

**MONTECRISTI GOLG CLUB MONTECRISTIGOLF S.A.
INFORME DE GESTIÓN 2019**

Estimados Accionistas:

En este año 2019 se continuó fortaleciendo el negocio de los catering empresariales, tomando las acciones necesarias a fin de que estos negocios aporten positivamente a los flujos de la compañía.

A continuación, resumo los resultados de cada línea de negocio:

**MONTECRISTI GOLF CLUB MONTECRISTIGOLF S.A.
RESULTADOS UNIFICADOS OPERACIONES A&B AÑO 2018 VS 2019**

	Ene-Dic 2018	Ene-Dic 2019	
INGRESOS			
Ingresos por servicios Casa Club	711,770	772,952	9%
Ingresos por Catering La Fabril	296,891	676,280	128%
Ingresos por Catering El Café	50,789	337,434	564%
Total de Ingresos	1,059,450	1,786,666	69%
COSTOS VARIABLES			
Costos Variables Casa Club	301,197	340,029	13%
Costos Variables Catering La Fabril	170,763	393,739	131%
Costos Variables Catering El Café	31,904	201,046	530%
Total Costos Variables	503,864	934,814	86%
TRUPUT	555,586	851,852	53%

Tan como se muestra en el cuadro anterior, nuestras ventas en la operación de casa club mejoraron un 9% en relación al año anterior y los costos variables aumentaron un 13%, los ingresos del catering de Fabril y del café se muestran en una operación de un año completo (los datos del año 2018 son de agosto a diciembre en Fabril y octubre a diciembre en el Café) lo que ayudo que nuestro Truput (Margen Operativo) crezca un 53% en relación al año anterior.

Referente a la operación de Campo de Golf, en este año se continuó el proceso de venta de derechos de uso del campo (membresías) lo que nos permitió generar un ingreso adicional de \$27,050. Los resultados de esta operación son como siguen:

MONTECRISTI GOLF CLUB S.A.

Comparativo de Resultados de Operación Campo de Golf 2018 vs 2019

DETALLE	Ene-Dic 2018	Ene-Dic 2019	Variación
INGRESOS POR VENTAS	346,204	352,957	2%
Facturación Campo de Golf	41,145	50,451	
Facturación Membresías	27,050	55,082	
Facturación Serv. Jardinería Urbanización	120,000	118,400	
Facturación Servicios Jardinería (Terceros)	4,606	20,193	
Facturación Servicios de Agua	12,059	13,831	
Facturación Inmobiliaria	128,044	90,000	
Facturación por Auspicios	13,300	5,000	
COSTOS CAMPO DE GOLF	444,479	395,196	-11%
ESCUELA DE GOLF	51,313	62,749	22%
COSTOS JARDINERÍA URBANIZACIÓN	76,904	77,823	1%
GASTOS ADMINISTRATIVO	72,274	81,370	13%
GASTOS FINANCIEROS	0	23,057	
TOTAL DE GASTOS	644,969	640,195	-1%
RESULTADO NETO	-298,765	-287,238	-4%

En este año, nuestras ventas totales crecieron un 2% y nuestros costos disminuyeron un 1% y por ende el resultado de esta operación mejoró en un 4% tal como se muestra en el cuadro resumen.

A continuación, se presentan los resultados del año 2018

Montecristi Golf Club MontecristiGolf S. A

Estado de Resultados y Otros Resultados Integrales

Año que terminó el 31 de diciembre de 2019, con cifras comparativas de 2018

(Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América - US\$)

	Notas	2019
Ingreso de las actividades ordinarias	18	US\$ 2,093,863
Costo de las ventas	19	<u>(2,151,660)</u>
Pérdida bruta		<u>(57,797)</u>
Otros ingresos		63,755
Gastos de administración y ventas	19	(771,534)
Otros gastos		<u>(27,581)</u>
		<u>(735,360)</u>
Pérdida en operaciones		<u>(793,157)</u>
Costo financiero:		
Costos financieros		<u>(71,649)</u>
Costo financiero		<u>(71,649)</u>
Pérdida antes de impuesto a la renta		(864,806)
Impuesto a la renta	12	<u>3,049</u>
Pérdida neta		<u>(861,757)</u>

Señores Accionistas, cualquier información adicional que se requiera sobre la gestión realizada en este año se encuentra ampliada en el informe realizado por los señores auditores externos, el mismo que está a vuestra disposición.



Ing. Cesar Alcalde Torres
Gerente General