio	82%	
GESTIÓN	Rotación Inventario	143.64	días
	Período Medio Ctas x Cobrar	82	días
	Período Medio Ctas x Pagar	92	días
	Rotación Cartera	4.49	veces
RENTABILIDAD	Margen Bruto	14%	
	Margen Operacional	-6.4%	
	Margen Neto	-7.7%	
	Rent. Operacional / Patrimonio	-19%	
	EBITDA	-3.80%	

CARTERA					
	2013 y Más	2014	2015	2016	TOTAL
Total Cartera	-	-	-	329,479	329,479
Cartera Vencida	55,033	7,783	47,299	82,424	192,539
% Vencido	100%	100%	100%	25%	58%

RESUMEN CUENTAS P&G / BALANCE					
CUENTA	2014	2015	Var %	2016	Var %
Ingresos Operacionales	2,776,160	3,031,821	9%	1,856,190	-39%
Costo de Ventas	2,311,677	2,528,071	9%	1,604,751	-37%
Utilidad Bruta	434,483	503,750	16%	251,439	-50%
Gastos Venta	332,279	295,712	-11%	243,913	-18%
Gastos Administrativos	162,790	302,484	86%	156,820	-48%
Otros Ingresos / Gastos	98,499	107,272	9%	30,919	-71%
Utilidad Operación	67,913	12,826	-81%	118,375	-1023%
Activos	1,870,895	1,617,416	-14%	986,895	-39%
Pasivos	1,204,657	1,009,379	-16%	521,543	-48%
Patrimonio	700,343	608,037	-13%	465,353	-23%





Resultados

Los resultados del año 2016 a detalle en cada una de sus cuentas las podremos revisar en los balances entregados a cada socio en esta junta.

Muchas Gracias


Juan José Callejas Holguín
Gerente General
Proveedora para Metalmecánica e Industrias Cía. Ltda.