

Quito, 12 de Abril 2019.

**Informe a la Junta General de Accionistas  
HEALTH ADVISOR COMPANY HEADCO S.A  
Correspondiente al año 2018.**

**1. Entorno Macroeconómico.**

En el año 2018, el Producto Interno Bruto creció en 1,1%, menos que el crecimiento del año anterior (1,5%) y menos que el crecimiento neto de la población; a pesar de una recuperación de los precios del petróleo, aunque vale decir que el precio de esta materia prima tuvo altos y bajos a lo largo del año, el crecimiento económico fue insuficiente; el Producto Interno Bruto, está cercano a los USD 102.620 millones de dólares. Es importante señalar que el riesgo país cerró a diciembre 2017, en 459 puntos pero a finales de diciembre de 2018, se situó en 826 puntos, lo que indica la confianza del mundo respecto al país se está reduciendo.

El modelo económico es exactamente el mismo de la década anterior, es decir se basa en un alto gasto público que a su vez se nutre de deuda externa, básicamente de corto plazo y en condiciones poco ventajosas para el país, focalizada en China. No se han tomado medidas drásticas para reducir el gasto público más bien se nota una contracción de la inversión pública, lo que dificulta aún más el desarrollo de la economía privada que depende de este tipo de inversiones.

En el segundo semestre de 2018, empezó a sentirse una iliquidez en la economía y un retraso mayor en los pagos a los proveedores privados que prestan sus servicios o entregan bienes al sector público. En el área de la Salud, la Asociación de Clínicas y Hospitales Privados del Ecuador hizo público su malestar por una deuda acumulada a su socios, por parte de la Red Pública, que alcanzaba la cifra de 220 millones de dólares que, sin duda alguna, pone en riesgo las actividades de empresas privadas en este sector; el Ministerio de Salud Pública ha empeorado su record de pagos y ha transferido la responsabilidad de los mismos al Ministerio de Finanzas, dificultando la recuperación de esta cartera.

El año 2018, cerró con una inflación de 0.25%, una inflación baja respecto a los países vecinos lo que mejora nuestra competitividad pero una parte importante de esta inflación baja se debe a la contracción de la demanda, lo cual no es positivo para el país pues la economía pierde dinamismo.

A la fecha de este informe, el país logró un acuerdo con el Fondo Monetario Internacional y otros organismos multilaterales para financiar aproximadamente USD 10,000 millones que servirán para, básicamente, estabilizar las cuentas del Banco Central del Ecuador, con este acuerdo multianual se espera que el Gobierno Nacional haga las correcciones en diferentes temas que han quedado pendientes, tales como: subsidios, impuestos y reducción del tamaño del Gobierno.

**2. Entorno Político-Legal**

El año 2018, fue un año de gran actividad política, especialmente en lo relacionado a fiscalización de asambleístas, estalló el escándalo conocido como “los diezmos” y el tráfico de influencias. Asimismo, siguieron las denuncias de corrupción en grandes obras realizadas por la administración anterior pero las mismas han quedado sin seguimiento efectivo por parte de la Función Judicial, generando desconfianza en la ciudadanía que no entiende la falta de sanciones a los infractores.

A finales del año 2018, ya empezó el movimiento de los diferentes actores políticos que delineaban sus estrategias para participar en las elecciones seccionales que deben llevarse a cabo en marzo de 2019.

Asimismo, debe elegirse a los representantes del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, organismo muy cuestionado por su origen y funciones.

En cuanto a la situación legal de la empresa, tuvimos algunos inconvenientes por retrasos en la presentación de información a la Superintendencia de Compañías, que se lograron solventar sin que estas incurrieran en multas o faltas graves.

No hemos tenido ni tenemos a la fecha de este informe algún juicio laboral o civil para ser reportado en este documento.

### **3. Gestión de la Empresa.**

#### **3.1. Gestión Comercial**

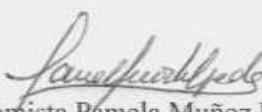
Durante el año 2018, iniciamos un proceso para encontrar a nuevos clientes junto con nuestro consultor principal y se realizó consultoría a dos entidades en el tema Hospitalario.

#### **3.2. Área Financiera**

En el año 2018, la empresa presenta su Contabilidad de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera al igual que se lo ha venido haciendo en estos años.

Del Balance de pérdidas y ganancias se desprende que los ingresos suman USD 44.284,45 (Cuarenta y cuatro mil doscientos ochenta y cuatro dólares con 45/100); los Gastos incurridos fueron de USD. 42.792,25 (Cuarenta y dos mil setecientos noventa y dos dólares 25/100) por lo tanto da como resultado una ganancia en el periodo de USD. 1.492,20 (un mil cuatrocientos noventa y dólares 20/100).

Al terminar mi informe correspondiente al año 2018, agradezco a los miembros del Directorio por el apoyo y respeto brindado a las iniciativas de la Gerencia.



Economista Pamela Muñoz D  
Gerente General  
**HEALTH ADVISOR COMPANY HEADCO S.A**