INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO 2018

A LOS SEÑORES MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE DISTRIBUIDORA DE PRODUCTOS HARO&MANCHENO CIA. LTDA.

1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO:

1.1 PRODUCTOS DE VENTA

La empresa durante el ejercicio 2018, basó sus ingresos de actividades ordinarias en ventas de Productos cárnicos (Pollo, carne de cerdo, embutidos y otros); también productos denominados secos tales como: Comida para mascotas, condimentos y otros.

1.2 VENTAS EFECTIVAS EJERCICIO

Los ingresos por ventas efectivas del ejercicio 2018, como se menciona en el punto 1.1 "Productos de Venta", fueron de USA 18.391.549,56 netos, después de descuentos y devoluciones.

2. <u>CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO:</u>

2.1 OBJETIVOS PRIMORDIALES DE LA EMPRESA

La Gerencia de la Empresa ha cumplido en el ejercicio 2018, el objetivo primordial que es: "LA COMERCIALIZACION Y LA DISTRIBUCION DE TODA CLASE DE PRODUCTOS E INSUMOS ALIMENTICIOS DE ORIGEN AGRICOLA Y/O PECUARIO DE PRODUCTOS CARNICOS, DE LACTEOS Y SUS DERIVADOS", destinados para la venta a personas naturales, instituciones del sector financiero, empresas privadas y públicas".

3. <u>INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE</u> EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

La empresa al término del ejercicio 2018 tuvo rotación del Recurso Humano con 139 empleados distribuidos en los procesos de ventas, distribución, cartera, finanzas y administración.

Todos los empleados tienen sus contratos de trabajo, reconocidos por las entidades de control que son el Ministerio de Relaciones Laborales y el IESS. Igualmente han sido cancelados sus haberes (sueldos, horas extras y beneficios sociales); en el presente periodo 2018.

Fueron cancelados el 15% de utilidades del ejercicio 2017 a los empleados estables y los que estuvieron laborando en este ejercicio.

La Empresa no mantiene deuda alguna con el IESS y el SRI, con relación al pago de Aportes e Impuestos a la Renta del personal.

4. <u>SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES:</u>

Adjunto a este Informe se encuentran los Estados Financieros tales como: Estado de Situación Financiera; Estado de Resultados Integrales; Estado de Cambios en el Patrimonio, El Estado de Flujos de Efectivo y las Notas a los Estados Financieros; los cuales forman parte conjunta de este informe

5. <u>PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL</u> EJERCICIO ECONOMICO:

EMPRESA: DISTRIBUIDORA DE PRODUCTOS HARO&MANCHENO CIA. LTDA. EJERCICIO 2018

DESTINO DE LAS UTILIDADES	
UTILIDAD DEL EJERCICIO	20.642,77
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	(3.096,42)
IMPUESTO A LA RENTA	(9.687,75)
TRANSFERENCIA CUENTA DIVIDENDOS	7.858,60

La empresa en sus resultados arroja una Utilidad Neta del Ejercicio por el valor de USA 7.858,60. La propuesta de la Gerencia es que esta utilidad debe ser trasladada a cuentas del Pasivo "DIVIDENDOS POR PAGAR SOCIOS".

- 6. <u>RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE LAS POLITICAS Y</u> ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO
- 6.1 DISTRIBUIDORA H&M CIA. LTDA. Deberá cumplir con el Presupuesto, Marco Conceptual y las Políticas de Ventas y Económicas que los entes de Control vayan estableciendo a partir del año 2019.
- 6.2 Las siguientes actividades y estrategias sobre ventas se deben realizar inmediatamente con el fin de reconocer nuevos mercados:
 - a) Mejorar el servicio al cliente
 - b) Aumentar los servicios ofrecidos
 - c) Aumentar la publicidad
 - d) Aumentar los canales de ventas

Atentamente,

SRA. OLGA LIDIA HARO HEREDIA GERENTE GENERAL