

CONSTYMOM CIA. LTDA.

INFORME ANUAL 2016

GERENCIA GENERAL

ING. JORGE MIÑO BATALLAS

INDICE.-

- 1. ANTECEDENTES**
- 2. PROYECTOS CONSTYMOM AÑO 2016**
- 3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y DE PERSONAL**
- 4. ASPECTOS FINANCIEROS**
- 5. PERSPECTIVAS AÑO 2017**

INFORME DE GESTION DE LA GERENCIA GENERAL AÑO 2016

CONSTYMOM CIA. LTDA.

Señores Accionistas.-

A continuación presento para su revisión y aprobación el Informe de Gestión de la Gerencia General de CONSTYMOM Cía. LTDA. Correspondiente al año 2016.

Este informe recoge los principales aspectos y actividades desarrolladas en el año 2016, así como mis comentarios, recomendaciones y las perspectivas de la Empresa para el año 2017.

1. ANTECEDENTES.-

La situación Económico – Política a nivel mundial y en el país en particular matizada principalmente por la caída del precio internacional del petróleo e indicios de sobreprecios y corrupción en los proyectos emblemáticos del gobierno actual configuran un escenario de contracción económica y turbulencia política.

La falta de liquidez de las empresas públicas del sector petrolero y energético en general ha ocasionado una importante disminución de la inversión y consecuente generación de nuevos proyectos, ocasionando un impacto negativo en las empresas de construcción como la que represento.

En este ámbito de gestión empresarial son claros los lineamientos a seguir respecto a disminución al máximo de costos fijos, con miras a pasar este periodo crítico con el menor impacto posible, tratando de captar los pocos proyectos que se generen, con pleno conocimiento de disminución de márgenes y rentabilidad para la compañía pues la competencia será por la supervivencia de las empresas.

2. PROYECTOS CONSTYMOM AÑO 2016.-

A principios de año se terminó el proyecto de los Tanques Elevados para ADELCA, trasladándose para este año los costos de Grúas, mismos que no fueron presupuestados, lo que marcó el resultado económico negativo del período.

Se realizó para ADELCA el suministro de dos Silos Verticales, proyecto que arrojó los resultados esperados en el presupuesto, ayudando a mitigar el impacto económico indicado anteriormente.

Referente a Plantas de Clasificación y Compostaje de Residuos Sólidos Urbanos la situación se ha visto complicada por la falta de financiamiento de los Municipios Locales. Realizamos contactos con los Municipios de Tulcán, Latacunga, Loja, Cuenca, Pasaje entre otros, algunos de ellos contactados por nuestra Representada DEISA de Argentina, manifestando su interés y



necesidad de instalar estas Plantas, sin embargo por las condiciones de financiamiento o poca capacidad de endeudamiento de estos Municipios los proyectos no se concretaron.

3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y DE PERSONAL.-

La falta de proyectos a ejecutar provocó la no contratación de personal fijo en la empresa, subcontratando únicamente servicios necesarios para el cumplimiento de las disposiciones legales exigidas a las compañías.

4. ASPECTOS FINANCIEROS.-

La renegociación de la cartera vencida con Acero de los Andes representó una de las principales gestiones realizadas en el año. Para esto fue necesario liquidar el contrato de cobro suscrito con el Ab. Galo Miño y entrar a negociaciones directas con los nuevos representantes de Acero de los Andes, con los cuales existe mejor relación que con la administración anterior.

Pese al resultado negativo y pérdida reflejada en el Balance de la Empresa, no tenemos obligaciones Bancarias que responder y las cuentas por pagar se han disminuido significativamente.

Del Análisis del Balance General y Estado de Resultados se desprende que pese a tener un solo proyecto ejecutado durante el año 2015 se produjo una utilidad aproximada de USD 45,000 y un incremento del Patrimonio de la Empresa a USD 150,000. Con los Balances y Estado de Resultados provisionales generados durante el año hemos podido presentar índices financieros adecuados para participar en los concursos públicos a través del SERCOP.

Continuamos con el fondo de ahorro en el Banco Internacional lo cual ayudó a solventar los problemas de liquidez en la etapa más crítica del año. Recomendando seguir manteniendo este fondo como medida alternativa para solventar problemas de liquidez que se puedan presentar en el futuro.

Al cierre del año se visualizan algunos proyectos con Clientes potenciales que podrían revertir la situación de la compañía en un corto plazo.

5. PERSPECTIVAS Y RECOMENDACIONES AÑO 2017.-

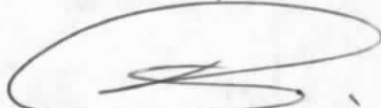
Con la crisis y desinversión de las Empresas Estatales en el año 2016, efecto que se prevé continuará en el año 2017, complicado adicionalmente por ser un año electoral, el panorama se presenta difícil para la empresa. En otras empresas del sector vemos con preocupación los



despidos masivos de personal, llegando inclusive al cierre de algunas de ellas configuran la difícil situación para crecer o desarrollarse en este período.

Como ventaja competitiva tenemos precisamente ser una empresa pequeña con bajos costos fijos, que permitirá subsistir con la captación de pequeños proyectos. El cierre o contracción de la competencia viabilizará tener acceso a los proyectos que se generen con mejores posibilidades de éxito y contratación.

Atentamente,



Ing. Jorge Miño B.
Gerente General
CONSTYMOM Cía. Ltda.