



INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE
PROMETIN CIA. LTDA. A LA JUNTA GENERAL
ORDINARIA DE SOCIOS,
EJERCICIO 2013

Ambato 8 de Abril de 2014

1



- Señor Presidente, señores Socios, primero que nada extendiendo un cordial saludo y quiero agradecer su presencia el día de hoy.
- Es de vital importancia para la compañía que sus socios se reúnan en junta para analizar el trascender de la misma y los resultados obtenidos al cabo del ejercicio económico 2013, mismos que los presentare a continuación. Cualquier inquietud o aclaración estaré presto a responderlas en el transcurso del informe.

2



CONTENIDO

- Situación de la economía mundial.
- Entorno general del país.
- Sector de la construcción en el año 2013 en el Ecuador.
- La Empresa, en donde revisaremos puntos de interés de las diferentes áreas y ámbitos de la compañía.

3



ECONOMÍA MUNDIAL

- El año 2013, globalmente hablando, fue un año mucho más positivo que los tres o cuatro ejercicios anteriores; avistándose una mejora de la situación que comenzó a crearse en 2007 en tendencia a lo que se ha llamado la *Gran Recesión*. Pero eso no significa que las cosas vayan a ir por un camino de rosas en 2014.

4



ECONOMÍA MUNDIAL

- Haría falta mucha más cooperación internacional y a esos efectos, EE.UU. no ha sabido mantener su anterior liderazgo, precisamente porque tampoco ha podido resolver sus problemas económicos internos. Todo ello, en una tendencia de confrontación con China por ver qué superpotencia será la hegemónica en un próximo futuro.

5



ECONOMÍA MUNDIAL

- Un riesgo grande para la economía y la seguridad internacionales, que podría orillarse por aguas más calmas de cooperación y negociación en pro de los intereses generales.
- Ramón Tamames (Diario La República, España)
- http://www.republica.com/2013/12/26/la-economia-internacional-en-perspectiva-de-2013-a-2014_744397/

6



ENTORNO GENERAL DEL PAÍS

- De acuerdo al Ministerio Coordinador de Política Económica en su rendición de cuentas del ejercicio económico del 2013, el PIB en el Ecuador experimento un crecimiento del 4.05%.
- La inflación se ubico en el penúltimo lugar entre los países de América Latina y el Caribe siendo esta del 2,7%, solamente antes de Colombia que tiene la inflación mas baja de la región.

7



ENTORNO GENERAL DEL PAÍS

- La tasa de desempleo a nivel nacional fue del 4.15% y a nivel urbano cerro en el 4.9%
- El subempleo representa un 52.5% y la ocupación plena un 43.1% de la PEA.
- Según la CEPAL, el Ecuador hasta el 2013 es uno de los países que mas redujo la desigualdad en América Latina.

8



ENTORNO GENERAL DEL PAÍS

- Los ingresos por recaudación fiscal del SRI incrementaron en un 13.6% llegando a la cifra de 12.758 millones de dólares.
- La producción petrolera creció en un 4,2% llegando a 192 millones de barriles explotados.
- La balanza comercial cerro en negativo con un déficit de 1083 millones FOB, lo que representa un -1.2% sobre el PIB

9



ENTORNO GENERAL DEL PAÍS

- Las remesas de los migrantes experimentaron una reducción del 5,3% respecto al año 2012, en el primer semestre del año, según el Banco Central del Ecuador.
- En términos generales la economía del Ecuador se mantiene estable pero continúa la tendencia a la desaceleración frente a los resultados experimentados en el 2011 y 2012 .

10



SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN

- El sector de la construcción inmobiliaria tuvo una importante dinámica en el año 2013 ya que la demanda de vivienda propia en el Ecuador aun persiste y esto se pronostica para algunos años mas.
- El principal actor de financiamiento inmobiliario en el Ecuador es el BIESS con 1159 millones de dólares entregados en créditos hipotecarios, lo que representa un 16.5% mas que el 2012.
- El caso de la banca privada es menos alentador, con 548 millones en créditos entregados, lo que representa una disminución del 1.5% vs. el año 2012

11



LA EMPRESA

- El 2013 para Prometin Cia. Ltda. ha significado un año de muchos retos y complicaciones comerciales especialmente.
- Me refiero a complicaciones comerciales ya que la agresividad de varias de las empresas de la competencia nos ha obligado a reducir considerablemente nuestros márgenes de rentabilidad, con el fin de mantenernos en el mercado.

12



LA EMPRESA

- Pese a que no fuimos tan agresivos como la competencia, pudimos mantenernos con nuestra cartera de clientes fidelizada.
- Pero las consecuencias de formar parte de los actores importantes del mercado en las líneas de alta rotación se ven reflejadas directamente en las utilidades de la compañía.

13



LA EMPRESA

- A mi criterio, era una decisión que se debía tomar ya que en este tipo de negocio lo que se busca además de la rentabilidad es el volumen y el crecimiento empresarial para de esta forma mantener a la empresa latente y un equipo de trabajo estable.
- Por otro lado hemos tenido un gran reto en la implementación del nuevo sistema operativo contable, siendo esta labor, de mucho esfuerzo y tiempo.

14



LA EMPRESA

- Al momento estamos operativos en un 50% con el sistema y se estiman unos 3 meses mas para habilitarlo completamente y estar en un 80% . El 20% restante son aplicaciones que se debe desarrollar de acuerdo a las necesidades propias de la empresa.

15



LA EMPRESA

- Como es normal en la empresa, la relación con nuestros proveedores nacionales e internacionales es sana y bien llevada, teniendo completamente al día nuestras obligaciones.
- Con nuestro proveedor nacional , Edesa, no se logró cumplir el plan de Rebate en los 12 meses del año, por lo que se renegocio el mismo a 15 meses, teniendo pendiente

16



LA EMPRESA

- el pago del 50% de este rebate para este mes de Abril, lo que representa aproximadamente 40.000 usd.
- La relación con todos nuestros proveedores extranjeros es positiva y fuerte, pero lamentablemente con las últimas regulaciones a las importaciones se tiene mucha incertidumbre de cual va a ser destino de algunas de nuestras líneas de productos importados.

17



ADMINISTRATIVO

- El ámbito administrativo se ha visto afectado principalmente por el cambio del sistema operativo contable, ya que esto implica el cambio y reestructuración de muchos de los procesos habituales en la empresa.
- Normalmente esto genera algo de resistencia y rechazo en el personal, pero es un tema indispensable para que las cosas funcionen en armonía con el software.

18



ADMINISTRATIVO

- El personal administrativo se ha mantenido en el mismo número, pero se ha planteado la posibilidad de contratar un auxiliar contable, de tal manera que las funciones de secretaria se puedan separar de este cargo.
- El Organigrama y funciones de cada persona se han mantenido constantes.

19



COMERCIAL

- Dentro del ámbito comercial, lo que se decidió para fortalecer las líneas de productos importados fue hacer un viaje a la Feria de Cantón por parte del Gerente, el cual en un principio se tornó muy exitoso, pero lamentablemente, dos meses después se desataron los problemas en las importaciones, y que dicho sea de paso también nos tocó nuestra parte, representando un perjuicio de 25.000 usd para la empresa en un proceso de importación de porcelanato.

20



COMERCIAL

- De todos modos los resultados y los contactos obtenidos del viaje se los podrán capitalizar en el corto plazo de acuerdo a la flexibilización de las normas de importación.
- Para conocimiento de la junta se tienen negociadas líneas de:
- Fregaderos de acero inoxidable.
- Artículos de iluminación LED
- Bamboo a un precio mucho mas competitivo

21



COMERCIAL

- Además se visito a todos nuestros proveedores actuales con el fin de fortalecer los lasos comerciales.
- El equipo de ventas se redujo en una persona, ya que se despidió a una ejecutivo que fue descubierto por disposición de fondos de la empresa.
- La zona dejada por esta persona fue cubierta por el ejecutivo de Guaranda, con el fin de optimizar recursos y tiempo de trabajo.

22



MERCADEO

- En este año el canal publicitario se concentro en las redes sociales y en la difusión masiva de una Feria que se realizo en el mes de Diciembre.
- Los resultados de la Feria fueron importantes, no así el sistema de publicidad mediante las redes sociales por lo cual se ha terminado el contrato con la persona encargada.

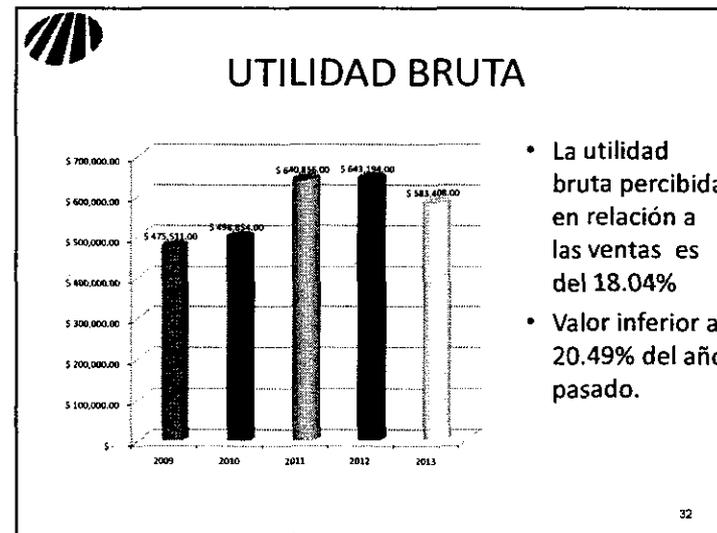
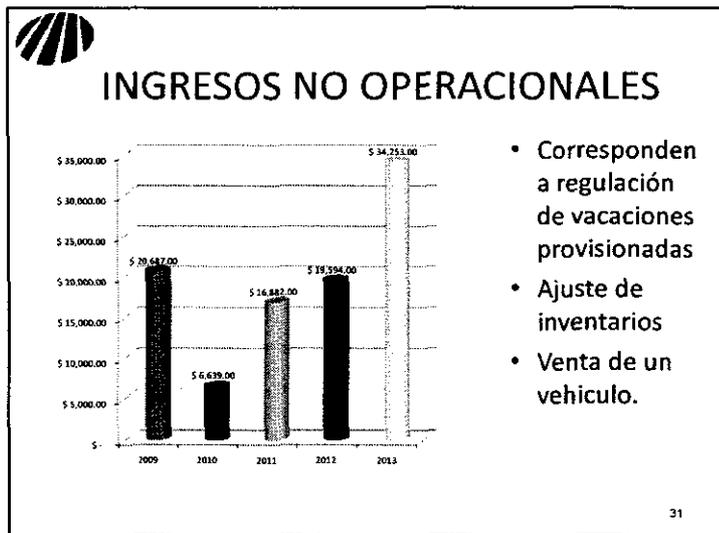
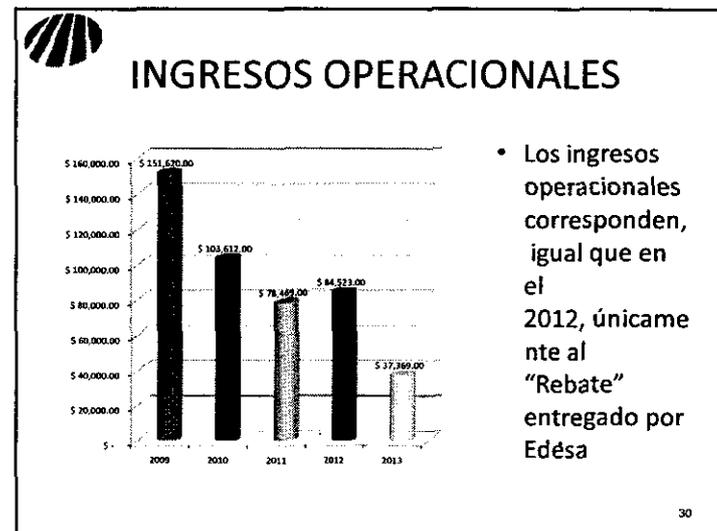
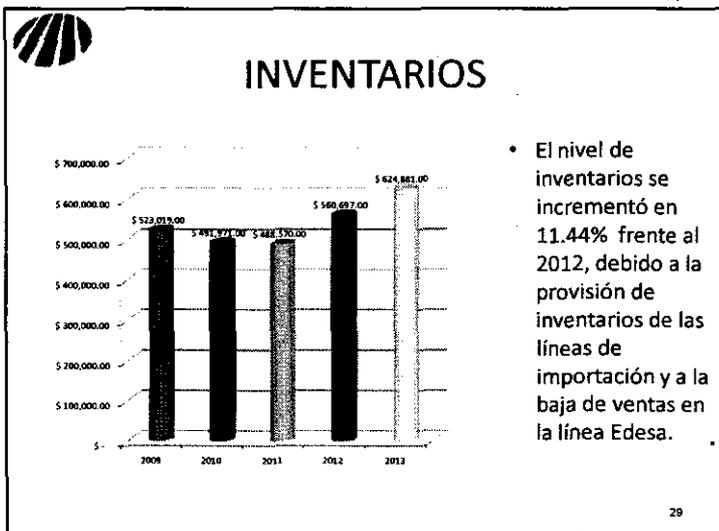
23

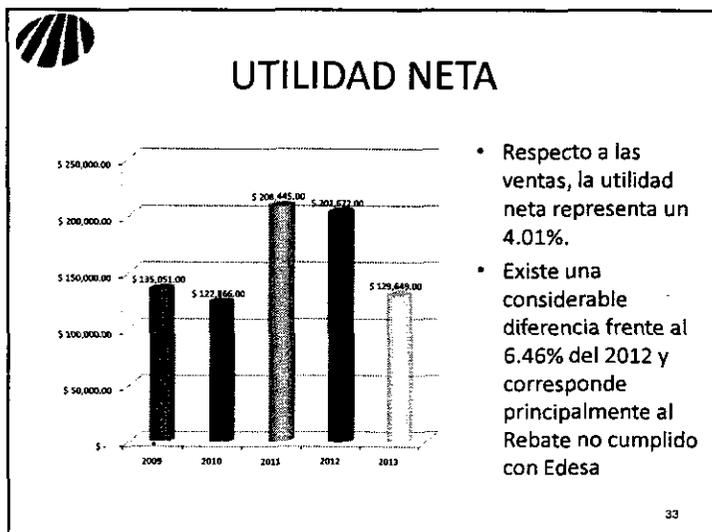


FINANCIERO

- En términos financieros la empresa se encuentra al día en todas sus obligaciones bancarias además de sus obligaciones tributarias y laborales.
- La línea de crédito con Promerica se la mantiene utilizada en un 70% al momento y esto se debe principalmente a la reducción de ventas en la línea Edesa que consecuentemente inflan el inventario y al aumento en las operaciones de importación.
- A influenciado también la recuperación de cartera que se ha tornado mas difícil desde el segundo semestre del año.

24





Rentabilidad del ejercicio 2013 sobre el Capital y Patrimonio

- De acuerdo a la conciliación tributaria entregada a cada socio con sus balances y después de cumplir con obligaciones tributarias la utilidad libre para socios es de :
 - 81.102,06 usd
 - Capital → 20.27%
 - Patrimonio → 11.30%

34

CONCLUSIÓN

- Prometin en el 2013 tuvo que afrontar con gran esfuerzo la competencia de adversarios comerciales muy agresivos, que en tamaño, estructura, cobertura y musculo económico son muy superiores a nuestra compañía, sin embargo creo que con las estrategias adoptadas hemos podido mantener a la empresa en una sendero apropiado para el crecimiento y proyección a futuro.

35

- Lamentablemente este esfuerzo es en definitiva asumido por los socios y propietarios de la empresa ya que ha afectado directamente a los rendimientos de la compañía en el año 2013, sin embargo, y reitero, creo que esta era la única alternativa para mantener a la empresa latente y de forma activa en el mercado con el único fin de proyectarnos hacia algo mas grande y rentable con el transcurrir del tiempo.

36



- Adicionalmente debemos considerar que el 50% de los ingresos operacionales acostumbrados lo recibiremos en este mes de abril y formara parte de los resultados del ejercicio económico 2014.
- Señores socios, una vez mas les expreso mi sentimiento de gratitud por confiarme la Gerencia General de esta prestigiosa y trascendente empresa.

37



- Pueden estar seguros que ante todo, los valores que priman en la administración de Prometin y que son inculcados cada día en nuestro personal son: la honestidad, la transparencia, el trabajo en equipo, el aprendizaje y el cumplimiento cabal de las leyes.
- Agradezco su atención y espero este informe haya cubierto sus expectativas.

Jose Gabriel Callejas
Gerente General

38