

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE
PROMETIN CIA. LTDA.
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA
DE SOCIOS, EJERCICIO 2010

Ambato 29 de Marzo de 2011

PROMETIN CIA. LTDA.

1

- Estimados socios, por segundo año , consecutivo es mi responsabilidad y obligación como Gerente General de la Compañía, informar a ustedes sobre el desempeño, actividades y cambios efectuados en la empresa durante el año 2010 y los resultados obtenidos al final del ejercicio.

PROMETIN CIA. LTDA.

2

CONTENIDO

- Situación de la economía mundial.
- Entorno general del país y del sector de la construcción en el año 2010.
- La Empresa
 - Administrativo
 - Comercial
 - Financiero
 - Resultados
 - Conclusiones

PROMETIN CIA. LTDA.

3

ECONOMIA MUNDIAL

- La situación de la economía a nivel mundial en el año 2010 mejoró notablemente con respecto al año 2009.
- Se experimentaron crecimientos muy importantes en países de Asia como India (8,77%), China (10,04%), Qatar (18,53%), Irak (7,26%), entre otros.
- Por su lado los países de América Latina crecieron en conjunto un 6%.

PROMETIN CIA. LTDA.

4

ECONOMIA MUNDIAL

- En donde, los que sobresalen son:
 - Brasil
 - Argentina
 - Chile
 - México
- Siendo este último el que mayor inversión hizo en el Ecuador en el año 2010.

PROMETIN CIA. LTDA.

5

ECONOMIA MUNDIAL

- Por su parte, la economía de los EE.UU. creció un 2,9% en el 2010, y con excelentes previsiones para el 2011.
- Es decir, a nivel general, se sintió un repunte de la economía en el mundo, y se prevé que el año 2011 va a ser aun mejor.
- Por lo pronto, los dos primeros meses del año no indican otra cosa.

PROMETIN CIA. LTDA.

6

Entorno General del País y del Sector de la Construcción en el año 2009

- El Ecuador en el año 2010 mostró en términos globales una recuperación de la economía y un crecimiento del 3,7% según el BCE.
- El sector petrolero, a través de las empresas públicas, también incrementó su producción en un 7% en relación al año 2009, pero este dato de crecimiento prácticamente se anula con el decrecimiento de la explotación de las empresas privadas (BCE).

PROMETIN CIA. LTDA.

7

Entorno General del País

- La inflación cerró el año en un 3,3%, siendo esta cifra menor que la del 2009, que cerró en 4,6%, siendo además una de las más bajas comparada con las de los países de América Latina (INEC).
- Las remesas de los migrantes siguen bajando. En el 2010, el país recibió en total 2.324 millones de dólares por concepto de giros de dinero desde países como EE.UU., España e Italia principalmente; hubo un decrecimiento del 6,9% respecto al año 2009 (BCE).

PROMETIN CIA. LTDA.

8

SECTOR DE LA CONSTRUCCION

- El 2010 fue un año de crecimiento para el sector de la construcción.
- Según la Cámara de la Construcción de Quito, el sector creció en un 20% en Pichincha, y en un 14% en Guayas, datos que se pueden proyectar al resto del país, según Hermel Flores, presidente de la organización .
- Este crecimiento fue posible gracias a una economía más dinámica y a los créditos hipotecarios ofrecidos por el IESS y por la banca privada.

PROMETIN CIA. LTDA.

9

SECTOR DE LA CONSTRUCCION

- Se calcula que unas 85 mil personas compraron una casa en el 2010, de las cuales, el 63% aproximadamente fueron financiadas por el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y el resto por bancos, cooperativas, financieras y mutualistas.
- El caso de nuestra empresa no se aleja mucho de estos parámetros, ya que se experimentó un crecimiento en ventas del 17,62%.

PROMETIN CIA. LTDA.

10

LA EMPRESA

- La Compañía, en el año 2010, experimentó un record de ventas en relación a ejercicios anteriores y obtuvo un crecimiento similar al del sector de la construcción en el país.
- Sin embargo, el cambio de la política comercial del principal proveedor de la empresa no nos permitió percibir utilidades proporcionales a las ventas y en equivalencia a las percibidas en años anteriores.

PROMETIN CIA. LTDA.

11

LA EMPRESA

- No obstante, considero que éste, fue un cambio positivo y necesario para que la Compañía regule con el tiempo sus márgenes reales de rentabilidad y, a mediano plazo, se pueda conseguir réditos mayores por la comercialización de nuestras principales líneas que son Edesa y Briggs.
- Otra razón de peso por la que se obtuvo una utilidad más baja, fue la de evacuar stocks

PROMETIN CIA. LTDA.

12

LA EMPRESA

- Antiguos, con el fin de bajar los niveles de inventario y así obtener mayor liquidez y capital de trabajo. *(Este tema se trató en la Junta del año pasado con apoyo de los socios).*
- Actualmente, la empresa está en una etapa de transición que se estima durará por lo menos un año más, hasta poder estabilizarse y tener resultados totalmente reales, lo que significa más o menos el 65% de nuestras ventas

PROMETIN CIA. LTDA.

13

ADMINISTRATIVO

- Renovación Completa de Equipos de Cómputo
 - Computadores
 - Servidor
 - UPS
 - Switcher
 - Sistema de RespalDOS
- Venta total de los antiguos

PROMETIN CIA. LTDA.

14

ADMINISTRATIVO

- Sistema de comunicación Intranet y próximamente sitio web.
 - Dominio propio (prometin.com)
- Simplificación de procesos administrativos y comerciales a través de correo electrónico.
- Inclusión de una persona al área administrativa de bodega.

PROMETIN CIA. LTDA.

15

COMERCIAL

- Ingreso al mercado de Quito
 - Canal Ferretero
 - 2 Vendedores
 - Presupuesto de 60.000usd
- Ampliación y remodelación de la Sucursal 1era. Imprenta
 - Cubierta (Paga SG)
 - Exhibición proveedores en cierto %
 - Inversión aproximada 5.000usd

PROMETIN CIA. LTDA.

16

COMERCIAL

- Importación de la China
 - Producto exclusivo, marca propia (en stand by)
- Revisión y ajuste de precios
 - Competencia
 - Reducción en un 7%
- Reemplazo de vendedora
 - Especializarla en Proyectos
- Inclusión de nuevos productos y/o proveedores

PROMETIN CIA. LTDA.

17

MERCADEO

- Publicidad
 - Móvil
 - Radial
 - Prensa
 - Revistas
 - Brochures
- Incentivos a clientes por volúmenes de compras
- Publicidad compartida con proveedores

PROMETIN CIA. LTDA.

18

FINANCIERO

- Créditos
 - 50,000usd
- Cartera
 - Problemas de cobranza
 - Acciones legales
- Liquidez
 - Estable
 - Proveedores al día

PROMETIN CIA. LTDA.

19

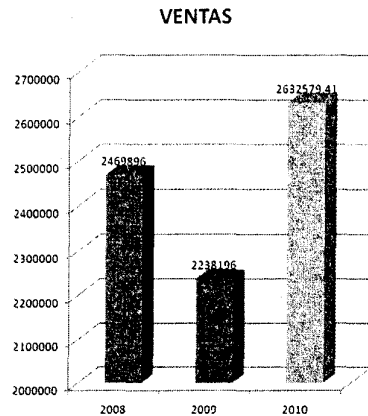
RESULTADOS

- En las siguientes diapositivas tenemos un comparativo entre los resultados de los rubros importantes del año 2010 y 2009, además, como referencia, tenemos los datos del 2008.
- Ventas
- Costos
- Gastos
- Inventarios
- Ingresos operacionales
- Ingresos no operacionales
- Utilidad bruta
- Utilidad neta

PROMETIN CIA. LTDA.

20

VENTAS

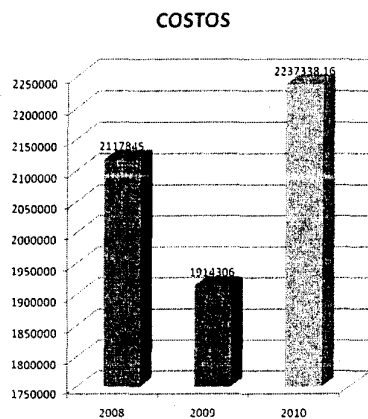


- Crecimiento del 17,62% con relación al 2009
- Supera el crecimiento presupuestado de 14,31%
- Respecto al año 2008 se genera un incremento del 6,58%

PROMETIN CIA. LTDA.

21

COSTOS

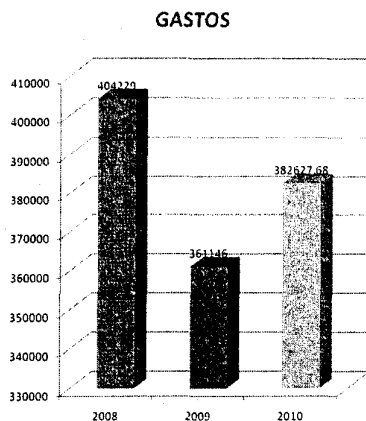


- En relación a las ventas del año 2010 los costos representan un 84,98%
- En el año 2009 este valor fue de 85,52%
- Se espera ir bajando

PROMETIN CIA. LTDA.

22

GASTOS

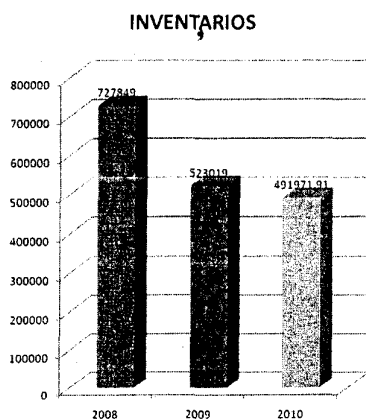


- El gasto de la Compañía en el 2010 representó un 14,53% en relación a las ventas.
- El gasto del 2009 representó un 16,13% sobre las ventas, y el 16,36% en el 2008.

PROMETIN CIA. LTDA.

23

INVENTARIOS



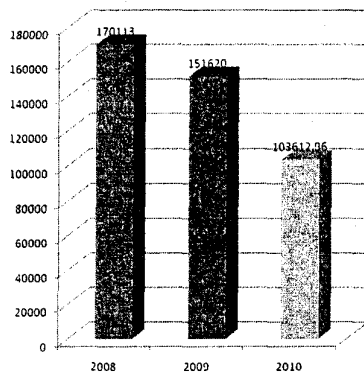
- Pese a que los dos últimos meses se han hecho compras voluminosas a Edesa, con el objeto de cumplir el Rebate, los inventarios al final del año han disminuido un 5,9% con respecto al año 2009.

PROMETIN CIA. LTDA.

24

INGRESOS OPERACIONALES

INGRESOS OPERACIONALES



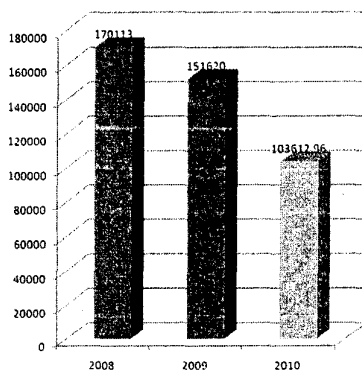
- Los ingresos operacionales se han reducido en un 46,33 con respecto al año 2009, debido al cambio de política comercial con Edesa: actualmente dichos ingresos vienen directamente en facturas.

PROMETIN CIA. LTDA.

25

INGRESOS OPERACIONALES

INGRESOS OPERACIONALES

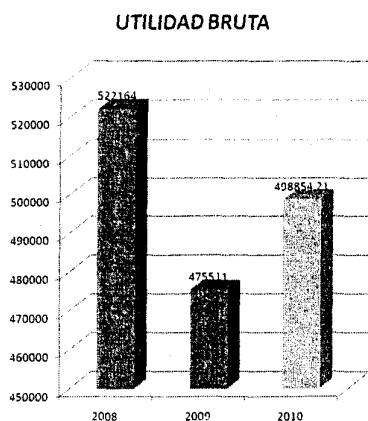


- Los ingresos operacionales se han reducido en un 46,33 con respecto al año 2009, debido al cambio de política comercial con Edesa: actualmente dichos ingresos vienen directamente en facturas.

PROMETIN CIA. LTDA.

25

UTILIDAD BRUTA

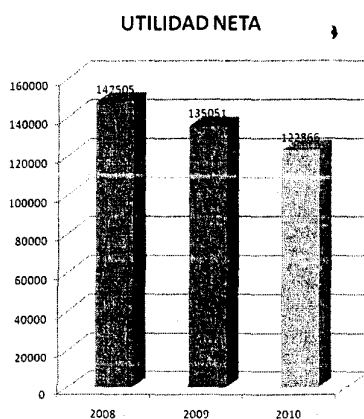


- La utilidad bruta obtenida en las ventas del año 2010 representa un 18,95%, siendo este valor un 2,29% menor al 21,24% obtenido por las ventas del año 2009
- El dato del año 2008 es similar al del 2009

PROMETIN CIA. LTDA.

27

UTILIDAD NETA



- La utilidad neta del ejercicio económico representa un 4,67% sobre las ventas.
- Se espera mejorar este dato en el 2011 y llegar por lo menos a los niveles del 2009 y 2008

PROMETIN CIA. LTDA.

28

Tasa de rentabilidad sobre el capital pagado de la empresa

- Utilidad Neta:
 - 122.866 usd - 15% Empleados
 - 104.436 usd - 25% Impuesto a la Renta
 - 78.327 usd / 400.000usd Capital Pagado
- 19.58%

PROMETIN CIA. LTDA.

29

CONCLUSION

- Al finalizar el ejercicio económico del año 2010, nos queda un sabor agridulce por así decirlo, puesto que los niveles de ventas superaron el presupuesto definido, pero la utilidad al final del día no fue la esperada, por las razones ya expuestas en este informe.
- Esperamos que el próximo año la empresa sea más rentable, eficiente y que experimente un crecimiento similar al del año 2010, no solo en ventas sino en sus utilidades.

PROMETIN CIA. LTDA.

30

INFORME DE GERENCIA
JUNTA GENERAL PROMETIN CIA. LTDA.

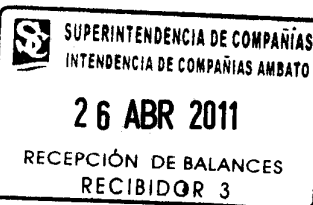
- Tenemos las ganas y las herramientas necesarias para lograrlo, lógicamente con mucha dedicación, esfuerzo y trabajo intenso.
- Una vez más reitero mi profundo y sincero agradecimiento a ustedes por la confianza depositada en mí para representar a la empresa en todos sus frentes, tengan la plena seguridad de que lo haré siempre de la mejor manera posible y con todos los recursos que estén a mi alcance.

PROMETIN CIA. LTDA.

José Gabriel Callejas H₃₁

PROMETIN CIA. LTDA.

GERENTE GENERAL



JNG. NARVAZ ANDRADE