

QUIMICA SUIZA INDUSTRIAL DEL ECUADOR S.A.
MEMORIA ANUAL 2017

I. Carta del Gerente General.-

Estimados accionistas:

En el año 2017 la economía del Ecuador tuvo un crecimiento de 1.5%, este resultado fue producto de la una recuperación moderada del precio del petróleo y del dinamismo de la economía no petrolera.

Además de este crecimiento, la inversión extranjera en el sector agrícola incrementó en 33 millones y la inflación anual fue la más baja de la última década (-0,20%); pero el nivel de endeudamiento se ha incrementado para cumplir con el gasto público, cerrando el 2017 con una deuda equivalente al 57,2% del PIB aproximadamente.

La demanda de las importaciones en este año se incrementó, por lo que el gobierno contrarrestó con medidas restrictivas como la elevación de aranceles y una nueva tasa en base al peso de las importaciones; con estas disposiciones se logró un ligero superávit comercial, donde las exportaciones petroleras mejoraron con respecto al año 2016 y entre las no petroleras resalta la exportación del camarón.

QSI EC alcanzó ventas netas de \$31.2 millones de dólares frente a un presupuesto de \$30.8 millones de dólares, este incremento principalmente se originó por el ligero crecimiento de la economía del país con respecto al año anterior y por el crecimiento en ventas en los negocios de Alimentos, Textil y Hilti.

El margen bruto fue de \$10.8 millones de dólares que representó el 34% sobre la venta neta, un punto porcentual mayor al del presupuestado; de igual manera la utilidad operativa llegó a un 5% con respecto a la venta neta.

Estas cifras permitieron obtener un Ebitda de \$1.8 millones de dólares reflejando un cumplimiento de 127% con respecto al valor presupuestado; en el siguiente cuadro se muestra un resumen de las principales cifras con respecto a años anteriores:

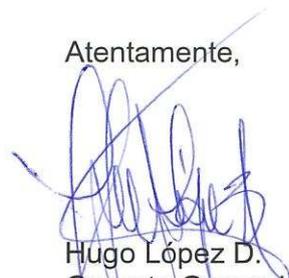
QSI
(en millones US\$)

	2014	2015	2016	2017	PPTO 2018
VENTAS NETAS	31.4	29.8	31.8	31.2	32.3
UTILIDAD OPERATIVA	1.9	1.7	1.3	1.5	1.5
EBITDA	2.2	2.1	1.7	1.8	1.9
UAI	1.3	1.2	0.8	1.1	1.1
PATRIMONIO	4.9	5.8	5.9	6.8	7.1
DEUDA	5.0	4.3	4.1	3.7	3.9
DEUDA/PATRIMONIO	1.0	0.73	0.69	0.55	0.54
No. EMPLEADOS	169	181	179	180*	191

*El número de empleados fue menor en el mes de diciembre por vacantes originadas por salidas voluntarias de personal y separaciones en posiciones que serán reemplazadas durante el siguiente año

A continuación encontrarán una memoria anual con los principales acontecimientos y resultados de los negocios que componen QSI EC.

Atentamente,



Hugo López D.
Gerente General
Química Suiza Industrial del Ecuador

alimenticias de nuestra unidad de producción de Alimentos generó crecimiento en ventas en relación al año anterior.

(c) **Agrovet:**

La Unidad de AgroVeterinaria tuvo ventas de \$9 millones de dólares, y un margen de \$3.3 millones que representa el 37% sobre la venta neta, el Ebitda representó el 1.51% de su venta neta (\$0.14 millones).

Las ventas en relación al año 2016 presentaron un incremento del 3% al igual que las cifras de margen bruto, pese a este incremento el Ebitda disminuyó 18% (\$0.03 millones de dólares) por temas como: cambio de asignaciones, y los temas que a continuación se detallan por tipo de negocio.

El negocio de Agro en comparación al año anterior tuvo un crecimiento en ventas del 1% y un decrecimiento del 4% en margen bruto, que se debió a problemas de abastecimiento con productos de Alba Milagro, siendo estos productos los que mejores márgenes dejan en el negocio. Esta afectación tuvimos durante el primer semestre del año pasado; y se regularizó durante el segundo semestre.

El departamento de Avicultura tuvo un incremento en ventas del 14% y de margen bruto 20%. El resultado de Ebitda disminuyó en 0.09 millones debido a que separamos al Gerente del negocio Veterinario y su liquidación correspondiente no estuvo presupuestada ya que fue una decisión unilateral de la Compañía.

El negocio de Ganadería en comparación al año anterior tuvo un crecimiento en ventas del 7% y un 22% en margen bruto.

III. Estados Financieros 2017

Se adjuntan a esta memoria anual, los siguientes documentos:

1. Dictamen de los auditores independientes.
2. Estado separado de situación financiera
3. Estado separado de resultados integrales

II. Entorno económico y resultados 2017.-

Como lo habíamos mencionado previamente el Ecuador tuvo un ligero crecimiento en la economía, pero aún el endeudamiento para mantener el gasto público es un problema que afecta al actual gobierno y que se refleja en el retraso en pagos a sus proveedores.

Con este antecedente, se detallan los resultados de QSI EC por Unidades:

(a) Construcción y Hilti :

Las ventas en el departamento de Construcción fue \$0,7 millones de dólares frente a un presupuesto de \$0,6 millones, el margen bruto representó un 36% de la venta neta (\$0,3 millones), generando un Ebitda de -0,08 millones

Con respecto al año 2016, el departamento de Construcción tuvo un incremento en ventas del 44%, del margen bruto un 26%, pero el Ebitda decreció un 129%; debido al incremento en gastos de personal relacionados a la incorporación de nuevos colaboradores, así como gastos relacionados como movilidad y gastos viajes, acciones para lograr una mayor venta que se reflejó en este año, el incremento de fletes también fue otro factor, ya que el negocio se expandió a nuevos clientes incorporando nuevas rutas para cubrir la demanda. Las acciones emprendidas de contratación de personal están orientadas a reforzar este negocio que tiene potencial de crecimiento en los próximos años, también buscamos nuevos proveedores para mejorar el portafolio de productos que ofrecemos al mercado.

Las ventas de Hilti fueron de \$2.7 millones de dólares con un margen bruto de 45% (\$1.2 millones), generando un Ebitda del 4% con respecto a la venta neta (0.2 millones); comparando con el año anterior las ventas tuvieron un crecimiento del 8% (\$0.19 millones) y el margen bruto un 6% (\$0.07 millones) y el Ebitda un 19% debido al incremento en venta, control en gastos y recupero de la mala deuda a clientes en comparación del año anterior.

(b) Industrias:

El negocio de Industria de QSI EC en el año 2017 generó ventas netas por \$18.8 millones con un margen bruto de 32% (\$6 millones) y un Ebitda de 8% (\$ 1.5 millones) sobre la venta neta.

Comparando cifras con el año anterior, existió un crecimiento en ventas de 8% (\$1.38 millones de dólares), en margen bruto un 11% (\$0.62 millones de dólares) y en Ebitda un 13% (\$0.2 millones de dólares).

Este resultado fue principalmente por Alimentos, gracias al crecimiento del portafolio de productos terminados pertenecientes a Commodities, cuyas ventas se orientan a clientes que fabrican productos para proyectos sociales, también se reflejó en todas las secciones de Industria el control en gastos operativos y comerciales. También hay que destacar que las ventas de premezclas