

CONSTYMOM CIA. LTDA.

INFORME ANUAL 2017

GERENCIA GENERAL

ING. JORGE MIÑO BATALLAS

26 de marzo del 2018

INDICE.-

- 1. ANTECEDENTES**
- 2. PROYECTOS CONSTYMOM AÑO 2017**
- 3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**
- 4. ASPECTOS FINANCIEROS**
- 5. PERSPECTIVAS AÑO 2018**

INFORME DE GESTION DE LA GERENCIA GENERAL AÑO 2017

CONSTYMOM CIA. LTDA.



Señores Accionistas.-

A continuación presento para su revisión y aprobación el Informe de Gestión de la Gerencia General de CONSTYMOM Cía. LTDA. Correspondiente al año 2017.

Este informe recoge los principales aspectos y actividades desarrolladas en el año 2017, así como mis comentarios, recomendaciones y las perspectivas de la Empresa para el año 2018.

1. ANTECEDENTES.-

Como lo mencionara en el Informe de Gerencia del año anterior, la situación política del país impacto negativamente en su economía, configurándose un escenario poco propicio para la inversión privada y generándose una importante caída en la inversión pública por la falta de recursos y poca transparencia en las obras públicas ejecutadas y en ejecución hasta la fecha.

2. PROYECTOS CONSTYMOM AÑO 2017.-

Pese a las dificultades económicas y políticas previstas para el año 2017, se logró captar y desarrollar importantes proyectos en el año, lo cual nos permitió generar los recursos necesarios para cubrir cuentas anteriores, cancelar oportunamente a proveedores que intervinieron en la ejecución de los proyectos, apoyar financieramente a nuestra empresa relacionada y generar una utilidad en el periodo.

Dentro de los proyectos principales ejecutados tenemos:

- Modificación de líneas de GLP en la sala de Bombas de ENI Planta Ibarra. Este proyecto sin ser importante desde el monto de venta, nos permitió calificarnos en ENI como proveedores para este tipo de servicios y tener acceso a proyectos importantes que se ejecuten a futuro.
- Sistema MHS para la Planta ADELCA en Milagro. Este fue uno de los principales proyectos ejecutados en el año y consistía en suministrar, fabricar y entregar en la Planta de Milagro una serie de elementos estructurales para el "Material Handling System" de la nueva acería de ADELCA. El suministro de materiales se realizó con los principales proveedores de acero locales como IPAC, DIPAC, CENTROACERO, etc. Permitiéndonos conseguir líneas de crédito que viabilizaron la financiación del proyecto.
- Construcción de Casco de Flotación y Superestructura de Barco Fluvial Manatee. Este fue otro de los proyectos principales realizados en el año, ejecutándose una parte en un taller montado en Quito para la prefabricación de los componentes del casco del barco y luego 45 días de trabajo en Puerto Providencia, para el armado final del casco y construcción de la superestructura.



Estos proyectos se cumplieron a entera satisfacción de nuestros Clientes, dentro de los plazos previstos en los contratos y mejorando los resultados económicos establecidos en los presupuestos iniciales elaborados para cada caso.

No se realizaron proyectos para el sector público en este periodo pues eran evidentes las complicaciones de recursos económicos en el sector y las condiciones de pago establecidas en los pliegos no eran aceptables para el flujo de nuestra empresa.

3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.-

El Gerenciamiento, seguimiento y control de los proyectos ejecutados lo realizó directamente la Gerencia General, por lo que no hubo necesidad de contratar personal para estas labores.

Se subcontrató con ACINDEC la prefabricación del proyecto ADELCA y se alquiló un espacio físico en un taller al Sur de la ciudad para realizar la Prefabricación de los componentes del Barco Manatee. Estas acciones permitieron ahorrar una serie de recursos por lo que se pudo optimizar los resultados económicos en los proyectos.

Se subcontrató personal para la ejecución de los trabajos en taller y posteriormente este personal se trasladó a campo para terminar las actividades constructivas del Mantee, proyecto que contó con un ingeniero de obra, un supervisor de montaje y un bodeguero, quienes estuvieron al frente de las actividades de campo.

Los Servicios Administrativos de CONSTYMOM se los subcontrató a Construcciones Merchán Miño quién fue la responsable de llevar la contabilidad de la empresa, telefonía, oficina entre otros servicios.

En noviembre del año 2016 se presentó una solicitud de devolución de IVA al SRI por el ejercicio fiscal de los años 2014 y 2015. El SRI respondió con la elaboración de un acta de determinación en mediante la cual no reconocía las exoneraciones tributarias a las que teníamos derecho. Lo anterior obligó a la empresa a contratar la firma de abogados tributarios Pabralaw, y proceder con una demanda judicial al SRI para hacer prevalecer nuestros derechos como empresa. Se estima tener una sentencia favorable de este juicio en el transcurso del 2018.

4. ASPECTOS FINANCIEROS.-

El flujo de recursos obtenido en el año nos permitió ponernos al día con nuestros proveedores de proyectos anteriores, con los cuales tras realizar negociaciones de pago, se llegaron a acuerdos beneficiosos para la empresa y se procedió a cancelar estas deudas.

Debido a la imposibilidad de cobro de la deuda a Acero de los Andes por parte del abogado Dr. Galo Miño, cancelamos esta asesoría legal, procediendo a realizar una negociación directa con los abogados de IAA (Dr. Trejo). Llegamos a obtener una sentencia judicial a la demanda presentada con el pago a 2 años de los valores pendientes.



Se descontó un valor importante de la deuda mediante un cruce de cuentas por trabajos de prefabricación para el tanque del proyecto con AZUL, contrato realizado por Construcciones Merchan Miño, valores que pasaron a las cuentas por cobrar a Construcciones Merchán Miño, como consta en los Balances de este periodo.

Al cierre del año queda un valor pendiente de cobro a Acero de los Andes por USD 12,500, mismo que ya debió ser cancelada de acuerdo al dictamen judicial. Esperamos recuperar en el primer semestre del año 2018 este valor y cerrar este capítulo con Acero de los Andes.

No se solicitaron créditos a entidades financieras en este periodo, puesto que el flujo de caja de los proyectos contratados permitió desarrollarlos sin inconvenientes y con los excedentes cubrir los costos y gastos generales de la Empresa.

Con los proyectos ejecutados y descontados los gastos administrativos incurridos en el año, la empresa generó una utilidad antes de impuestos y participaciones de USD. 19,900 en el ejercicio, resultado positivo considerando las complicaciones del entorno país.

5. PERSPECTIVAS Y RECOMENDACIONES AÑO 2018.-

Dada la crítica condición económica del país complicada por la indefinición política en temas de impulso a la inversión tanto pública como privada, se pronostica un año complicado, en el cuál los escasos proyectos que se presenten tendrán la atención de muchas empresas, inclusive dispuestas a aceptar condiciones desfavorables de negociación y pago.

Deberemos continuar con la política de reducción de costos al máximo y seguir con el esquema de supervivencia hasta que la situación general mejore.

Debemos impulsar nuevas líneas de negocio intensificando contactos y relaciones con potenciales Clientes fuera del sector petrolero. En este sentido se firmó un Acuerdo de Representación Comercial con Frederick Ashton, quién maneja relaciones con Municipios y Gobiernos Seccionales con el propósito de impulsar los proyectos de manejo de residuos sólidos.

Atentamente,



Ing. Jorge Miño B.
Gerente General
CONSTYMOM Cía. Ltda.